

【交付書面】

株式会社 INPEX

(証券コード 1605)

# 第19回 定時株主総会 招集ご通知

日時 2025年3月28日（金曜日）



午前10時（受付開始 午前9時）

場所 東京都港区虎ノ門二丁目10番4号



オークラ東京  
オークラ プレステージタワー  
1階「平安の間」

※裏表紙の会場ご案内図をご参照ください。

## 報告事項

1. 第19期（自2024年1月1日至2024年12月31日）  
事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第19期（自2024年1月1日至2024年12月31日）  
計算書類報告の件

## 決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役10名選任の件
- 第3号議案 取締役報酬額改定の件
- 第4号議案 取締役及び執行役員に対する株式報酬制度改定の件

地球の力で  
未来へ挑む  
**INPEX**  
*Energy for a brighter future*



本招集通知は、パソコン・スマートフォンでも主要なコンテンツをご覧いただけます。

<https://p.sokai.jp/1605/>



本総会において、お土産のご用意はございません。  
何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

## 経営理念

私たちは、エネルギーの開発・生産・供給を、持続可能な形で実現することを通じて、より豊かな社会づくりに貢献します。

## サステナビリティ憲章

当社グループは、事業活動を通じて社会的責任を果たす信頼される企業であり続けるとともに、中長期的かつ持続的な企業価値の向上を図ります。経営トップの率先垂範の下、実効あるガバナンス体制を構築して社内・グループ企業に周知徹底を図り、ステークホルダーの関心に配慮しつつ、以下の原則に基づき、事業やバリューチェーンを通じてサステナビリティの課題に積極的に取り組んでいきます。

- 社会に不可欠なエネルギーを、よりクリーンな形で安定的かつ効率的に供給します。
- 気候変動対応やネットゼロカーボン社会への移行に貢献するべく、エネルギー構造の変革に積極的に取り組みます。
- 従業員をはじめ事業に関わる全ての人々の健康と安全を確保し、安全操業・管理を徹底します。また、地球環境課題に取り組み、環境価値の創造に努めます。
- 法令を遵守し、人権を含む各種の国際規範や操業地域における社会的規範に沿った良識ある行動をとります。
- 広くステークホルダーとのコミュニケーションを図り、企業情報を積極的かつ公正に開示します。
- ダイバーシティを尊重するとともに、働きやすい環境や人材の能力を最大限に発揮する機会を提供し、活力とイノベーションの創出につなげます。
- 各国・各地域の文化・習慣に配慮し、当該国・地域の経済社会の発展に貢献します。

## 株主の皆様へ



代表取締役社長 上田 隆之

平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

2024年度は、7月以降豪州イクシスLNGプロジェクトで設備トラブルが発生しましたが、11月には復旧し堅調な生産を継続しております。そのほか、アバダビの各プロジェクトにおける安定操業の継続や、アバディLNGプロジェクトの基本設計作業の開始及び最終投資決定に向けた活動の継続等、石油・天然ガス分野における順調な事業活動の進捗に加え、ネットゼロ分野においても、新潟県柏崎市のブルー水素・アンモニア製造・利用一貫実証試験の2025年8月実証運転開始に向けた地上設備建設工事の推進、豪州での再生可能エネルギー事業への取組み強化等、経営目標の達成に向けて着実に進展いたしました。

2024年度の業績につきましては、安全・安定操業の継続に加え、油価・為替等の外部環境要因の影響を受け、売上収益は2兆2,658億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は4,273億円となり、過去最高益であった2022年度に次ぐ決算内容でございました。2022年度から2024年度の中期経営計画期間の目標は、その大宗を達成いたしました。

株主の皆様への還元につきまして、2024年度は、当期の年間の配当額を前期の年間74円から12円増配の86円とさせていただきます、また、前期に引き続き、当期は約1,300億円規模の自己株式を取得し、過去最高の株主還元を実施いたしました。

2025年度は、2月に「INPEX Vision 2035『責任あるエネルギー・トランジションの実現』」を発表し、不透明な市場環境にあっても、当社の成長の源泉である既存プロジェクトを一層強化し、将来の飛躍を現実のものとするべく各事業を力強く推進してまいります。

皆様におかれましては、今後とも一層のご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(証券コード1605)

2025年3月6日

株 主 各 位

東京都港区赤坂五丁目3番1号

株 式 会 社 I N P E X

代表取締役社長 上 田 隆 之

## 第19回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第19回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイト「第19回定時株主総会資料」として掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトへアクセスの上、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト

<https://www.inpex.com/ir/shareholder/meeting.html>



電子提供措置事項は、上記ウェブサイトのほか、株主総会資料掲載ウェブサイトにも掲載しておりますので、以下のウェブサイトへアクセスして、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

株主総会資料掲載ウェブサイト

<https://d.sokai.jp/1605/teiji/>



なお、当日ご出席されない場合は、インターネット等又は書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討の上、2025年3月27日（木曜日）午後5時25分までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

議決権の行使にあたっては、後段の「議決権行使についてのご案内」をご確認くださいませようお願い申し上げます。

敬具

## 記

1. 日 時 2025年3月28日(金曜日) 午前10時
2. 場 所 東京都港区虎ノ門二丁目10番4号  
オークラ東京 オークラ プレステージタワー 1階「平安の間」  
※裏表紙の会場ご案内図をご参照ください。

### 3. 株主総会の目的事項

- 報告事項**
1. 第19期(自2024年1月1日 至2024年12月31日)事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第19期(自2024年1月1日 至2024年12月31日)計算書類報告の件

#### 決議事項

- 第1号議案** 剰余金の処分の件  
**第2号議案** 取締役10名選任の件  
**第3号議案** 取締役報酬額改定の件  
**第4号議案** 取締役及び執行役員に対する株式報酬制度改定の件

### 4. 招集にあたっての決定事項

- (1) 電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。なお、監査役及び会計監査人は次の事項を含む監査対象書類を監査しております。
  - ① 事業報告のうち、「会計監査人に関する事項」、「業務の適正を確保するための体制及びその運用状況」及び「株式会社の支配に関する基本方針」
  - ② 連結計算書類のうち、「連結持分変動計算書」及び「連結注記表」
  - ③ 計算書類のうち、「株主資本等変動計算書」及び「個別注記表」
- (2) インターネット等による方法と議決権行使書と重複して議決権を行使された場合は、インターネット等による議決権行使を有効なものとしたします。また、インターネット等による方法で複数回議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効なものとしたします。
- (3) ご返送いただいた議決権行使書において、各議案につき賛否の表示をされない場合は、賛成の表示があったものとして取り扱います。

以 上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- 株主総会会場前方スクリーン及びインターネットによるライブ配信において字幕を表示いたします。リアルタイム字幕のため、実際の音声よりも表示が遅れること及び表現の正確性・完全性を保証するものでないこと、ご了承ください。  
※インターネットによるライブ配信視聴方法につきましては、次頁「株主総会の流れ」をご覧ください。
- 今後の状況により株主総会の運営に大きな変更が生じた場合や、電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社ウェブサイト及び株主総会資料掲載ウェブサイトにてその旨、修正前の事項及び修正後の事項を掲載させていただきます。

# 株主総会の流れ

招集通知到着後から2025年3月27日（木曜日）まで  
**株主総会開催前**

当社ホームページ上に、以下のコンテンツ等を公開いたしますので、本株主総会のご参考としてご利用ください。



## 開示書類を見る

当社ウェブサイトの「IR（投資家情報）」、「サステナビリティ」にて各種開示書類をご覧いただけます。

当社  
ウェブサイト

<https://www.inpex.com/ir/>



## 事前に質問する

本株主総会の目的事項に関する質問を受け付けております。株主様の関心の高い事項につきましては、株主総会当日に回答する予定です。

株主様専用  
ポータルサイト

<https://links-v.pdcp.jp/1605/2025/inpex/>



株主様専用ポータルサイトへアクセスいただき、ID（9桁の株主番号）と共通パスワード「inpex25（半角英数字）」の入力後、「事前質問」をクリック。



## 事前質問受付期間

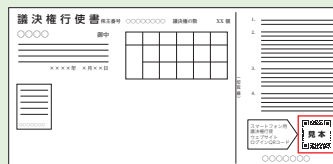
2025年3月6日（木曜日）午前9時から  
2025年3月17日（月曜日）午後5時まで

ライブ配信で視聴する場合

## 事前に議決権を行使する

行使期限

2025年3月27日（木曜日）  
午後5時25分まで



議決権行使書用紙

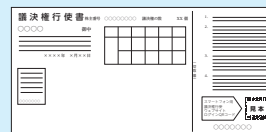


スマートフォン

▶ 詳細は「議決権行使についてのご案内」をご確認ください。

当日出席する場合

## 議決権行使書用紙と本招集ご通知を準備する



紙資源節約のため、本総会資料をご持参くださいますようお願い申し上げます。

2025年3月28日（金曜日）

## 株主総会当日

会場以外でも株主総会の模様をご視聴いただけるよう、インターネットによるライブ配信を実施いたします。

配信日時

2025年3月28日（金曜日）午前10時  
(30分前よりアクセス可能となります。)

### ライブ配信視聴方法のご案内

**1** 同時配信URLにアクセスする

<https://links-v.pdcp.jp/1605/2025/inpex/>



**2** IDと共通パスワードを入力してログインする

ID (株主番号)	同封の議決権行使書用紙に記載されている9桁の半角数字
共通パスワード	inpex25 (半角英数字)

**3** 「ライブ視聴」をクリックする



お問い合わせ先

プロネクサス ライブ配信コールセンター

【当日のライブ配信（操作方法）に関するお問い合わせ先となります】

TEL：0120-970-835（通話料無料）

【株主総会当日 2025年3月28日（金曜日）午前9時から株主総会終了まで】

### 株主総会会場のご案内

場所

オークラ東京

オークラ プレスステージタワー 1階「平安の間」

東京都港区虎ノ門二丁目10番4号 電話番号 (03) 3582-0111

交通

虎ノ門ヒルズ駅（東京メトロ 日比谷線）**出口A2a** 徒歩5分

虎ノ門駅（東京メトロ 銀座線）**出口3** 徒歩10分

溜池山王駅（東京メトロ 銀座線・南北線）**出口14** 徒歩10分

## 株主総会終了後

当社ホームページに、以下のコンテンツ等を順次公開いたします。



議長報告動画



議決権行使結果に関するお知らせ



当日のご質問への回答



ホームページ

<https://www.inpex.com/ir/>



# 議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様にも認められる株主全体の意思決定に関する重要な権利です。

株主総会参考書類をご参照の上、議決権をご行使いただきますようお願い申し上げます。

議決権の行使方法には以下の3つの方法がございます。

## 電磁的方法(インターネット等)による議決権の行使



次頁「インターネット等による議決権行使のご案内」をご確認いただき議決権をご行使ください。ご不明な点がございましたら、次頁に記載のみずほ信託銀行 証券代行部へお問い合わせください。

**行使期限 2025年3月27日(木曜日)午後5時25分まで**

## 書面(議決権行使書用紙)による議決権の行使



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただきご送付ください。

**行使期限 2025年3月27日(木曜日)午後5時25分までに到着**

## 株主総会への出席による議決権の行使



当日ご出席の際は、お手数ながら本ご通知をご持参いただくとともに同封の議決権行使書用紙をご持参いただき、会場受付にご提出ください。

**開催日時 2025年3月28日(金曜日)午前10時開会**

- 代理人により議決権を行使される場合には、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。
- 議決権の不統一行使をされる場合には、株主総会の日の3日前までにその旨及び理由をご通知くださいますようお願い申し上げます。
- 書面による議決権の行使において、議案につきまして賛否のご表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- 議決権行使書面とインターネット等により、二重に議決権を行使された場合は、インターネット等による行使を有効なものいたします。また、インターネット等により複数回、議決権を行使された場合は、最後の行使を有効なものいたします。





## インターネット等による議決権行使のご案内

議決権行使期限 **2025年3月27日(木曜日)午後5時25分まで**

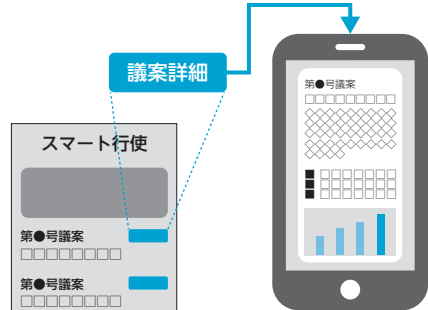
### ログインQRコードを読み取る方法「スマート行使<sup>®</sup>」

議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

「スマート行使」の画面上で  
株主総会議案の詳細が参照可能です



「スマート行使」での議決権行使は1回のみ。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですが議決権行使ウェブサイトへアクセスし、下記の手順により再度議決権行使をお願いいたします。

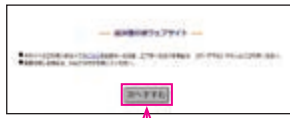
※ログインQRコードを再度読み取っていただく、PC向けサイトへ遷移できます。

※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

### 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



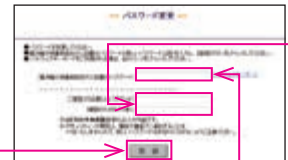
「次へすすむ」をクリック

2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



「議決権行使コード」を入力  
「次へ」をクリック

3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



「パスワード」を入力  
(初回のみ) ご自身で新しい  
パスワードを設定してください  
「登録」をクリック

※操作画面はイメージです。

4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

インターネットによる議決権行使で  
パソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などが  
ご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル

☎ 0120-768-524

(受付時間 年未年始を除く 9:00～21:00)

● 機関投資家の皆様へ 株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームのご利用を事前に申し込まれた場合には、当該プラットフォームより議決権をご行使いただけます。

業績ハイライト

売上収益

2兆2,658億円 前期比 4.7% 増

営業利益

1兆2,717億円 前期比 14.1% 増

税引前利益

1兆2,988億円 前期比 3.6% 増

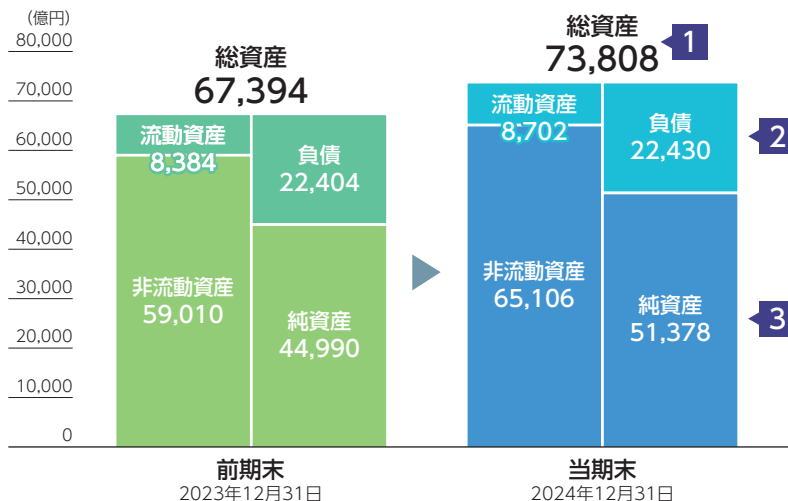
親会社の所有者に帰属する当期利益

4,273億円 前期比 32.8% 増

基本的一株当たり当期利益

345.31円 前期比 38.9% 増

連結財政状態計算書の概要

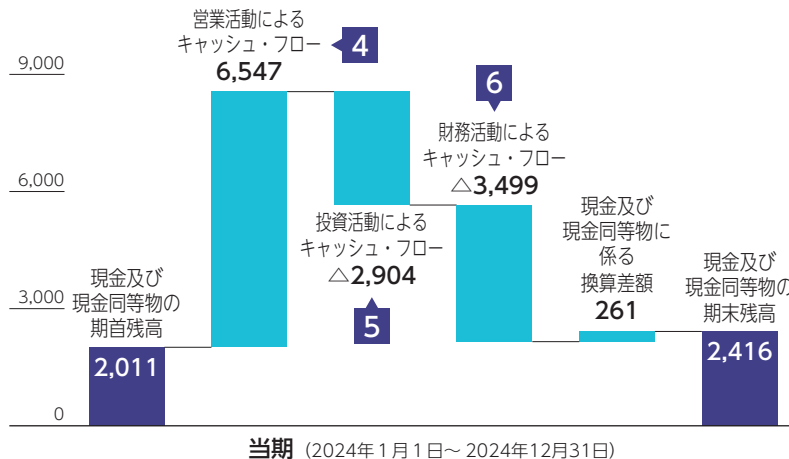


POINT

- 1 資産合計は7兆3,808億円となり、前連結会計年度末の6兆7,394億円と比較して**6,413億円の増加**となりました。
- 2 負債は2兆2,430億円となり、前連結会計年度末の2兆2,404億円と比較して**25億円の増加**となりました。
- 3 資本合計は5兆1,378億円となり、前連結会計年度末の4兆4,990億円と比較して**6,388億円の増加**となりました。

## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(億円)  
12,000



### POINT

- 営業活動の結果得られた資金は、非資金項目である金融収益の減少があったものの、法人所得税の支払額の増加や営業債権及びその他の債権の増加等により前期比1,333億円減少の6,547億円となりました。
- 投資活動の結果使用した資金は、長期貸付けによる支出の増加等があったものの、投資の取得による支出の減少や持分法で会計処理される投資の取得による支出の減少等により、前期比297億円減少の2,904億円となりました。
- 財務活動の結果使用した資金は、長期借入金の返済による支出の減少やコマーシャル・ペーパーの純増減額の増加等により前期比1,373億円減少の3,499億円となりました。

## 2025年12月期の連結業績予想

通期	期中平均油価 (Brent) (US\$/bbl)	75.0
	期中平均為替 (円/US\$)	153.0
	売上収益	2兆1,190億円
	営業利益	1兆1,060億円
	税引前利益	1兆1,570億円
	親会社の所有者に帰属する当期利益	3,300億円

## ■ 2022-2024年中期経営計画の総括

- 各プロジェクトにおける安定生産の継続に加え、油価高や円安といった追い風を受け、当期利益をはじめとする経営指標は中期経営計画の目標を達成しました。
- フレア削減や生産施設へのクリーン電力の導入等により、GHG原単位の削減目標を達成したほか、重大な事故ゼロを継続しましたが、ネット生産量やバレル当たり生産コストの目標は未達となりました。
- 好調な経営環境を踏まえ、成長投資や財務健全性とのバランスを勘案しつつ、目標を上回る積極的な株主還元を実施しました。

		2024年12月期(実績)	2024年12月期(中計目標)	
前提条件	ブレント原油価格 (米ドル/バレル)	79.86	60ドル/バレル	70ドル/バレル
	為替(円/米ドル)	151.69	110円/米ドル	110円/米ドル
経営指標	親会社の所有者に帰属 する当期利益	4,273億円	1,700億円	2,400億円
	探鉱前営業キャッシュ・ フロー*1	8,999億円	6,000億円	7,000億円
	ROE	9.5%	6.0%程度	8.0%程度
	ネットD/Eレシオ*1	0.33	0.5以下	0.5以下
事業指標	ネット生産量 (原油換算、日量)	63.1万バレル	70万バレルを上回る水準へ	
	バレル当たり生産コスト (ロイヤリティを除く)	5.2米ドル/バレル	5米ドル/バレル以下へ向けて削減	
	GHG原単位	28kg/boe	2030年目標の達成に向け、 3年間で10% (4.1kg/boe) 以上低減*2	
	安全	重大な事故ゼロ	重大な事故ゼロ*3	
株主還元	年間配当/年	86円	<ul style="list-style-type: none"> <li>・総還元性向は40%以上を目指す</li> <li>・事業環境、財務体質、経営状況等を踏まえ、自己株式取得を実施</li> <li>・短期的に事業環境等が悪化した場合でも、1株当たり年間配当金の下限を30円とする</li> </ul>	
	総還元性向	55.0%		

\*1 イクシス下流事業会社込みの数値であり制度会計ベースとは異なる

\*2 2030年目標：2019年排出原単位41.1kg/boeから30%以上低減

\*3 重大な事故：オペレーター事業における死亡事故、重大漏洩、重篤負傷

## INPEX Vision 2035

### ■ 2035年に向けてINPEXが実現していくこと

#### ● 既存プロジェクトの一層の強化

安全・安定操業を最優先し、エネルギーの安定供給と同時に、株主還元・成長投資の原資を確保します。

#### ● 収益基盤拡大と2050年ネットゼロに向けた前進

「現実的な移行期の燃料」としての天然ガスの供給力強化を軸に、相乗効果/補完効果が期待できる低炭素分野や電力関連の新たな取組みを強化し、収益基盤を拡大すると同時に2050年ネットゼロに向けて前進します。

コアエリアを中心に事業基盤を拡大し、業績の成長にあわせて株主還元を拡大していきます。

#### 成長軸 1 天然ガス/LNG事業の拡大

イクシスLNGプロジェクトでは、安全・安定操業を継続した上で、液化能力拡張を目指します。アパディLNGプロジェクトでは、30年代初頭の生産開始を目標に中計期間中のFID<sup>1)</sup>を目指します。LNGトレーディング機能を強化し、より柔軟なLNG供給を実現します。早期マネタイズが可能な有望地域で探鉱を継続します。

#### 成長軸 2 CCS/水素をコアとした 低炭素化ソリューションの提供

これまでに培った組織能力・既存技術を活かし、エネルギーの低炭素化に取り組めます。当社が参画する天然ガス/LNGプロジェクトとCCSの組み合わせによるGHG排出抑制に加え、第三者向けのGHG削減ソリューションの提供やグリーン水素の供給を推進します。

#### 成長軸 3 INPEX「ならでは」の強みを活かした エネルギー・資源分野での新たな挑戦

総合エネルギー開発企業として、電力関連分野にも貢献していきます。再生に蓄電池やグリーンガス火力発電といった調整電源を組み合わせ、グリーンかつ高付加価値な電力供給体制の発展に貢献します。電力供給システムを支えるために必要となる、石油・天然ガス以外の地下資源回収にも挑戦します。

1. 最終投資決定 (Final Investment Decision) のこと  
2. CCSと組み合わせることやグリーン水素と混焼/専焼させることでGHGの排出を削減することを目指す

## INPEX Vision 2035

### ■ 前Vision/前中期経営計画からの進化

1. 引き続き2050年にネットゼロを目指します。
2. 5つのコアエリアに加え、北米で低炭素化ソリューションや電力関連分野の事業機会を追求します。
3. 前Vision/前中期経営計画期間における成果を踏まえ、2035年時点の事業規模拡大と低炭素化にインパクトのある貢献を見込む分野に注力し、分野間のシナジーを意識した実行方法に進化させます。

#### 前 Vision / 中計の概要

1. 2050年にネットゼロを目指す
2. 5つのコアエリア<sup>1</sup>
3. 石油・天然ガス事業と低炭素化事業の両立を目指す、ネットゼロ5分野を設定



1. 豪州・アフリカ・東南アジア・日本・欧州の5エリア
2. メタネーション等の取組みも含む

#### 新 INPEX Vision 2035 の概要

1. 2050年にネットゼロを目指す（変更なし）
2. 5つのコアエリアに加え、北米で低炭素化ソリューションや電力関連分野の事業機会を追求
3. 3年間の経験を踏まえ、2035年時点の事業規模拡大と低炭素化にインパクトのある貢献を見込む分野に注力し、分野間のシナジーを意識した実行方法に進化させる



## INPEX Vision 2035

### ■ 2035年にありたい姿：60-60を目指して

#### ● 事業規模の60%拡大

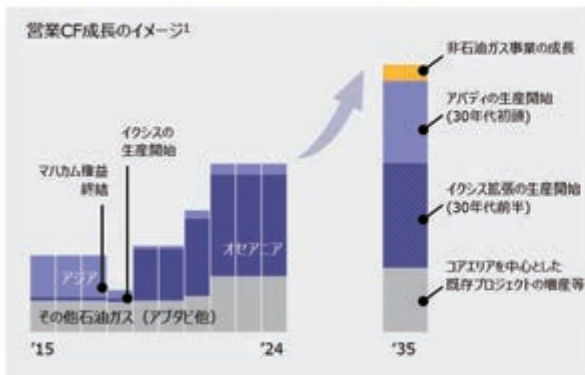
イクシスの生産開始やアバディでの事業拡大を通じて過去10年間で大きく成長を遂げました。アバディやイクシス拡張といった仕掛中案件を実現することにより、次の10年も成長を続けます。

#### ● GHG排出原単位の60%削減

生産プロセスの見直し等の努力を積み上げることでGHG排出原単位を確実に削減してきました。次の10年は、CCSを通じてインパクトのある削減を実現すると同時に、社会全体の低炭素化へ貢献していきます。

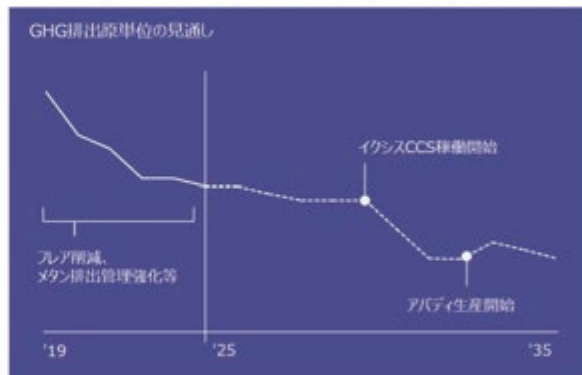
#### 事業規模を60%拡大します<sup>1</sup>

INPEXは、イクシスの生産開始やアバディでの事業拡大を通じて過去10年間で大きく成長を遂げました。次の10年も、アバディやイクシス拡張といった仕掛中案件を収益性を確保した上で実現し、成長を続けます。



#### GHG排出原単位を60%削減します<sup>2</sup>

INPEXは、生産プロセスの見直し等の努力を積み上げることでGHG排出原単位を確実に削減してきました。次の10年は、CCSを通じてインパクトのある削減を実現すると同時に、社会全体の低炭素化へ貢献していきます<sup>3</sup>。

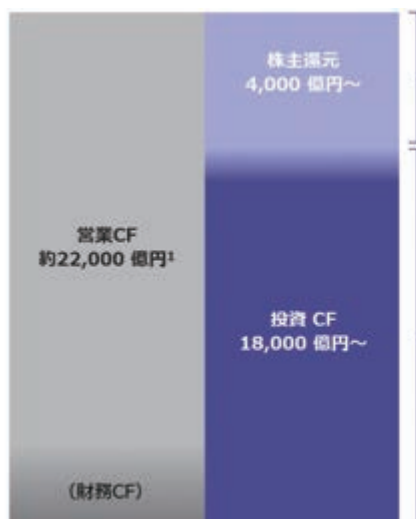


- 過去・将来ともに外部事業規模を一定とした場合の概算値（2025年以降はコスト・売上ともに2.3%/年のインフレーションを考慮）
- 2019年比の削減目標（Scope 1+2。現在の経済環境と合理的な予測を反映したものであり、技術進歩、経済合理性、各国・地域の施策実現等の事業環境を前提としている）
- 2019年時点で操業していたプロジェクトについては絶対量ベースでの排出量削減を目指す。また、サプライチェーン上のステークホルダーと協働し、Scope 3削減の取組みも並行して進める。加えてCCS、水素、再生エネルギー等を通じて、社会に対し820万トン/年程度の削減貢献（製品・サービスを通じて当社が社会のGHG排出削減に貢献した量）削減を目指す

## INPEX Vision 2035

### ■ 2025-2027年の資金配分

- 過去3年間で有利子負債の削減が進んだことから、2025～27年の3年間では、成長投資と株主還元を一層強化してまいります。
- 成長投資においては、株主価値拡大に貢献する案件に絞り込んだ上で投資します。



#### 株主還元を更に強化していきます

- 配当による安定的な株主還元をベースとしつつ、状況に応じ機動的に自己株式の取得も実施

#### 投資規律を遵守した上で積極的な成長投資を行います

- 天然ガス/LNG分野を中心に、インパクトのある成長を追求
- 投資CFの2割程度を低炭素分野と電力関連分野に投資することを想定するものの、投資に移行する段階でプロジェクトの採算性を厳正に評価
- スピード感のある成長を実現するための手段として、アセット買収やM&Aを通じた成長機会も積極的に追求。その際、当社が保有する操業施設や組織能力とシナジーが見込まれることを精査した上で実行

#### 現時点での 有力な投資案件

- ✓ 既存プロジェクトの維持・拡大：11,000億円程度
- ✓ 天然ガス/LNG事業のグリーンな拡大<sup>2</sup>：5,000億円程度
- ✓ CCS/水素や電力事業およびその周辺分野：2,000億円程度  
(その他、10,000億円～の潜在的投資案件が存在)

1. 油価\$70/bbl、為替135円/USDの場合の概算値

2. LNGプロジェクトと一体のCCS関連投資を含む



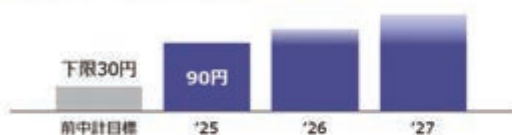
## INPEX Vision 2035

### ■ 2025-2027年の株主還元方針

- 1株当たり年間90円を起点とする累進配当を実施します。
- 事業環境や財務/経営状況を踏まえつつ、累進配当をベースに機動的な自己株式取得も行うことで、総還元性向 50%以上を目指します。

累進配当による安定的な還元に加え、機動的に自己株式取得を行います  
業績の成長にあわせて株主還元を強化していきます

1株当たり年間90円を起点とする累進配当<sup>1</sup>を実施します



事業環境や財務/経営状況を踏まえつつ、累進配当をベースに機動的な自己株式取得も行うことで、総還元性向<sup>2</sup> 50%以上を目指します

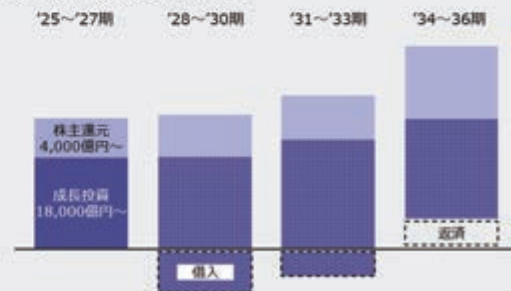


1. 前年の1株当たり年間配当金に対して増配または増配
2. 配当支払額と自己株式取得予定額の合計金額÷当期利益

(参考：長期的な株主還元と成長投資の考え方)

- アバディやイクシス拡張等、大型の投資が見込まれる時期においても安定的な株主還元を継続できるような資金運用を目指します。
- また、大型の成長投資案件が生産を開始して以降は、財務健全性に配慮しながら株主還元の拡大を図ります。

株主還元と成長投資の長期的なイメージ



## INPEX Vision 2035

### ■ 2025-2027年の主要経営指標の目標値

- プロジェクトの安全で安定な操業を継続し、確かな収益基盤を維持します。
- アバディをはじめとした複数のプロジェクトを中期経営計画期間中にFIDし、'30年代の飛躍のための足場固めを行います。
- 持続的に株主還元を強化するとともに、事業の進捗状況をタイムリーかつ積極的に開示します。

指標	中計期間中の目標
重大な事故 <sup>1</sup>	ゼロ
株主還元	中期経営計画期間中（2025～2027年）は90円を起点とした累進配当を実施 総還元性向 <sup>2</sup> 50%以上を目指す
3年間累計の営業CF	22,000億円以上 ※油価 \$70/bbl, 為替レート 135円/USDの前提
GHG排出原単位 <sup>3</sup>	2027年に2019年比で35%削減を達成
ROE	株主資本コストを上回ることを目指す
ROIC	WACCを上回ることを目指す

1. オペレータープロジェクトにおける、死亡事故、重傷負傷、重大漏洩（PSE Tier 1）

2. 配当支払額と自己株式取得予定額の合計金額÷当期利益

3. Scope 1+2

## INPEX Vision 2035

### ■ 気候変動対応の基本方針

- パリ協定目標<sup>1</sup>を支持し、低炭素社会の実現に貢献すべく、以下の目標を定めます。

当事業の低炭素化		社会の低炭素化への貢献	
2050 絶対量ネットゼロ (Scope1+2) <sup>2</sup>	2035 原単位60%低減 <sup>3</sup> (Scope1+2) <sup>2</sup>	バリューチェーン全ての ステークホルダーと協働し Scope3削減の 取組みを進めます	2035 820万吨CO2の 削減貢献を目指します
目標達成に向けた取組み			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• CCSをはじめとする低炭素化ソリューションの提供を推進します</li> <li>• 電力関連分野への取組みを通じてクリーンかつ高付加価値な電力供給体制の発展に貢献します</li> <li>• メタン排出原単位（メタン排出量/天然ガス生産量）を現状の低いレベル（約0.1%）に維持します<sup>4</sup></li> <li>• 2030年までに通常操業時ゼロフレアを目標とします<sup>4</sup></li> </ul>			

1. 世界全体の平均気温の上昇を2℃を十分に下回る水準に抑える目標レベル

2. 当社権益分

3. 2019年比の削減目標（現在の経済環境と合理的な予測を反映したものであり、技術進展、経済合理性、各国・地域の施策実現等の事業環境を前提としている）

4. 対象はオペレータープロジェクト

## 企業価値の持続的向上に向けて

当社は、2023年8月に「企業価値の持続的向上に向けて」を公表し、各種取組みを実施しています。今後は各期末において進捗状況を開示する予定です。

### ディスカウント要因（当社分析）

- 収益性の改善余地
- 座礁資産化リスク
- 株主還元への不透明感

### 取組み

- 資本効率の向上
- 将来事業成長への信認獲得
- 株主還元・投資家対話の強化

#### 株価及びPBR推移



#### 業績推移



詳細につきましては、2025年2月13日発表の決算説明会資料等をご覧ください。  
<https://www.inpex.com/ir/library/result.html>



ご参考

## コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、エネルギーの開発・生産・供給を、持続可能な形で実現することを通じて、より豊かな社会づくりに貢献することを経営理念としております。この経営理念のもと、当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、株主をはじめとするステークホルダーとの協働により社会的責任を果たすとともに、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行うことを目的としてコーポレートガバナンスの充実に取り組みます。

また、当社グループにおけるコーポレートガバナンスに関する基本方針を明らかにし、主体的な情報発信を行うことで、当社の意思決定の透明性・公正性を確保し、実効的なコーポレートガバナンスを実現することを目的に、「**コーポレートガバナンスに関する基本方針**」を制定しております。

### コーポレートガバナンス体制の概要(2024年度末時点)

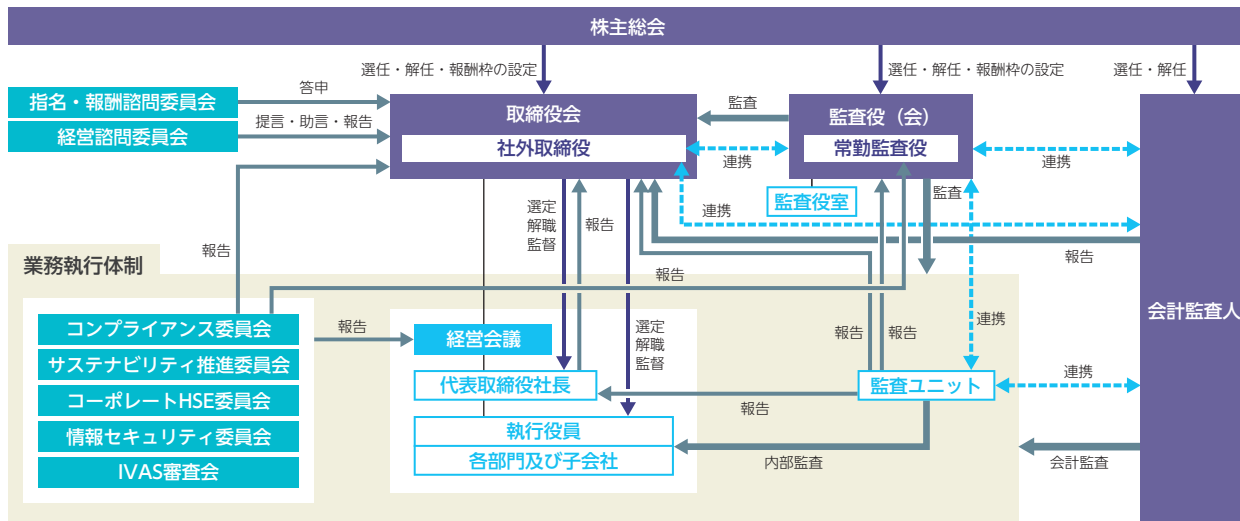
組織形態	監査役設置会社
取締役	定款上の員数…………… 16名以下 人数(うち社外取締役) …… 10名(5名) 任期…………… 1年
監査役	定款上の員数…………… 5名以下 人数(うち社外監査役) …… 5名(4名) 任期…………… 4年
独立役員の人数	9名(社外取締役5名、社外監査役4名)
その他	経済産業大臣に対して甲種類株式を発行



「コーポレートガバナンスに関する基本方針」の詳細につきましては、当社ホームページをご覧ください。

[https://www.inpex.com/assets/documents/company/corporate\\_governance/guidelines.pdf](https://www.inpex.com/assets/documents/company/corporate_governance/guidelines.pdf)

### 当社のコーポレートガバナンス体制 (模式図)



# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金の処分の件

#### 期末配当に関する事項

当社は、2022年2月に策定した「長期戦略と中期経営計画(INPEX Vision @2022)」でお示した還元方針に基づき、2022年度から2024年度の中期経営計画期間中は、総還元性向40%以上を目標とし、1株当たりの年間配当金の下限を30円に設定するなど、安定的な配当を基本としつつ、事業環境、財務体質、経営状況等を踏まえた自己株式取得を含む、業績の成長に応じた株主還元の強化に取り組むこととしております。

この方針のもと、当期の期末配当につきましては、通期連結業績の結果等を踏まえ次のとおりといたしたいと存じます。

**1** 配当財産の種類  
**金銭**

**2** 配当財産の割当に関する事項及びその総額  
**当社普通株式1株につき 金 43円**  
**当社甲種類株式1株につき 金 17,200円**  
配当総額 金51,532,407,354円

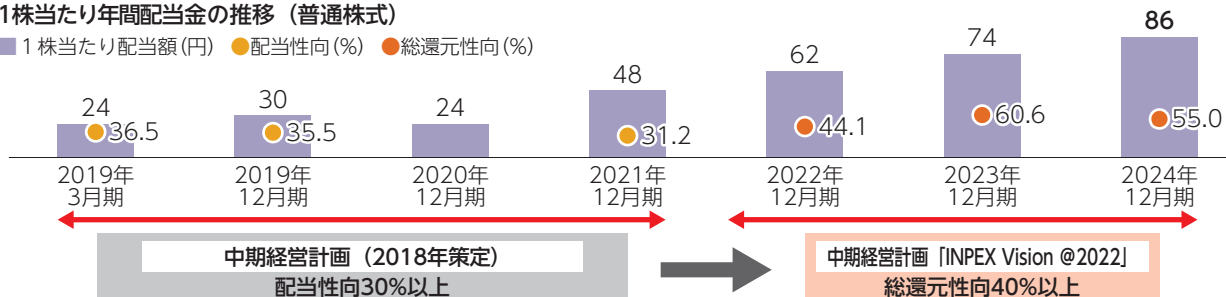
**3** 剰余金の配当が効力を生じる日  
**2025年3月31日**

(注) 2013年10月1日付で普通株式1株につき400株の割合で株式分割を実施しましたが、甲種類株式につきましては、株式分割を実施しておりません。これに伴い、甲種類株式の配当の額につきましては、株式分割実施前の普通株式と同等になるよう、当社定款の定めに基づき、普通株式の配当の額に400を乗じて算出される額としております。

既にお支払いしている中間配当金の総額53,690,594,812円(普通株式1株につき43円、甲種類株式1株につき17,200円)を加えた年間配当金は、総額105,223,002,166円(普通株式1株につき86円、甲種類株式1株につき34,400円)となります。

#### 1株当たり年間配当金の推移 (普通株式)

■ 1株当たり配当額(円) ● 配当性向(%) ● 総還元性向(%)



※1 2020年12月期の配当性向については、純損失のため該当ありません。

※2 2022年12月期の総還元性向については、会計方針の変更に伴い遡及修正が行われたため、遡及適用後の数値を用いております。

なお、2025年2月13日公表の「2025-2027 中期経営計画」でお示した株主還元方針において、2025年度から2027年度の中期経営計画期間中は、1株当たり年間90円を起点とする累進配当による安定的な還元に加え、事業環境や財務・経営状況を踏まえつつ機動的な自己株式取得も行うことで総還元性向50%以上を目指し、業績の成長にあわせて株主還元を強化していくことを基本方針としております。

## 第2号議案 取締役10名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、取締役全員(10名)が任期満了となりますので、取締役10名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は次のとおりであります。本議案につきましては、委員長及び委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会で審議した上で取締役会において決定したものです。

なお、各候補者と当社との間に、特別の利害関係はありません。

候補者番号		氏名	現在の地位及び担当	指名・報酬諮問委員会(注2)	取締役会への出席状況
1	再任	(注1) うえだ たかゆき 上田 隆之	代表取締役社長 社長執行役員	○	15回/15回
2	新任	(注1) ふじい ひろし 藤井 洋	副社長執行役員 アブダビ事業本部長		— (注3)
3	再任	おおかわ ひとし 大川 人史	取締役 副社長執行役員 総務本部長兼オセアニア事業本部長		11回/12回 (注4)
4	再任	やまだ だいすけ 山田 大介	取締役 専務執行役員 財務・経理本部長		15回/15回
5	再任	たきもと としあき 滝本 俊明	取締役 専務執行役員 経営企画本部長 法務担当、ネットゼロ事業統括		15回/15回
6	再任	やない じゅん 柳井 準	取締役	○ (委員長)	15回/15回
7	再任	いいお のりなお 飯尾 紀直	取締役	○	15回/15回
8	再任	にしむら あつこ 西村 篤子	取締役	○	15回/15回
9	再任	もりもと ひでか 森本 英香	取締役		15回/15回
10	新任	ブルース・ミラー	—		— (注3)

(注1) 本議案が承認された場合、本定時株主総会終結後の取締役会において代表取締役に選定する予定の候補者です。

(注2) 本招集ご通知作成日時点の状況を記載しております。

(注3) 新任取締役候補者のため、該当事項はありません。

(注4) 2024年3月26日に就任後の状況を記載しております。

## 株主総会参考書類

候補者番号 う え だ た か ゆ き  
**上田 隆之**

1

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数
- ▶ 取締役在任期間
- ▶ 取締役会への出席状況

再任

(1956年8月30日生)

33,490株  
6年9か月(本総会終結時)  
15/15回(100%)



### 略歴、地位及び担当

1980年 4月	通商産業省(現経済産業省)入省	2015年 7月	経済産業審議官
2010年 7月	大臣官房長	2017年 4月	当社非常勤特別参与
2011年 8月	製造産業局長	2017年 8月	副社長執行役員
2012年 9月	通商政策局長	2018年 6月	代表取締役社長 社長執行役員(現)
2013年 6月	資源エネルギー庁長官		

### 取締役候補者とした理由

上田隆之氏は、経済産業省における経歴を通じて培われた政策並びに資源・エネルギー分野等における優れた見識・実績を有し、2017年に当社副社長執行役員に就任、2018年から業務執行の最高責任者である代表取締役社長を務めており、当社における豊富な業務経験と、エネルギー開発企業の経営全般、グローバルな事業経営及び管理・運営業務に関する知見を有していることから、引き続き取締役候補者となりました。

候補者番号 ふ じ い ひ ろ し  
**藤井 洋**

2

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数
- ▶ 取締役在任期間
- ▶ 取締役会への出席状況

新任

(1958年1月18日生)

43,567株  
—  
—



### 略歴、地位及び担当

1980年 4月	ジャパン石油開発(株)入社	2013年 4月	アブダビ事業本部本部長補佐、業務企画ユニットGM
2006年 11月	同社アブダビ支店長	2013年 6月	常務執行役員ユーラシア・中東事業本部副本部長
2008年 10月	当社アブダビ事業本部業務企画ユニット、 ジャパン石油開発(株)アブダビ支店長	2015年 6月	ジャパン石油開発(株)代表取締役社長(現)
2009年 8月	アブダビ事業本部本部長補佐、 ジャパン石油開発(株) 取締役アブダビ支店長	2018年 6月	常務執行役員アブダビ事業本部長
		2022年 1月	専務執行役員アブダビ事業本部長
		2024年 1月	副社長執行役員アブダビ事業本部長(現)

### 取締役候補者とした理由

藤井洋氏は、入社以来、主に、アラブ首長国連邦アブダビにおけるプロジェクト業務に従事し、ジャパン石油開発(株)のアブダビ支店長を経て、現在、アブダビ事業本部長、ジャパン石油開発(株)代表取締役社長を務めており、中東における豊富な業務経験と、エネルギー開発企業の事業経営及び管理・運営業務に関する知見を有していることから、新たに取締役候補者となりました。



候補者番号 **大川 人史**

おおかわ ひとし

再任

(1960年12月13日生)

3

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数
- ▶ 取締役在任期間
- ▶ 取締役会への出席状況

17,234株  
1年(本総会終結時)  
11/12回(91%)



略歴、地位及び担当

1984年 4月	日中石油開発(株)入社	2019年 6月	常務執行役員オセアニア事業本部副本部長、パース事務所長
1994年 5月	インドネシア石油(株) (国際石油開発(株)) 入社	2022年 1月	常務執行役員オセアニア事業本部長、パース事務所長
2008年10月	当社イクシス事業本部業務ユニット兼アジア・オセアニア・大陸棚事業本部業務企画ユニットパース事務所副所長	2023年 1月	専務執行役員オセアニア事業本部長、パース事務所長
2018年 6月	執行役員イクシス事業本部本部長補佐、パース事務所副所長	2024年 1月	専務執行役員総務本部長兼オセアニア事業本部長
2019年 2月	執行役員イクシス事業本部本部長補佐、パース事務所長	2024年 3月	取締役専務執行役員
		2025年 1月	総務本部長兼オセアニア事業本部長 取締役副社長執行役員 総務本部長兼オセアニア事業本部長(現)

取締役候補者とした理由

大川人史氏は、海外での石油開発事業における経歴を経た後、当社に入社し、主に、財務・経理、企画渉外部門の業務に従事した後、オセアニア事業本部パース事務所副所長、さらにはパース事務所長を経て、現在、総務本部長兼オセアニア事業本部長を務めており、当社における豊富な業務経験と、エネルギー開発企業のグローバルな事業経営及び管理・運営業務に関する知見を有していることから、引き続き取締役候補者となりました。

候補者番号 **山田 大介**

やま だ だいすけ

再任

(1960年10月10日生)

4

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数
- ▶ 取締役在任期間
- ▶ 取締役会への出席状況

28,904株  
5年(本総会終結時)  
15/15回(100%)



略歴、地位及び担当

1984年 4月	(株)日本興業銀行(現みずほ銀行)入行	2018年 4月	同社専務執行役員デジタルイノベーション担当役員
2011年 4月	(株)みずほコーポレート銀行執行役員産業調査部長	2019年 5月	当社特別参与
2013年 4月	同行常務執行役員営業担当役員	2019年 6月	常務執行役員財務・経理本部副本部長、財務ユニットGM
2013年 7月	(株)みずほ銀行常務執行役員営業担当役員	2020年 3月	取締役常務執行役員財務・経理本部長
2014年 4月	(株)みずほフィナンシャルグループ常務執行役員大企業法人ユニット長	2024年 1月	取締役専務執行役員財務・経理本部長(現)

取締役候補者とした理由

山田大介氏は、金融機関における経歴を通じて培われた金融分野における優れた見識・実績を有し、2019年に当社入社後、財務・経理部門の業務に従事し、財務ユニットジェネラルマネージャーを経て、現在、財務・経理本部長を務めており、当社における豊富な業務経験と、エネルギー開発企業の管理・運営業務に関する知見を有していることから、引き続き取締役候補者となりました。

た き も と と し あ き  
候補者番号 **滝本 俊明**

再任

(1961年10月20日生)

5

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数
- ▶ 取締役在任期間
- ▶ 取締役会への出席状況

32,106株  
2年(本総会終結時)  
15/15回(100%)



### 略歴、地位及び担当

1987年 4月	帝国石油(株)入社	2018年 6月	執行役員アメリカ・アフリカ事業本部長
2004年 1月	同社海外本部カラカス事務所長	2019年 6月	常務執行役員上流事業開発本部長
2008年10月	当社アメリカ・アフリカ事業本部南米ユニットSC	2023年 1月	常務執行役員水素・CCUS事業開発本部長
2013年 6月	ユーラシア・中東事業本部ロンドン事務所長	2023年 3月	取締役常務執行役員水素・CCUS事業開発本部長
2016年 6月	新規プロジェクト開発本部新規探鉱ユニットGM	2024年 1月	取締役専務執行役員経営企画本部長、法務担当、ネットゼロ事業統括(現)

### 取締役候補者とした理由

滝本俊明氏は、入社以来、主に、石油開発技術部門及び海外プロジェクト部門の業務に従事し、アメリカ・アフリカ事業本部長、上流事業開発本部長、水素・CCUS事業開発本部長を経て、現在、サステナビリティを所管する経営企画本部長、法務担当、ネットゼロ事業統括を務めており、当社における豊富な業務経験と、石油・天然ガス開発及び水素・CCUSをはじめとする多様でクリーンなエネルギーの開発に係る事業経営及び管理・運営業務に関する知見を有していることから、引き続き取締役候補者となりました。

や な い じ ゅ ん  
候補者番号 **柳井 準**

再任

社外

独立役員

(1950年7月5日生)

6

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数
- ▶ 取締役在任期間
- ▶ 取締役会への出席状況

—  
8年9か月(本総会終結時)  
15/15回(100%)



### 略歴、地位及び担当

1973年 4月	三菱商事(株)入社	2013年 6月	同社代表取締役副社長執行役員 エネルギー事業グループCEO
2004年 4月	同社執行役員エネルギー事業グループCEO補佐	2014年 4月	同社代表取締役副社長執行役員 エネルギー事業グループCEO兼CCO
2005年 4月	同社執行役員石油事業本部長	2016年 6月	同社顧問(2024年6月退任)
2008年 4月	同社常務執行役員エネルギー事業グループCOO	2016年 6月	当社社外取締役(現)
2011年 4月	同社常務執行役員エネルギー事業グループCEO		
2013年 4月	同社副社長執行役員エネルギー事業グループCEO		

### 社外取締役候補者とした理由等

柳井準氏は、主に、企業経営者としての経験や資源・エネルギー業界における豊富な経験と見識を活かし、国際的な視点からの業務執行の監督や、取締役会等において必要な発言や提言等を期待できることから、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、引き続き当社社外取締役候補者となりました。

候補者番号 **飯尾 紀直**

い い お の り な お

再任

社外

独立役員

(1951年3月2日生)

7

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数
- ▶ 取締役在任期間
- ▶ 取締役会への出席状況

—  
7年9か月(本総会最終時)  
15/15回(100%)



**略歴、地位及び担当**

1973年 6月	三井物産(株)入社	2009年 8月	同社代表取締役専務執行役員CCO
2005年 4月	同社執行役員エネルギー本部長	2010年 4月	同社代表取締役専務執行役員
2008年 4月	同社常務執行役員欧州・中東・アフリカ本部長	2011年 4月	同社取締役
2008年10月	同社専務執行役員欧州・中東・アフリカ本部長	2011年 6月	同社顧問(2013年6月退任)
2009年 6月	同社代表取締役専務執行役員	2017年 6月	当社社外取締役(現)

**社外取締役候補者とした理由等**

飯尾紀直氏は、主に、企業経営者としての経験や資源・エネルギー業界における豊富な経験と見識を活かし、国際的な視点からの業務執行の監督や、取締役会等において必要な発言や提言等を期待できることから、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、引き続き当社社外取締役候補者となりました。

候補者番号 **西村 篤子**

に し む ら あ つ こ

再任

社外

独立役員

(1953年5月5日生)

8

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数
- ▶ 取締役在任期間
- ▶ 取締役会への出席状況

—  
7年9か月(本総会最終時)  
15/15回(100%)



**略歴、地位及び担当**

1979年 4月	外務省入省	2012年 4月	独立行政法人石油天然ガス・金属鉱物資源機構(現独立行政法人エネルギー・金属鉱物資源機構) 特命参与
1997年 6月	中近東アフリカ局アフリカ第一課長	(2014年3月退任)	
1999年 8月	国際連合日本政府代表部参事官/公使	2014年 4月	特命全権大使 ルクセンブルク国駐節
2001年 6月	在ベルギー大使館公使	2016年 7月	特命全権大使 女性・人権人道担当(2017年3月退官)
2004年 9月	東北大学大学院法学研究科教授(2008年3月退任)	2017年 6月	当社社外取締役(現)
2008年 6月	独立行政法人国際交流基金統括役(2012年3月退任)		

**重要な兼職の状況**

大成建設(株) 社外取締役

**社外取締役候補者とした理由等**

西村篤子氏は、外交官としての豊富な経験や国際情勢に関する幅広い見識に加え、大学教授としての専門知識等を活かし、多様かつグローバルな視点からの業務執行の監督や、取締役会等において必要な発言や提言等を期待できることから、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、引き続き当社社外取締役候補者となりました。

候補者番号 **もりもと ひでか**  
**森本 英香**

再任 社外 独立役員

(1957年1月4日生)



9

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数 -
- ▶ 取締役在任期間 3年(本総会終結時)
- ▶ 取締役会への出席状況 15/15回(100%)

略歴、地位及び担当

1981年 4月	環境庁(現環境省)入庁	2012年 9月	原子力規制庁次長
1997年 9月	環境庁長官秘書官	2014年 7月	環境省大臣官房長
2002年 2月	環境大臣秘書官	2017年 7月	環境事務次官(2019年7月退官)
2008年 7月	環境大臣官房総務課長	2020年 4月	早稲田大学法学部教授(現)
2009年 7月	環境大臣官房秘書課長	2020年 6月	一般財団法人持続性推進機構理事長(現)
2011年 8月	内閣審議官、内閣官房原子力安全規制組織等改革準備室長	2022年 3月	当社社外取締役(現)

重要な兼職の状況

高砂熟学工業(株) 社外取締役

社外取締役候補者とした理由等

森本英香氏は、環境省における経歴を通じて培われた環境及びエネルギー政策に関する豊富な経験と見識に加え、大学教授としての専門知識等を活かし、サステナビリティの視点からの業務執行の監督や、取締役会等において必要な発言や提言等を期待できることから、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、引き続き当社社外取締役候補者となりました。

候補者番号 **ブルース・ミラー**  
(Bruce Miller)

新任 社外 独立役員

(1961年3月6日生)



10

- ▶ 候補者の有する当社の普通株式数 -
- ▶ 取締役在任期間 -
- ▶ 取締役会への出席状況 -

略歴、地位及び担当

1986年 2月	豪州外務貿易省入省	2011年 8月	駐日豪州大使
2001年 1月	同省戦略政策部部長	2017年 1月	豪州国家情報評価庁長官
2003年 4月	同省北東アジア部部長	2020年 8月	豪日交流基金理事長(2024年7月退任)
2004年 8月	在日豪州大使館政務担当公使	2022年 4月	海外投資審査委員会(豪)委員長(現)
2009年 5月	豪州国家情報評価庁副長官		

重要な兼職の状況

第一生命ホールディングス(株) 社外取締役

社外取締役候補者とした理由等

ブルース・ミラー氏は、駐日豪州大使をはじめ豪州外務貿易省における豊富な経験を通じて培われたグローバルな見識に加え、当社の中核事業地域である豪州の政治・経済・外交に関する専門的な知見を有しており、多様かつグローバルな視点からの業務執行の監督や、取締役会等において必要な発言や提言等を期待できることから、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断し、新たに当社社外取締役候補者となりました。

## 取締役候補者全員(10名)に関する特記事項

### 1. 補償契約の内容の概要

当社は、各取締役との間で、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結し、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。

ただし、各取締役が、自己若しくは第三者が不正な利益を図る又は当社に損害を加える目的で職務を執行したことが判明した場合には補償を受けた費用等を返還させることとしております。

本議案において再任者8名の選任が承認可決された場合には、当該契約を継続する予定であります。

また、新任者2名の選任が承認可決された場合には、当該契約を締結する予定であります。

### 2. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。被保険者の範囲は、当社及び当社子会社の取締役、監査役及び当社執行役員とし、当該保険契約により被保険者である役員がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を填補することとしております。ただし、故意又は重過失に起因して生じた当該損害は填補されない等の免責事由があります。

なお、保険料は全額当社が負担しております。

また、当社は、当該保険契約を任期途中に同様の内容で更新することを予定しております。

(注) 1.GM、SCはそれぞれジェネラルマネージャー、シニアコーディネーターの略称であります。

2. 当社は、普通株式以外に甲種類株式を1株発行しておりますが、甲種類株主は経済産業大臣であります。

3. 「第2号議案 取締役10名選任の件」の決議につきましては、当社定款第15条第1項に基づき、本定時株主総会決議時点において、当社普通株式に係る総株主の議決権の100分の20以上を公的主体以外の当社普通株式の単一の株主又は単一の株主とその共同保有者が保有していた場合には、本定時株主総会の決議に加えて、甲種類株主総会の決議が必要になります。当社は、本招集通知発送時点において、甲種類株主総会を開催する必要はないものと判断しておりますが、その後の調査の結果等によっては、甲種類株主総会決議が必要となる場合があります。また、甲種類株主は、当社定款第32条第4項に基づき、当社に対し、本定時株主総会の決議の日から2週間以内に限り甲種類株主総会を開催すべき旨の異議を申し立てることができます。

4. 柳井準氏、飯尾紀直氏、西村篤子氏、森本英香氏及びブルース・ミラー氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者であります。当社は、柳井準氏、飯尾紀直氏、西村篤子氏及び森本英香氏について、(株)東京証券取引所が定める独立役員として届出ており、本議案において各氏の選任が承認可決された場合には、引き続き独立役員となる予定であります。また、ブルース・ミラー氏につきましても、同取引所が定める独立役員として届出る予定であります。なお、当社における社外役員の独立性に関する基準は、本資料内の「(ご参考)社外役員の独立性に関する基準」をご参照ください。

### 5. 責任限定契約の概要

当社は、会社法第427条第1項及び定款の規定に基づき、柳井準氏、飯尾紀直氏、西村篤子氏及び森本英香氏との間で、会社法第423条第1項に定める損害賠償責任を限定する契約を締結しており、本議案において各氏の選任が承認可決された場合には、当該契約を継続する予定であります。また、本議案においてブルース・ミラー氏の選任が承認可決された場合には、同氏との間で同様の契約を締結する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

6. 当社では、社外取締役をはじめとする当社取締役が会社法上の競争禁止義務、利益相反取引への適切な対処や情報漏洩に関し、常に高い意識を持って経営にあたり、当社取締役としての職務を的確に遂行していくことの重要性に鑑み、社外取締役候補者を含む全取締役候補者から、これらの点を確認する「誓約書」を受理しております。

7. 各候補者が所有する当社の株式数には、株式報酬制度に基づき退任後に交付される予定の株式数を含めて表示しております。

8. 取締役候補者の西村篤子氏は、2017年6月に大成建設株式会社の社外取締役に就任し現在に至っておりますが、その在任中の2023年3月16日、同社は同社札幌支店で施工中の「(仮称)札幌北1西5計画」において、鉄骨建方等の精度不良が発生したことを公表しました。同氏は、日ごろから同社に対してコンプライアンス及びコーポレートガバナンスの観点から注意喚起を行ってまいりました。また、当該事案の判明後は、再発防止に向けた提言を行うとともに、内部統制の強化の必要性等について意見を述べるなど、社外取締役として適切にその職責を果たしております。

## 株主総会参考書類

### ご参考 取締役及び監査役のスキルマトリックス

当社は、「INPEX Vision 2035『責任あるエネルギー・トランジションの実現』」を実行するため、多様かつ豊富な経験や見識を有する取締役候補者を推薦しております。

役職	氏名	分野									
		企業経営 組織運営	グローバル	財務・会計	法務・リスク マネジメント	サステナ ビリティ	技術・DX	エネルギー	営業・販売	人材開発 ダイバーシティ	
取締役	社内	上田 隆之	●	●			●	●	●		
		藤井 洋	●	●					●	●	
		大川 人史		●	●	●			●		●
		山田 大介	●		●			●			
		滝本 俊明		●		●	●	●	●		
	社外	柳井 準	●	●		●			●	●	
		飯尾 紀直	●	●					●	●	
		西村 篤子		●		●	●				●
		森本 英香				●	●		●		●
		ブルース・ミラー		●		●	●				●
監査役	社内	川村 明男		●	●				●		
	社外	刀禰 俊哉		●	●	●					
		麻生 憲一		●	●						●
		秋吉 満	●	●	●	●	●				
		木場 弘子					●		●		●

●は、特に期待する分野を示したものであり、対象者の有する知識・経験の全てを示すものではありません。

## 【スキルマトリックス各項目の選定理由】

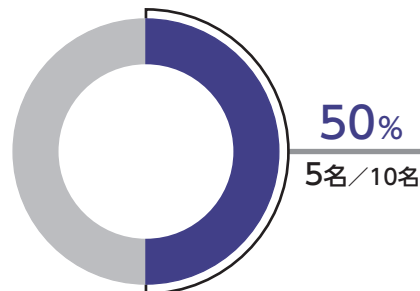
スキル項目	選定理由
企業経営・組織運営	エネルギー事業を取り巻く複雑な経営環境下において、当社の経営理念に基づいた中長期的な経営戦略・経営計画を策定・実行し、その実効性を監督するため、経営・組織運営全般に関する幅広い知識・経験が必要。
グローバル	当社が展開するグローバルな事業を的確に遂行し、それらの適切な監督を行うため、地政学、政策等に関する知識・経験が必要。
財務・会計	当社の中期経営計画で掲げる財務指標、効率性指標等の目標達成に向けた戦略の立案・実行及びそれらの適切な監督のため、財務、会計、税務に関する知識・経験が必要。
法務・リスクマネジメント	当社経営・事業に関する国内外の法令等の遵守を含む適切なリスクマネジメントの実行及びその監督を行うため、法務・コンプライアンス・コーポレートガバナンス等に関する知識・経験が必要。
サステナビリティ	サステナビリティ憲章及び環境安全方針に基づき、当社事業やバリューチェーンを通じて各種課題への取組みを推進するとともに、その取組み状況の監督を行うにあたり、HSE(健康・安全・環境)及びサステナビリティ経営に関する知識・経験が必要。
技術・DX	エネルギー安定供給と事業の低炭素化実現に資する、技術・DXに係る戦略の立案・実行及びそれらの適切な監督のため、E&P事業全般に関する技術的知見や、デジタル・専門技術を活用した多様なエネルギーや低炭素化ソリューションの開発・革新(イノベーション)・進展に関する幅広い知識・経験が必要。
エネルギー	「責任あるエネルギー・トランジションの実現」に向けた当社エネルギー事業戦略の立案・実行及びそれらの適切な監督のため、中核事業に限らず、再生可能エネルギー及びCCS・水素・アンモニアをはじめとする多様なエネルギーの事業化、開発、生産、操業に関する幅広い知識、経験が必要。
営業・販売	国内外の全ての顧客に対する最適な商品・サービスと付加価値の提供、販売先の拡大に向けた新たな顧客へのマーケティング戦略の立案・実行及びそれらの適切な監督のため、多様なエネルギーの営業、販売に関する知識、経験が必要。
人材開発・ダイバーシティ	グローバル企業として責任ある経営を持続的に推進するためには人材の多様化と価値観を共有できる人材の育成が重要であると考えていることから、人材開発・ダイバーシティに係る戦略の立案・実行及びそれらの適切な監督のため、人事、教育、女性活躍推進等の分野における多様な知識、経験が必要。

### ご参考 取締役会の構成

第2号議案が原案どおり承認可決された場合、当社の取締役会の構成は以下のとおりとなります。

	人数	うち社外		独立役員 の割合
		(うち女性)	うち独立役員	
取締役	10名	5名(1名)	5名	50%
監査役	5名	4名(1名)	4名	80%
合計	15名	9名(2名)	9名	60%

### ■ 全取締役に占める独立社外取締役の割合



当社の取締役会は、独立性が担保された、経営陣に対する実効性の高い監督が行える適切なガバナンス体制が維持されております。

## 株主総会参考書類

### ご参考 取締役候補者の選任方針・手続き

- 当社は、当社事業に関する知識・技術並びに国際的な経験を有し、業務に精通した社内出身者に加え、資源・エネルギー業界や財務・法務その他の分野において、企業経営経験者、学識経験者又はその他の専門家等として、豊富な経験と幅広い知識を有する社外の人材を、各々取締役候補者として選定します。
- 当社は、取締役の候補者を、指名・報酬諮問委員会の答申を受けて、取締役会において決定し、選任理由を開示します。

### ご参考 社外役員の独立性に関する基準

当社においては、東京証券取引所が定める独立性基準を踏まえ、以下の各号のいずれにも該当しない場合、社外役員に独立性があると判断しております。

- 1 当社の主要株主(直接又は間接に10%以上の議決権を有する者)又はその業務執行者
  - 2 当社を主要な取引先とする者(\*1)又はその業務執行者
  - 3 当社の主要な取引先(\*2)又はその業務執行者
  - 4 当社又はその子会社から役員報酬以外に、過去3年平均で、年間1,000万円を超える金銭その他の財産を得ている弁護士、公認会計士、コンサルタント等(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。)
  - 5 当社又はその子会社の会計監査人(当該会計監査人が監査法人である場合は、当該監査法人に所属する者をいう。)
  - 6 当社又はその子会社から、過去3年平均で、年間1,000万円を超える寄附又は助成を受けている者(ただし、当該寄附又は助成を受けている者が法人、組合等の団体である場合は、当該寄附又は助成の額が、過去3年平均で、年間1,000万円又は当該団体の年間総費用の30%のいずれか大きい額を超える団体の理事その他業務を執行する役員。)
  - 7 直近3年間において、上記1から6のいずれかに該当していた者
  - 8 次の(1)から(4)までのいずれかに掲げる者(重要でない者(\*3)を除く。)の二親等以内の親族
    - (1) 上記1から7のいずれかに掲げる者
    - (2) 当社の子会社の業務執行者
    - (3) 当社の子会社の業務執行者でない取締役又は会計参与(社外監査役を独立役員として指定する場合に限る。)
    - (4) 直近3年間において上記(2)若しくは(3)又は当社の業務執行者(社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役を含む。))に該当していた者
  - 9 前各号のほか、当社における実質的な判断の結果、当社の一般株主と利益相反が生ずるおそれがある者
- \*1 「当社を主要な取引先とする者」とは、当該取引先における事業等の意思決定に対して、当社が当該取引先の親子会社・関連会社と同程度の影響を与え得る取引関係がある取引先をいい、具体的には、当社との取引による連結売上高等が当該取引先の直近事業年度の連結売上高等の相当部分を占めている、いわゆる下請企業等が考えられる。
- \*2 「当社の主要な取引先」とは、当社における事業等の意思決定に対して、親子会社・関連会社と同程度の影響を与え得る取引関係がある取引先をいい、具体的には、当該取引先との取引による連結収益が当社の直近事業年度の連結収益の相当部分を占めている相手や、当社の事業活動に欠くことのできないような商品・役務の提供を行っている相手等が考えられる。
- \*3 具体的に「重要」な者として想定されるのは、1から3の業務執行者については各会社・取引先の役員・部長クラスの者を、4及び5の所属する者については各監査法人に所属する公認会計士、各法律事務所に所属する弁護士(いわゆるアソシエイトを含む。)を想定している。



### 第3号議案

## 取締役報酬額改定の件

当社の取締役の基本報酬の額は、2022年3月25日開催の第16回定時株主総会において、賞与を含めて年額9億円以内(うち社外取締役に対して1億円以内)とご承認いただき、今日に至っております。

今般、コーポレートガバナンスの更なる強化のため社外取締役に期待される責務・役割がより一層増大していることから、当社の取締役の報酬水準について、優秀な経営人材の確保・維持に資する競争力のある水準とするべく、社外取締役の基本報酬額を年額2億円以内に改定し、社外取締役を含む取締役の報酬額を、賞与を含めて年額10億円以内に改定したいと存じます。報酬額の改定については、報酬決定プロセスにおける透明性・客観性を担保するため、委員長及び委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会における審議を経ております。なお、取締役の報酬等の額には、従来どおり、使用人兼務取締役に対する使用人分給与は含まないものといたします。

当社は、本議案をご承認いただくことを条件に、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針について、2025年2月17日に開催した取締役会において、当社の報酬ポリシーの内容に基づき改定することを決議しております。本議案は、当該ポリシーに沿った内容であることから、本議案の内容は相当であると考えております。

また、現在の取締役は10名(うち社外取締役5名)であり、第2号議案が原案のとおり承認可決されますと、取締役は引き続き10名(うち社外取締役5名)となります。

## 第4号議案 取締役及び執行役員に対する株式報酬制度改定の件

### 1. 提案の理由及び当該報酬等を相当とする理由

当社は、当社の取締役(社外取締役及び国内非居住者を除く。以下本議案において同じ。)及び執行役員(国内非居住者を除く。)(以下併せて「取締役等」という。)を対象に、役位等に応じて当社株式の交付を行う株式報酬制度(以下「本制度」という。)について、2018年6月26日開催の第12回定時株主総会において株主の皆様のご承認をいただいたうえで導入し、また、2022年3月25日開催の第16回定時株主総会において、取締役等に対する中長期インセンティブとしての本制度に基づく株式報酬の割合を高め、かつ本制度を業績連動性のある内容の一部改定のうえ継続することにつきご承認いただき、今日に至っております。

近年の地政学リスクの高まりを背景に、エネルギー情勢をはじめ当社を取り巻く経営環境は不確実性を増している中で、当社プロジェクトの安定・安全操業を最優先に、エネルギーの安定供給を継続しながら、2050年ネットゼロに向けて着実に前進していくため、当社は、2025年2月に「INPEX Vision 2035『責任あるエネルギー・トランジションの実現』」を発表し、2035年に向けた当社の長期的な戦略を掲げるとともに、2025年から2027年までの3年間ににおける中期経営計画として具体的な目標・道筋を新たに示しております。

これらの実現に向けて、取締役等の報酬を市場競争力のある水準とし、かつ中期経営計画に掲げる経営目標と本制度の業績指標を整合させるために、本制度の内容を一部改定することといたしたく、本議案を本株主総会にお諮りするものであります。

本制度の維持及び一部改定は、当社の中長期的な経営戦略と取締役等の報酬制度との連動性を明確にし、取締役等の企業価値増大への貢献意識及び株主価値の最大化への貢献意欲を一層高めるとともに、持続可能な社会の実現に向けた取組みを推進することを目的としていることから、本議案は相当であると考えております。

また、当社は、本議案をご承認いただくことを条件に、取締役等の個人別の報酬等の内容に係る決定方針について、2025年2月17日に開催した取締役会において、当社の報酬ポリシーの内容に基づき改定することを決議しております。本議案は、当該ポリシーに沿った内容であることから、本議案の内容は相当であると考えております。なお、本制度の改定については、報酬決定プロセスにおける透明性・客観性を担保するため、委員長及び委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会における審議を経ております。

本議案は、第3号議案「取締役報酬額改定の件」においてご承認をお願いしております報酬限度額とは別枠として、取締役等に対して株式報酬を支給するものであります。

本制度の対象となる取締役の員数は、第2号議案「取締役10名選任の件」が原案どおり承認可決されますと5名となります。また、上記のとおり、本制度は執行役員も対象としており(本株主総会の終結の時点において本制度の対象となる取締役を兼務しない執行役員は21名の予定)、本制度に基づく報酬には、執行役員に対する報酬も含まれますが、本議案では、それらの執行役員が対象期間中に新たに取締役に就任する可能性があることを踏まえ、本制度に基づく報酬の全体につき、取締役等に対する報酬等として、その額及び内容を提案するものであります。

### 2. 改定後の本制度における報酬等の額及び内容等

#### (1)本制度の概要

本制度は、取締役等に対する株式報酬制度であり、当社が拠出する取締役等の報酬額を原資として当社株式が信

託を通じて取得され、当該信託を通じて、役員及び業績目標の達成度等に応じて、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭(以下「当社株式等」という。)について役員報酬として交付及び給付(以下「交付等」という。)を行う制度です(改定後の本制度の詳細は下記(2)以降のとおり)。

1.本議案の対象となる当社株式等の交付等の対象者	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当社の取締役(社外取締役及び国内非居住者を除く。)</li> <li>・当社の執行役員(国内非居住者を除く。)</li> </ul>
2.本議案の対象となる当社株式が発行済株式の総数に与える影響	
当社が拠出する金員の上限(下記(2)のとおり。)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・4.6億円に対象期間の年数を乗じた金額</li> <li>・なお、改定後当初対象期間については、3事業年度を対象として、改定前残存株式等(下記(2)において定義される。)の額との合計で13.8億円</li> </ul>
取締役等が取得する当社株式の数(換価処分の対象となる株式数を含む。)の上限及び当社株式の取得方法(下記(2)及び(3)のとおり。)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・466,000ポイント(466,000株相当)に対象期間の年数を乗じたポイント数に相当する株式数</li> <li>・なお、改定後当初対象期間については、3事業年度を対象として、合計1,398,000ポイント(1,398,000株相当)</li> <li>・上記の1事業年度あたりのポイント数に相当する株式数(466,000株)の当社発行済株式総数(2024年12月31日時点、自己株式控除後)に対する割合は約0.04%</li> <li>・当社株式は、株式市場から取得するため、本制度による希薄化は生じない</li> </ul>
3.業績達成条件の内容(下記(3)のとおり。)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・対象期間中の中期経営計画に掲げる指標の目標達成度等に応じて変動</li> <li>・改定後当初対象期間については、各事業年度における財務指標(当期利益、探鉱前営業キャッシュフロー、ROE、ROIC、総還元性向)及び非財務指標(温室効果ガス排出原単位)等の目標達成度に応じて、0~200%の範囲で決定</li> </ul>
4.取締役等に対する当社株式等の交付等の時期(下記(4)のとおり。)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・原則として退任後</li> </ul>

#### (2) 当社が拠出する金員の上限等

改定後の本制度は、当社が掲げる中期経営計画に対応する事業年度(以下「対象期間」という。)を対象とし、本制度改定後の当初の対象期間は、2025年12月末日で終了する事業年度から2027年12月末日で終了する事業年度

## 株主総会参考書類

までの3事業年度(以下「改定後当初対象期間」という。)とします。

当社は、本制度の改定により、対象期間毎に取締役等の報酬として拠出される信託金の金額の上限を、4.6億円に当該対象期間の年数を乗じた金額(改定後当初対象期間である3事業年度に対しては13.8億円)に変更したうえで、かかる信託金を取締役等の報酬として拠出し、受益者要件を充足する取締役等を受益者とする信託(以下「本信託」という。)の期間の延長及び追加信託を行うことにより、本制度を継続します。なお、延長する前の信託期間の末日に信託内に残存する当社株式(2024年12月末日で終了する事業年度までのポイントとして取締役等に付与されたポイントに相当する当社株式で交付等が未了であるものを除く。)及び金銭(以下「改定前残存株式等」という。)は、改定後当初対象期間に活用するものとし、上記の追加信託により拠出される信託金と改定前残存株式等との合計額は13.8億円の範囲内とします。本信託は、信託管理人の指図に従い、信託された金員を原資として、当社株式を株式市場から取得します。

なお、本信託の信託期間の満了時において、新たな本信託の設定に代えて信託契約の変更及び追加信託を行うことにより、本信託を継続することがあります。その場合、その時点において当社が掲げる中期経営計画に対応する年数が新たな対象期間となり、当該新たな対象期間と同一の期間について本信託の信託期間を延長し、当社は本株主総会の承認決議を得た、本信託に拠出する信託金の合計上限額の範囲内で追加拠出を行い、引き続き延長された信託期間中、取締役等に対するポイントの付与を継続します。ただし、かかる追加拠出を行う場合において、延長する前の信託期間の末日に信託財産内に残存する当社株式(取締役等に付与されたポイントに相当する当社株式で交付等が未了であるものを除く。)及び金銭(以下「残存株式等」という。)があるときは、残存株式等の金額と追加拠出される信託金の合計額は、本株主総会で承認決議を得た、当該新たな対象期間において本信託に拠出する信託金の合計上限額の範囲内とします。

この信託期間の延長は、一度だけに限らず、その後も同様に信託期間を延長することがあります。

### (3) 取締役等に対して交付等が行われる当社株式等の数の算定方法及び上限等

取締役等には、当社株式等の交付等の前提として、当社の中長期的な業績及び企業価値向上への取締役等の貢献意欲を高めることを目的とした「業績連動ポイント」と、取締役等の株式保有を通じた株主との利害共有の強化を目的とした「固定ポイント」を、信託期間中の毎年一定の時期に付与するものとします。

役員別基準ポイント(小数点以下の端数は切捨て)

=役員に応じた株式報酬基準額÷2025年4月(なお、本信託の延長が行われた場合には、当該延長日の属する事業年度が開始する月の前月)の東京証券取引所における当社株式の終値の平均値(小数点以下の端数は切捨て)

## 1. 業績連動ポイント

役員毎に予め定められた基準ポイントに、対象期間中の各事業年度における目標達成度に基づく業績連動係数を乗じてポイントを算出します。

業績連動係数は、当社の中期経営計画に掲げる指標等で評価するものとし、改定後当初対象期間については、各事業年度における財務指標(当期利益、探鉱前営業キャッシュフロー、ROE、ROIC、総還元性向)及び非財務指標(温室効果ガス排出原単位)等の目標達成度に応じて、0～200%の範囲で決定します。なお、2028年12月末日で終了する事業年度以降に開始する対象期間については、その時点の中期経営計画を基に別途取締役会において定めます。

## 2. 固定ポイント

役員毎に予め定められた基準ポイントに基づき算出します。

1ポイントは当社株式1株とし、各取締役等の退任時(当該取締役等が死亡した場合は死亡時)に、業績連動ポイント及び固定ポイントの累積値(以下「累積ポイント数」という。)に相当する当社株式等の交付等が、取締役等に対して行われます。ただし、当社株式について信託期間中に株式分割・株式併合等が生じた場合には、当社株式の分割比率・併合比率等に応じて、1ポイントあたりの当社株式数を調整します。

本信託の信託期間中に取締役等に対して付与されるポイント数の上限は、466,000ポイントに対象期間の年数を乗じたポイント数とし、また、信託期間中に本信託が取締役等に交付等を行うために取得する当社株式の数の上限は、当該上限ポイント数に相当する株式数とします(以下「上限交付株式数」という。)。そのため、3事業年度を対象とする改定後当初対象期間に対応する上限交付株式数は、1,398,000株となります(現行制度：1事業年度あたり806,000株)。なお、上限ポイント数及び上限交付株式数は、上記の当社が抛出する金員の上限を踏まえ、直近の株価等を参考に設定しています。

また、本信託の継続が行われた場合、延長された信託期間に取締役等に対して付与されるポイント数の上限は、466,000ポイントに新たな対象期間の年数を乗じたポイント数とし、また、信託期間中に本信託が取締役等に交付等を行うために取得する当社株式の数の上限は、当該上限ポイント数に相当する株式数とします。

## ／ 株主総会参考書類

### (4) 取締役等に対する当社株式等の交付等の方法及び時期

受益者要件を充足した取締役等は、当該取締役等の退任後に、上記(3)に基づき算出される累積ポイント数に相当する当社株式等の交付等を受けるものとします。このとき、当該取締役等は、累積ポイント数の70%に相当する数の当社株式(単元未満株式は切捨て)について交付を受け、残りの累積ポイント数に相当する数の当社株式については、本信託内で換価したうえで、その換価処分金相当額の金銭の給付を受けるものとします。

なお、信託期間中に受益者要件を充足する取締役等が死亡した場合、その時点で算定される累積ポイント数に応じた数の当社株式について、本信託内で換価したうえで、その換価処分金相当額の金銭の給付を当該取締役等の相続人が受けるものとします。また、信託期間中に受益者要件を充足する取締役等が海外赴任することとなった場合には、その時点で算定される累積ポイント数に応じた数の当社株式について、本信託内で換価したうえで、その換価処分金相当額の金銭の給付を当該取締役等が受けるものとします。

### (5) クローバック制度等

本制度は、取締役等に重大な不正・違反等が発生した場合、当該取締役等に対し、本制度における当社株式等の交付等を受ける権利の喪失又は没収(マルス)、交付した当社株式等相当の金銭の返還請求(クローバック)ができるものとします。

### (6) 本信託内の当社株式に関する議決権

本信託内にある当社株式(取締役等に交付等が行われる前の当社株式)については、経営への中立性を確保するため、信託期間中、議決権は行使されないものとします。

### (7) 本信託内の当社株式の配当の取り扱い

本信託内の当社株式にかかる配当は、本信託が受領し、本信託の信託報酬・信託費用に充当されます。信託報酬・信託費用に充てられた後、最終的に本信託が終了する段階で配当金の残余が生じた場合には、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内で当社に帰属し、信託費用準備金を超過する部分については、当社及び取締役等と利害関係のない団体への寄附を行う予定です。

### (8) その他の本制度の内容

本制度に関するその他の内容については、本信託の設定、信託契約の変更及び本信託への追加拠出の都度、取締役会において定めます。

### (参考)

本制度の詳細につきましては、2025年2月17日付適時開示「取締役及び執行役員に対する株式報酬制度の継続及び一部改定に関するお知らせ」をご参照ください。

## 当社の役員報酬制度の概要(報酬ポリシー)について

第3号議案及び第4号議案が原案どおり承認可決された場合の、当社の新たな役員報酬制度の概要(報酬ポリシー)は以下のとおりです。

### ■基本方針

当社の取締役の報酬は、以下を基本方針としています。

- 1.当社の経営理念の実現に向けた、優秀な経営人材の確保・維持に資するものであること
- 2.当社の持続的成長と中長期的な企業価値向上への貢献意識を高めるものであること
- 3.株主をはじめとするステークホルダーに対して説明責任を果たせる、透明性・客観性の高い報酬制度であること

### ■報酬水準

当社の取締役の報酬水準は、外部調査機関のデータを活用し、同規模企業群や類似業種をピアグループとした役員ごとの水準にかかる調査・分析を行った後、指名・報酬諮問委員会において妥当性を検証のうえ、取締役会の決議により設定します。また、外部環境の変化等に応じて、適宜見直しを行うものとします。

### ■報酬構成

当社の取締役(社外取締役を除く)の報酬構成は、役員ごとの職務内容等に応じた「基本報酬」、短期インセンティブ報酬としての「賞与」、中長期インセンティブとしての「株式報酬」から構成されます。なお、社外取締役の報酬は、その職務の独立性の観点から、「基本報酬」のみで構成しています。

#### 1.基本報酬

- ・ 各取締役の役員ごとの職務内容に基づき、月例の固定報酬として支給する金銭報酬
- ・ 上記に加え、委員を兼任する社外取締役、その他、職務遂行上経費等の支給が必要とされる社外取締役に對し、手当として支給する金銭報酬

#### 2.賞与

- ・ 単年度の会社業績や担当部門業績を勘案した毎年6月に支給する業績連動型の金銭報酬
- ・ 会社業績指標(KPI)は、当社の主要な財務指標である親会社の所有者に帰属する当期利益(以下「当期利益」)と探鉱前営業キャッシュフローに加え、非財務指標として当社の使命であるエネルギーの安定供給を果たすうえで不可欠となる安全指標(重大な事故ゼロ)を採用し、これらの目標達成度に応じて下表の評価ウエイトに基づき報酬額を算定し、最終的な報酬額は0～200%の範囲内で変動します。

賞与のKPI		評価ウエイト
財務指標	当期利益	45%
	探鉱前営業キャッシュフロー	45%
非財務指標	安全指標(重大な事故ゼロ)	10%

## 株主総会参考書類

- ・ 担当部門業績は、社長等を除く各取締役が管轄する担当部門の目標達成度について毎年評価を行うこととし、会社業績指標の達成度に基づき算定された各取締役の賞与額に各本部の評価結果を反映します。

### 3. 株式報酬

- ・ 当社の中長期的な業績及び企業価値向上への取締役の貢献意識を高めることを目的とした業績連動型の要素と、取締役の自社株保有を通じて株主との利害共有意識を強化することを目的とした固定型の要素を併せた取締役の退任後に支給する株式報酬
- ・ 役位ごとに株式報酬基準額を定め、当該基準額の一部を業績連動(Performance Share)、残りを非業績連動(Non-Performance Share)の株式報酬として構成します。
- ・ 業績連動部分にかかる会社業績指標は、中期経営計画における主要な財務経営指標である当期利益・探鉱前営業キャッシュフロー・ROE・ROIC・総還元性向に加えて、主要な非財務指標である温室効果ガス排出原単位を採用し、これらの目標達成度に応じて、下表の評価ウエイトに基づき報酬額を算定し、最終的な報酬額は0～200%の範囲内で変動します。
- ・ 非業績連動部分は、株主との利害共有意識を強化する観点から、交付株式数が固定された株式報酬として支給します。
- ・ 株式報酬は、信託型株式報酬制度を通じて支給します。本制度は、制度対象者に対して、役位や業績等に応じたポイントを毎年付与し、原則として制度対象者の退任後に、累積したポイント数に相当する当社株式を信託から交付するものです。
- ・ 株式報酬は、取締役等に重大な不正・違反行為等が発生した場合、当該取締役等に対し、本制度における当社株式等の交付等を受ける権利の喪失又は没収(マルス)、交付した当社株式等相当の金銭の返還請求(クローバック)ができるものとします。

株式報酬のKPI		評価ウエイト
財務指標	当期利益	30%
	探鉱前営業キャッシュフロー	30%
	ROE	10%
	ROIC	10%
	総還元性向	10%
非財務指標	温室効果ガス排出原単位	10%

- ・ 目標達成度が100%の場合の社長の基本報酬、賞与、株式報酬の比率は概ね50%：30%：20%となるように設定しております。

#### ■報酬決定プロセス

- ・ 当社は、取締役の報酬の決定にかかる取締役会機能の独立性・客観性と説明責任を強化するために、取締役会の諮問機関として、委員長及び委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会を設置しており、



同委員会の答申を受け、取締役会において取締役の報酬の額又はその算定方法にかかる決定方針を定めています。なお、監査役の報酬は、株主総会で承認された金額の枠内で監査役の協議により決定しております。

- ・ 指名・報酬諮問委員会は、原則として年4回以上開催することとし、取締役報酬等の額及び算定方法並びに個人別の報酬等の内容の決定方針にかかる主要事項を審議のうえ、取締役会に対して助言・提言を行っており、取締役会はその助言・提言の内容を最大限に尊重して意思決定を行います。なお、取締役の個人別の報酬支給額(担当部門業績評価を踏まえた賞与の最終支給額等)については、当社の経営状況を最も熟知している代表取締役社長が、取締役会決議により一任を受け、同委員会の助言・提言の内容に基づき決定します。
- ・ 当社を取り巻く外部環境や社会・経済情勢等に鑑み、業績連動報酬にかかる目標値や算定方法等の妥当性について、指名・報酬諮問委員会において慎重に審議を行ったうえで、取締役会の決議により、各取締役の報酬額算定に調整を加えることがあります。

以上

ご参考 取締役会全体の実効性評価

評価方法

社外取締役と監査役の会合において、昨年の課題への取組み状況及び2024年度の実効性評価実施方法を議論。前回評価において第三者評価機関によりその妥当性が確認された、取締役会自身による自己評価方式を採用(無記名アンケート方式)。

アンケートの項目

- 【自己評価】
- 【取締役会の構成】
- 【取締役会の運営】
- 【取締役会への支援体制】
- 【取締役会の役割・責務】
- 【投資家・株主との関係】
- 【指名・報酬諮問委員会】
- 【前回策定したアクションプランへの取組み】

2024年度の評価結果の概要

1. 取締役会の構成について、メンバーの知見・経験は十分な多様性を備えており、人数規模や社外取締役の割合についても概ね現状において適切であるものの、今後は、女性取締役の増員や、外国籍取締役の登用等を通じ更なる多様性確保を図るべき。
2. 事前説明会の開催や経営会議等での議論の共有及び専門用語の解説・注釈等の、取締役会の議論活性化に向けた取組みはいずれも有効であり、継続するべき。
3. 社外専門家による講演会、国内外操業現場の視察及び取締役会内外での自由討議の機会等を確保することで非常勤役員の知見向上を図るとともに、取締役会メンバー間及び執行役員との連携を一層強化するべき。
4. 投資家・株主との関係においては、市場との対話の重要性を認識し、積極的な発信と関係構築に努めており、引き続き取組みの充実化を図るべき。
5. 指名・報酬諮問委員会については、その独立性・客観性が確保されており、指名・報酬両分野における審議等において必要な役割を果たしている。今後は、取締役会との連携強化の取組みをより一層推進するべき。

上記を含む個別の評価結果を総括した結果、取締役会全体の実効性は、全体として前年に引き続き十分に確保されていると評価されました。

更なる実効性確保に向けた取組み

取締役会の更なる実効性の確保に向け、今後の取組みとして、以下のアクションプランが設定されました。

アクションプラン

- 経営戦略の議論の充実
- 取締役会の議論の活性化
- 指名・報酬諮問委員会の機能強化
- INPEX Vision 2035を踏まえた取締役会の在り方に係る議論の深化

当社は、今回の評価結果を踏まえて、引き続き、取締役会の実効性の向上を図ってまいります。



取締役会全体の実効性評価結果概要の詳細は、当社ホームページをご覧ください。  
<https://www.inpex.com/sustainability/2025/20250227.html>



## 1 企業集団の現況に関する事項

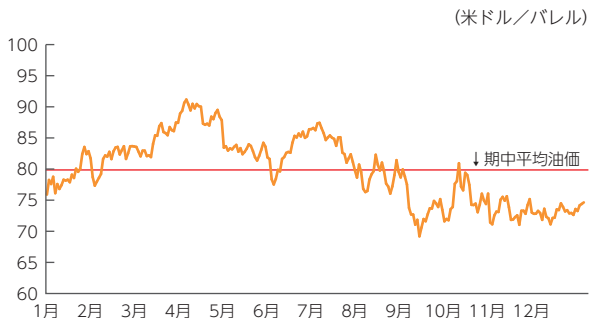
### 1) 事業の経過及びその成果

当期における我が国経済は、コロナ禍の影響から脱却し、雇用・所得環境の改善等を中心に、緩やかな回復基調にありました。一方で、欧米における高い金利水準や中国経済減速に伴う影響等が我が国の景気を下押しするリスクとなっています。また、物価上昇、アメリカの政策動向、中東地域をめぐる情勢、金融資本市場の変動等の影響は引き続き懸念されています。

当社グループの業績に大きな影響を及ぼす国際原油価格は、代表的指標の一つであるブレント原油(期近物終値ベース)で当期は1バレル当たり75.89米ドルから始まり、OPEC+による減産緩和の影響やイスラエル・パレスチナ紛争を背景に一時的に乱高下する不安定な局面もありましたが、その後軟調に推移し、期末には74.64米ドルとなりました。

一方、業績に重要な影響を与えるもう一つの要因である為替相場は、当期は1米ドル143円台で始まり、6月末にかけて161円台まで円安が進行しました。9月中頃にかけては円高に振れ140円台となりましたが、その後再び円安が進行し、期末公示仲値(TTM)については158円17銭(前期末比16円35銭円安)となりました。

原油価格(ブレント)の推移(終値)



為替(米ドル対円相場)の推移  
(みずほ銀行公示のTTM(仲値))



当社の当期連結業績につきましては、期中平均レートが円安に推移したことにより、**売上収益**は2兆2,658億円(前期比4.7%増)となりました。このうち、原油売上収益は1兆7,120億円(同6.5%増)、天然ガス売上収益(LPGを除く)は5,251億円(同0.5%減)です。**営業利益**は1兆2,717億円(同14.1%増)、**税引前利益**は1兆2,988億円(同3.6%増)、**親会社の所有者に帰属する当期利益**は4,273億円(同32.8%増)となりました。営業活動によるキャッシュフローは6,547億円、ROEは9.5%となりました。

なお、当社グループは、当期より従来の日本基準に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しており、前期の数値をIFRSに組み替えて比較分析を行っております。

## 国内石油・天然ガス事業

売上収益

2,169億円

親会社の所有者に帰属する当期利益

136億円

2024年10月1日、当社は国内における石油・天然ガス事業等を対象として、会社分割(簡易吸収分割)により、新設の子会社である株式会社INPEX JAPAN(以下、INPEX JAPAN)への承継を行いました。INPEX JAPANはコアエリアである国内事業の統括会社として、意思決定の迅速化及び事業の機動的かつ効率的な実施等を通じてエネルギーの安定供給、事業の成長を推進してまいります。

国内天然ガス事業では、直江津LNG基地で受け入れたイクシスLNG等に南長岡ガス田の天然ガスを合わせ、パイプラインネットワーク沿線需要家に製品ガスを供給しております。脱炭素社会への移行期において天然ガスの重要性は高まっており、新潟県における既存の事業エリア周辺での探鉱作業を追求すべく、体制を強化し評価に取り組んでいます。また、カーボンオフセットガスやリニューアブルディーゼル等のクリーン燃料の販売にも需要家の環境意識の高まりに応えるべく引き続き取り組んでまいります。その他、千葉県では水溶性ガスに付随して生産されるヨウ素について、昨今ペロブスカイト太陽電池開発向け用途等で注目を集めており、その安定供給に注力しています。



直江津LNG基地



長岡鉱場・越路原プラント

## ■ 海外石油・天然ガス事業

### イクシスプロジェクト

売上収益

3,732億円

親会社の所有者に帰属する当期利益

2,482億円

豪州では、西オーストラリア州沖合のイクシスガス・コンデンセート田及び北部準州ダーウィン陸上LNG施設(イクシスLNGプロジェクト)において、開発・生産作業を実施しています。本プロジェクトは、日本企業が初めてオペレーター(操業主体)として手掛ける大型LNGプロジェクトであり、2018年7月末にガスの生産を開始後、同年10月以降、LNG、LPG並びにコンデンセートについて順次出荷を開始し、2023年3月にはLNGカーゴ累計500隻、12月には全生産物累計1,000隻の出荷を達成しました。2024年は下半期に陸上施設の設備トラブルが発生し、点検・修理のため一時LNG生産を停止する期間が生じましたが、運転再開した11月中旬以降は概ね順調に生産を継続しています。今後も、1ヶ月あたり11隻程度のLNGカーゴの出荷体制を維持し、年間を通じ安全かつ安定した生産操業及び製品供給に努めてまいります。

また、温室効果ガス排出量削減のため、同施設から排出されるCO<sub>2</sub>の回収・貯留(CCS)に関する検討を推進し、2022年8月にはGHGアセスメント鉱区であるダーウィン沖合のG-7-AP鉱区を獲得しました。2024年は本鉱区において評価井2本を掘削し、CO<sub>2</sub>を地下貯留するための良好な貯留層性状であることを確認しています。今後も同鉱区でのCCSの実現に向けて評価作業を進めてまいります。

さらに、既発見構造及び未試掘構造のポテンシャル評価のための地質物探評価作業等を継続し、2023年12月にはイクシスLNGプロジェクトの安定供給及び強靱化のため、既にガス・コンデンセートが発見されている西オーストラリア州の北方沖合に位置する豪州AC/RL7鉱区の権益を取得しました。今後もイクシスLNGプロジェクトを中心とした将来的な開発・拡張の可能性について、検討してまいります。



沖合生産・貯油出荷施設(FPSO)



ダーウィンLNGプラントとLNG船

## ■ 海外石油・天然ガス事業

### その他のプロジェクト

売上収益

1兆6,579億円

親会社の所有者に帰属する当期利益

1,657億円

当社が50年以上事業を継続しているアブダビ(UAE)では、アセットリーダーを務める下部ザクム油田を始め、当社の人材及び技術を重点的に投入している地域であり、安定操業と増産に向け生産能力の増強を継続しています。また、同国での事業遂行に際しては、2023年1月に公表した「UAEコミットメント宣言書」において将来的な戦略や社会貢献活動の強化等を明らかにする等、UAEと日本の良好な関係の維持・発展に努めております。

インドネシアでは、将来の成長の柱となるアバディLNGプロジェクトについて、パートナーであるプラタミナ社・ペトロナス社と緊密に連携、協力し、陸上・海上の地盤等の調査、環境関連等許認可申請を行い、基本設計作業(FEED)開始に向けた入札手続きを開始しました。引き続きFEED開始に向け準備作業を進めていきます。また、タングーLNGプロジェクトでは、天然ガス田でのCCUS事業を含む追加開発を最終投資決定し、今後LNG生産時のCO<sub>2</sub>削減にもさらに取り組んでいくほか、ベトナムでは、コンソンプロジェクトにおいて生産・開発を継続し、マレーシアでは、既存鉱区に加え、新規鉱区も取得し、各鉱区の探鉱作業を実施しています。



下部ザクム油田



アバディLNGプロジェクト

低炭素化・脱炭素化の先進的な取組みを進めるノルウェーにおいては、スノーレ油田等の生産アセットの安定操業により収益を確保するとともに、既発見未開発油ガス田の開発促進、周辺地域での探鉱機会を追求します。2024年は北海及びノルウェー海の数箇箇区での探鉱ライセンスを取得し、さらなるポートフォリオの拡充に資するべく探鉱を推進しています。同国では洋上風力発電や陸上水力発電からの電力を操業に活用する等の取組みを推進しており、温室効果ガス排出量の低い資産への入れ替えや既存事業の低炭素化を進めてまいります。

このほか、世界有数の規模であるカザフスタンのカシャガン油田及びアゼルバイジャンのACG油田においても、安定生産に努めています。さらに、大規模な油田の可能性が期待されるイラクの探鉱区では、商業開発に向けた準備作業中です。



スノーレプロジェクト



カシャガン油田

その他の  
事業

■ ネットゼロ5分野等

## 水素・アンモニア

日本国内	ブルー水素・アンモニア製造・利用一貫実証試験(新潟県柏崎市)において、2023年7月に建設工事に着手、2025年の運転開始を目標に建設作業を推進。新潟県における商用規模のブルー水素製造プロジェクトのFEED移行に向け準備開始。
米国	テキサス州ヒューストン港における大規模低炭素アンモニア事業において、他社と共同でFEED移行に向け協議中。 テキサス州南部におけるグリーン水素事業において、現地企業と共同スタディ契約を締結。フィージビリティスタディを完了。

## CCS/CCUS

日本国内	2024年8月に独立行政法人エネルギー・金属鉱物資源機構による令和6年度「先進的CCS事業の実施に係る設計作業等」の委託業務において、当社が関与する「首都圏CCS事業」及び「日本海側東北地方CCS事業」が採択、各種検討を実施。
豪州	2022年にTotalEnergies CCS Australia社及びWoodside Energy社と共同で取得したボナパルトGHGアセスメント鉱区では、イクシスLNGプロジェクトのCO <sub>2</sub> 排出量削減を第一目標として、2024年5月に株式会社JERA、10月に中部電力株式会社と日本国内で排出されるCO <sub>2</sub> を分離・回収し豪州へ輸送・貯留するバリューチェーン構築に向けた共同検討を開始。
インドネシア	タングーLNGプロジェクトにおいて、2024年11月にCCUS事業を含む追加開発を最終投資決定。
ノルウェー	2024年12月にSval Energi AS社より同社が保有するTrudvang CCS社の持分40%のうち30%を取得することに合意、譲渡契約を締結。



## 再生可能エネルギー

### 地熱発電

国内：秋田県小安地域にて運転開始に向けた建設工事を進行。2024年6月及び7月に北海道標津郡標津町尖峰周辺地域と岐阜県高山市奥飛騨温泉郷地域において地熱資源調査井掘削に向けた作業を開始、奥飛騨では2024年12月に掘削を開始。

インドネシア：2024年12月にPT PLN Indonesia Powerと新規地熱調査に関する基本合意書を締結。また、ムアララボ発電所において拡張開発の準備作業を実施。2025年1月に最終投資決定。

### 風力発電

欧州：英国及びオランダにおいて計3か所の各発電所が運転中。

国内：長崎県五島市沖での浮体式洋上風力施設の建設工事を進行中。

### 太陽光発電

豪州：イタリアの大手電力・エネルギー企業Enel社と共同で出資している豪州再エネ会社Potentia Energyを通じて、2024年6月にニューサウスウェールズ州におけるクォーンパーク太陽光・蓄電池プロジェクトを最終投資決定、建設工事を進行中。

## カーボンリサイクル・新分野

### 次世代燃料開発

効率的な海上CO<sub>2</sub>輸送技術、革新的DAC(Direct Air Capture)技術、分散型供給が可能な水素輸送技術、高収率SAF(Synthetic Aviation Fuel)合成技術、かん水からの鉱物資源回収技術等の研究開発を実施。

2024年7月ペロブスカイト太陽電池及びその素材を開発する株式会社エネコートテクノロジーズへ出資。

## 森林保全

### 森林保全事業

群馬県沼田市有林を活用した森林由来J-クレジット創出等の新たな森林クレジット獲得・創出に向けた活動を推進するとともに、カーボンオフセット商品(ガス・ジェット燃料等)の販売を実施。

## ／ 事業報告

以下、当期における当社グループの主要事業部門の生産・販売状況をご報告します。

### ①生産状況

当期中の当社グループの原油及び天然ガス等の生産状況は、下表のとおりです。

区 分	当期	前期比増減(%)
原 油	140.5百万バレル (日量383.9千バレル)	0.6%
天然ガス	475.5十億CF (日量1,299.1百万CF)	△0.1%
<b>小 計</b>	<b>230.9百万BOE (日量630.8千BOE)</b>	<b>0.4%</b>
ヨウ素	558.4t	3.1%
硫 黄	159.7千t	4.3%
発 電	2,272.0百万kWh	31.6%

- (注) 1. 海外で生産されたLPGは原油に含まれます。  
2. 原油及び天然ガス生産量の一部は、発電燃料として使用しています。  
3. 上記の生産量は関連会社等の持分を含みます。  
4. 当社グループが締結している生産分与契約にかかる当社グループの原油及び天然ガスの生産量は、正味経済的取分に相当する数値を示しています。なお、当社グループの権益比率ベースの生産量は、前期は原油147.1百万バレル(日量403.1千バレル)、天然ガス486.0十億CF(日量1,331.4百万CF)、合計239.5百万BOE(日量656.0千BOE)、当期は原油147.9百万バレル(日量404.2千バレル)、天然ガス477.9十億CF(日量1,305.8百万CF)、合計239.8百万BOE(日量655.2千BOE)となります。  
5. BOE(Barrels of Oil Equivalent) 原油換算量  
6. ヨウ素は他社への委託精製によるものです。  
7. 数量は小数点第2位を四捨五入しています。

## ②販売状況

当期中の当社グループの販売状況は、下表のとおりです。

報告セグメント等	区分	当期 (自2024年1月1日 至2024年12月31日)		前期比増減 (%)		
		販売量	売上収益 (億円)	販売量	売上収益	
国内石油・天然ガス事業	原油	317千バレル	37	△23.1%	△17.9%	
	天然ガス(LPGを除く)	91,961百万CF	1,927	0.1%	△13.3%	
	ヨウ素等		204		2.0%	
	小計		2,169		△12.1%	
海外 石油・天然 ガス事業	イクシス プロジェクト	原油	12,343千バレル	1,507	△1.5%	4.1%
		天然ガス(LPGを除く)	309,674百万CF	2,225	△5.5%	△2.5%
		小計		3,732		0.0%
	その他の プロジェクト	原油	126,319千バレル	15,449	1.0%	6.7%
		天然ガス(LPGを除く)	72,032百万CF	1,095	19.6%	42.3%
		その他		33		5.4%
小計		16,579		8.5%		
その他 <sup>2</sup>	原油	—	126	—	19.9%	
	天然ガス(LPGを除く)	—	2	—	56.4%	
	その他 <sup>3</sup>		47		△11.9%	
	小計		176		9.7%	
合計	原油	138,978千バレル	17,120	0.7%	6.5%	
	天然ガス(LPGを除く)	473,667百万CF	5,251	△1.3%	△0.5%	
	その他		285		△0.2%	
	合計		22,658		4.7%	

(注) 1. 2024年10月1日付の組織改編に伴い、従来「その他」の区分に含まれていた一部の事業について、当連結会計年度より「国内石油・天然ガス事業」に含めております。なお、前期比増減の数値についても、この変更を反映したものに組み替えて表示しております。

2. ネットゼロ5分野、販売代理仲介、土木事業等
3. 販売代理仲介事業によるLPG売上、ネットゼロ5分野等

## 2) 設備投資等の状況

当期の投資額は3,195億円であり、このうち、探鉱投資が627億円、石油・天然ガス生産施設及び天然ガス供給インフラ施設等に対する開発投資が2,484億円、その他の投資(ネットゼロ分野等を含む。)が83億円でありませぬ。

なお、上記投資額は、主に石油・ガス資産のうち探鉱・評価資産及び開発・生産資産の取得による支出や石油・天然ガス・再生可能エネルギー等のプロジェクトへの参画及び追加投資に伴う株式取得支出に係る期中発生分の合計であり、当該金額には共同支配企業であるイクシス下流事業会社(Ichthys LNG Pty Ltd)における投資のうち当社グループの持分相当額を含めております。

## 3) 資金調達の状況

当期は、当社中期経営計画に沿って適切なレバレッジコントロールに努めております。このほか、探鉱投資・開発投資等に向けて、独立行政法人エネルギー・金属鉱物資源機構の出資を受けております。

## 4) 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

当社の国内における石油・天然ガス事業等は、2024年10月1日付で会社分割(簡易吸収分割)により、株式会社INPEX JAPANが承継しました。

## 5) 財産及び損益の状況の推移

区 分	第 16 期	第 17 期	第 18 期		第 19 期
	2021年度	2022年度	2023年度		(当 期)
	日本基準	日本基準	日本基準	IFRS	2024年度
					IFRS
売上高又は売上収益(億円)	12,443	23,246	21,657	21,645	22,658
営業利益(億円)	5,906	12,464	11,218	11,141	12,717
経常利益(億円)	6,576	14,419	13,504	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社の所有者に帰属する当期利益(億円)	2,230	4,610	3,715	3,217	4,273
1株当たり当期純利益 又は基本的1株当たり当期利益(円)	153.87	337.37	287.05	248.55	345.31
純資産又は資本合計(億円)	33,464	40,223	44,191	44,990	51,378
総資産又は資産合計(億円)	51,581	62,598	65,231	67,394	73,808

- (注)1. 第19期より「国際会計基準(IFRS)」を適用して連結計算書類を作成しております。また、第18期についてもIFRSに準拠した数値を併せて記載しております。
2. 記載金額は億円未満を切捨てて表示しています。ただし、1株当たり当期純利益又は基本的1株当たり当期利益については小数点第3位を四捨五入して表示しています。

## 6) 対処すべき課題

### 【経営環境】

2022年以降、ロシアによるウクライナ侵攻、中東情勢の不安定化に伴い、「エネルギーの安定供給」の重要性が再認識されています。また、大幅な円安や物価のインフレーションの傾向に加え、将来の国際通商ルールの変更、自然災害・紛争等のリスクについても考慮しておく必要があります。

気候変動対応の観点からは、世界では、2050年ネットゼロ実現に向けた野心的な目標を堅持しながらも、各国の置かれた固有の状況や技術進展の度合いを踏まえ、経済合理性やエネルギーの安定供給との間でバランスを取る現実路線への転換が進んでいるという認識です。中長期的なエネルギー需要の視点に目を向けると、世界の人口の拡大、新興国を中心とした経済成長等により、エネルギー需要が持続的に増加する基調は変わらないものと想定しています。石油・天然ガスのうち特に天然ガス需要については、中長期的にもアジアを中心に堅調な需要が見込まれています。

日本では、昨年12月に第7次エネルギー基本計画(案)が示され、エネルギー政策の大前提はS+3E(安全性の確保(Safety)、エネルギー安定供給(Energy Security)、経済効率性(Economic Efficiency)、環境適合性(Environment))であり、これらの最適なバランスを追求していくことがエネルギー政策の基本的視点であることが再確認されました。同計画(案)において、石油・天然ガスの自主開発比率目標は、第6次エネルギー基本計画の目標水準(2030年に50%以上、2040年には60%以上)が維持されており、引き続き自主開発の更なる推進が必要です。

このような状況下、当社としては、事業環境を考えるうえで特に以下の3つの点を考慮に入れて経営に取り組む必要があると考えています。

#### **天然ガス/LNGの重要性が高まること：**

ネットゼロへの移行過程において、天然ガス/LNGは他の化石燃料と比較してGHG排出原単位も相対的に小さいため、「現実的な移行期の燃料」として重要性が高まっていくものと考えています。

#### **多様な低炭素対策を並行して進める必要があること：**

ネットゼロへの移行には、地域ごとの事情や移行の段階に応じて適切な手段を選択することが重要です。再生可能エネルギーの導入を推進することに加えて、既存の石油・天然ガス生産施設へのCCS導入や、水素/アンモニアを活用していくこと等も、現実的なエネルギー・トランジションのための道筋となると考えています。

## ／ 事業報告

### ネットゼロを見据えたエネルギー供給システムの強靱化と高度化が必要であること：

発展途上国での電力需要増加に加え、先進国でも半導体製造やAI需要により電力消費の再増加が予測されています。また、再エネの導入拡大に伴う需給調整の課題から、電力供給システムの高度化が必要となっており、そのために必要となる鉱物や希少資源の重要性も高まっています。

### 【経営方針】

当社は、2025年2月に「INPEX Vision 2035 『責任あるエネルギー・トランジションの実現』」(以下、「INPEX Vision 2035」)を発表しました。「INPEX Vision 2035」では、上述の経営環境認識を踏まえつつ、2035年に向けた当社の長期戦略を示すとともに、2025年から2027年までの3年間の中期経営計画を策定し、当面の具体的な取組みと目標を示しています。

2050年ネットゼロ社会実現に向けて現実的な解決策を探る国内外の様々な動きは、当社にとって、更なる飛躍の機会と捉えています。今後、当社はこの「INPEX Vision 2035」に基づき、我が国及び世界のエネルギー需要に応えるべく取り組んでまいります。

「INPEX Vision 2035」の概要は、本資料12頁～18頁に記載しています。

## 7) 重要な子会社の状況

### ①重要な子会社の状況

当期末現在における当社の子会社(会社法第2条第3号による)は73社あり、前期末と比較して設立により3社増加し、吸収合併により1社及び清算結了により2社減少しています。これら子会社の事業は原則として、当社の役員及び従業員の兼務・出向により運営されています。主な子会社は以下のとおりです。

会社名 (地域/プロジェクト名)	資本金	当社の 出資比率(%)	主要な事業内容
(株)INPEX JAPAN (日本/南長岡ガス田ほか)	100 百万円	100	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産・販売
(株)INPEX西豪州ブラウズ石油 (オーストラリア/イクシスLNG)	3,350 百万円	100	石油・天然ガスの探鉱・開発及びイクシスLNGプロジェクト開発事業等への事業資金供給等
INPEX Holdings Australia Pty Ltd (オーストラリア/イクシスLNG)	10,031,953 千米ドル	100	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産・販売・LNGプラントの建設・運営事業等への事業資金供給等
INPEX Ichthys Pty Ltd (オーストラリア/イクシスLNG)	804,456 千米ドル	100	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産・販売
ジャパン石油開発(株) (アブダビ/アブダビ海上油田)	5,532 百万円	100	石油の探鉱・開発・生産・販売
JODCO Lower Zakum Limited (アブダビ/アブダビ海上油田)	600,000 千米ドル	100	石油の探鉱・開発・生産・販売
JODCO Onshore Limited (アブダビ/アブダビ陸上油田)	111 千米ドル	65.76	石油の探鉱・開発・生産・販売
(株)INPEXマセラ (インドネシア/アバディLNG)	71,255 百万円	54.94	石油・天然ガスの探鉱・開発
INPEX Idemitsu Norge AS (ノルウェー/スノーレ油田)	727.9百万 ノルウェークローネ	50.51	石油・天然ガスの探鉱・開発・生産・販売
(株)INPEX北カスピ海石油 (カザフスタン/カシャガン油田ほか)	120,897 百万円	51	石油の探鉱・開発・生産・販売
(株)INPEX南西カスピ海石油 (アゼルバイジャン/ACG油田)	53,594 百万円	51	石油の探鉱・開発・生産・販売
INPEX Europe Limited (英国/モーレイイースト洋上風力発電ほか)	591 百万英ポンド	100	風力発電事業
(株)INPEX地熱開発 (インドネシア/ムアララボ地熱発電ほか)	5,522 百万円	100	地熱発電事業
INPEX FINANCIAL SERVICES SINGAPORE PTE. LTD. (シンガポール)	2,216,000 千米ドル	100	当社グループ内ファイナンス業務及びプロジェクトの財務業務サポート
INPEX ENERGY TRADING SINGAPORE PTE. LTD. (シンガポール)	101,000千米ドル 及び1,050千 シンガポールドル	100	石油・天然ガスの売買等

ほか58社

## 事業報告

### ②特定完全子会社に関する事項

会社名	住所	帳簿価額の合計額 (百万円)	当社の総資産額 (百万円)
(株)INPEX西豪州ブラウズ石油	東京都港区赤坂五丁目3番1号	948,175	2,743,233

### 8) 主要な事業内容

- ・石油、天然ガス、その他の鉱物資源の調査、探鉱、開発及び生産
- ・地熱、風力、太陽光その他のエネルギー資源の調査、開発及び生産
- ・上記に定める資源及びそれらの副産物の精製、加工、貯蔵、売買、受託販売及び輸送
- ・電気、熱等の供給

### 9) 主要な拠点

名称	所在地
本社	東京都港区赤坂五丁目3番1号
技術研究所	東京都世田谷区
直江津LNG基地	新潟県上越市
東日本鉱業所	新潟県新潟市
東日本鉱業所 秋田鉱場	秋田県秋田市
東日本鉱業所 千葉鉱場	千葉県山武市
東日本鉱業所 南阿賀鉱場	新潟県阿賀野市
東日本鉱業所 長岡鉱場	新潟県長岡市
海外拠点	所在国
パース	オーストラリア連邦
ダーウィン	オーストラリア連邦
アブダビ	アラブ首長国連邦
ジャカルタ	インドネシア共和国
シンガポール	シンガポール共和国
クアラルンプール	マレーシア
ロンドン	英国
オスロ	ノルウェー王国
アスタナ	カザフスタン共和国
ヒューストン	アメリカ合衆国

(注) 上記には当社子会社の拠点も含めています。



## 10) 従業員の状況

報告セグメント等		従業員数(名)	前期末比
国内石油・天然ガス事業			
海外 石油・天然ガス 事業	イクシスプロジェクト	3,369 [534]	168名増
	その他のプロジェクト		
その他			
全社（共通）		310[15]	20名減
合計		3,679[549]	148名増

- (注) 1. 従業員数は、当社グループ(当社及び当社の子会社)から当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数です。
2. 従業員数欄の[ ]は外数で、臨時従業員の当期における平均雇用者数です。なお、平均臨時雇用者数には、海外における開発プロジェクト推進のため契約ベースにより雇用する現地従業員、国内における石油・天然ガス関連事業に従事する契約社員、嘱託、並びに派遣社員等が含まれています。
3. 当社グループは、多くの部門において、同一の従業員が複数の事業に従事しています。
4. 全社（共通）には、当社の総務部門、経理部門等の管理部門の従業員が含まれています。

## 11) 主要な借入先

借入先	借入残高(億円)
(株)国際協力銀行	2,419
(株)みずほ銀行	2,278
(株)日本政策投資銀行	1,570
(株)三井住友銀行	1,301
(株)三菱UFJ銀行	865

## 2 株式に関する事項

- |                 |         |                                     |
|-----------------|---------|-------------------------------------|
| 1) 発行可能株式総数     | (普通株式)  | 3,600,000,000株                      |
|                 | (甲種類株式) | 1株                                  |
| 2) 発行済株式の種類及び総数 | (普通株式)  | 1,259,136,067株(自己株式 60,708,389株を含む) |
|                 | (甲種類株式) | 1株                                  |
| 3) 株主数          | (普通株式)  | 428,795名                            |
|                 | (甲種類株式) | 1名                                  |

### 4) 大株主の状況

株主名	持株数(株)			持株比率(%)
	普通株式	甲種類株式	合計株式	
経済産業大臣	276,922,800	1	276,922,801	23.11
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	147,812,360	－	147,812,360	12.33
(株)日本カストディ銀行(信託口)	73,751,220	－	73,751,220	6.15
石油資源開発(株)	26,723,300	－	26,723,300	2.23
S M B C 日興証券(株)	26,217,159	－	26,217,159	2.19
日本証券金融(株)	22,447,600	－	22,447,600	1.87
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティ 505234	19,618,943	－	19,618,943	1.64
野村信託銀行(株)(投信口)	17,963,800	－	17,963,800	1.50
三菱UFJモルガン・スタンレー証券(株)	15,977,993	－	15,977,993	1.33
ステート ストリート バンク アンド スト カンパニー 505001	14,946,100	－	14,946,100	1.25

(注) 1. 持株比率は自己株式(60,708,389株)を控除して計算しています。

2. 持株比率は、小数点第3位以下を四捨五入しています。

### 5) 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対して交付した株式の状況 (普通株式)

区分	株式数 (普通株式)	交付対象者数
取締役 (退任者を含む)	38,396株	3名

(注) 社外取締役及び監査役については、株式報酬制度の対象者ではありません。

### 6) その他株式に関する重要な事項

当社は、資本効率の向上及び株主還元の実現を図るため、2024年5月14日及び8月8日の取締役会において自己株式の取得を決議し、普通株式60,708,200株を総額129,999,822,400円で取得しています。

### 3 会社役員に関する事項

#### 1) 取締役及び監査役の氏名等 (2024年12月31日現在)

氏名	会社における地位	担当及び重要な兼職の状況
上田 隆之	代表取締役社長 社長執行役員	—
川野 憲一	代表取締役 副社長執行役員	再生可能エネルギー事業本部長 戦略プロジェクト室担当、コンプライアンス担当、海外事業統括
大川 人史	取締役 専務執行役員	総務本部長 兼 オセアニア事業本部長
山田 大介	取締役 専務執行役員	財務・経理本部長
滝本 俊明	取締役 専務執行役員	経営企画本部長、法務担当、ネットゼロ事業統括
柳井 準	取締役(社外)	—
飯尾 紀直	取締役(社外)	—
西村 篤子	取締役(社外)	大成建設(株) 社外取締役
西川 知雄	取締役(社外)	—
森本 英香	取締役(社外)	高砂熱学工業(株) 社外取締役
川村 明男	常勤監査役	—
刀禰 俊哉	常勤監査役(社外)	—
麻生 憲一	常勤監査役(社外)	—
秋吉 満	監査役(社外)	(株)コンコルディア・フィナンシャルグループ 社外取締役
木場 弘子	監査役(社外)	東海旅客鉄道(株) 社外取締役

## 事業報告

(注)

1. 当期中の取締役の会社における地位及び担当の異動は次のとおりです。なお、( )は異動前の地位及び担当です。

氏名	異動の日付	会社における地位及び担当
山田 大介	2024年1月1日	取締役 専務執行役員 財務・経理本部長 (取締役 常務執行役員 財務・経理本部長)
滝本 俊明	2024年1月1日	取締役 専務執行役員 経営企画本部長 法務担当、ネットゼロ事業統括 (取締役 常務執行役員 水素・CCUS事業開発本部長)
川野 憲二	2024年3月26日	代表取締役 副社長執行役員 再生可能エネルギー事業本部長 戦略プロジェクト室担当、コンプライアンス担当、海外事業統括 (取締役 副社長執行役員 再生可能エネルギー事業本部長 戦略プロジェクト室担当、コンプライアンス担当、海外事業統括)

2. 当社は、社外取締役及び社外監査役の全員について、(株)東京証券取引所が定める独立役員として届出しています。
3. 大成建設(株)、高砂熱学工業(株)、(株)コンコルディア・フィナンシャルグループ及び東海旅客鉄道(株)の各社との間に特別の関係はありません。なお、いずれの社外役員も当該兼職先各社の業務を執行していないため、その独立性に影響はありません。
4. 監査役 川村明男氏は、財務、会計部門における豊富な経験があり、財務、会計に関する相当程度の知見を有しています。
5. 監査役 刀禰俊哉氏は、財務、税務等の分野における豊富な経験があり、財務、税務等に関する相当程度の知見を有しています。
6. 監査役 麻生憲一氏は、国際金融、財務等の分野における豊富な経験があり、国際金融、財務等に関する相当程度の知見を有しています。
7. 監査役 秋吉満氏は、財務部門における豊富な経験があり、財務等に関する相当程度の知見を有しています。
8. 監査役 木場弘子氏の戸籍上の氏名は、與田弘子です。
9. 取締役 大川人史氏は2024年3月26日開催の第18回定時株主総会において選任され、就任しています。
10. 2024年3月26日付をもって代表取締役 北村俊昭氏、取締役 橘高公久氏及び取締役 佐瀬信治氏が任期満了により退任しました。

## 2) 執行役員の氏名等 (2025年1月1日現在)

氏名	会社における地位及び担当
<b>社長執行役員</b>	
* 上田 隆之	—
<b>副社長執行役員</b>	
* 川野 憲二	再生可能エネルギー事業本部長 戦略プロジェクト室担当 コンプライアンス担当、海外事業統括
* 大川 人史	総務本部長 兼 オセアニア事業本部長
藤井 洋	アブダビ事業本部長
<b>専務執行役員</b>	
* 山田 大介	財務・経理本部長
* 滝本 俊明	経営企画本部長 法務担当、ネットゼロ事業統括
<b>常務執行役員</b>	
仙石 雄三	上流事業開発本部長
八方 庸介	資材・情報システム本部長
栗村 英樹	技術本部長 兼 イノベーション本部長 HSE担当
杉山 広巳	国内事業本部長(開発・生産担当) (株)INPEX JAPAN 代表取締役社長
加藤 博史	グローバルエネルギー営業本部長
渡邊 章弘	アジア事業本部長、技術ユニットGM
宮永 勝	国内事業本部長(企画・営業担当) (株)INPEX JAPAN 代表取締役社長
加賀野井 彰一	水素・CCUS事業開発本部長

氏名	会社における地位及び担当
<b>執行役員</b>	
細野 宗宏	欧州・中東事業本部長
池田 幸代	欧州・中東事業本部本部長補佐
高田 伸一	技術本部本部長補佐
村山 徹博	オセアニア事業本部本部長補佐 Managing Director, Country Chair Australia INPEX Holdings Australia Pty Ltd Director(在パース)
野尻 涉	国内事業本部本部長補佐
福井 敬	総務本部本部長補佐 総務ユニットGM
岡本 浩一	グローバルエネルギー営業本部本部長補佐
高橋 功	イノベーション本部本部長補佐 I-RHEXユニットGM
長谷川 健二	アジア事業本部本部長補佐 President Director Indonesia (株)INPEXマセラ 取締役(在ジャカルタ)
落合 浩志	欧州・中東事業本部本部長補佐 INPEX Idemitsu Norge AS Managing Director(在オスロ)
今田 美郎	再生可能エネルギー事業本部本部長補佐 INPEX Europe Ltd. Managing Director(在ロンドン)
小川 晋一	総務本部本部長補佐 人事ユニットGM
戸出 繁	イノベーション本部本部長補佐 ニューベンチャーユニットGM
田内 信也	欧州・中東事業本部本部長補佐 (株)INPEX南イラク石油 取締役(在ドバイ)
矢吹 博英	アブダビ事業本部本部長補佐 業務企画ユニットGM
高石 直樹	総務本部本部長補佐 秘書ユニットGM
上妻 淳子	財務・経理本部本部長補佐

- (注) 1. \*印の執行役員は、取締役を兼務しています。  
2. GMは、ジェネラルマネージャーの略称です。

### 3) 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、各社外取締役及び各監査役との間で、会社法第423条第1項に定める損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としています。

### 4) 補償契約の内容の概要

当社は、取締役である上田隆之氏、川野憲二氏、大川人史氏、山田大介氏、滝本俊明氏、柳井準氏、飯尾紀直氏、西村篤子氏、西川知雄氏及び森本英香氏並びに監査役である川村明男氏、刀禰俊哉氏、麻生憲一氏、秋吉満氏及び木場弘子氏との間で、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結し、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。ただし、各取締役及び各監査役が、自己若しくは第三者が不正な利益を図る又は当社に損害を加える目的で職務を執行したことが判明した場合には補償を受けた費用等を返還させることとしています。

### 5) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び当社子会社の取締役、監査役及び当社執行役員を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である役員がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が補填されます。ただし、故意又は重過失に起因して生じた当該責任は補填されない等の免責事由があります。また、保険料は全額当社が負担しています。

### 6) 当期に係る取締役及び監査役の報酬等の額

#### ① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定方針の内容及び決定方法等

(役員報酬の基本方針)

当社の取締役の報酬は、以下を基本方針としています。

1. 当社の経営理念の実現に向けた、優秀な経営人材の確保・維持に資するものであること
  2. 当社の持続的成長と中長期的な企業価値向上への貢献意識を高めるものであること
  3. 株主をはじめとするステークホルダーに対して説明責任を果たせる、透明性・客観性の高い報酬制度であること
- 当社は、当該基本方針に基づき、当社の取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針について以下のとおり取締役会において決議しております。なお、取締役の個人別の報酬等の決定にあたり、取締役会の諮問機関として、社外取締役を過半数とする指名・報酬諮問委員会がその原案について、当該決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っていることから、取締役会もその答申を尊重し、決定方針に沿うものと判断しております。

(報酬水準)

当社の取締役の報酬水準は、外部調査機関のデータを活用し、同規模企業群や類似業種をピアグループとした役員ごとの水準にかかる調査・分析を行った後、指名・報酬諮問委員会において妥当性を検証のうえ、取締役会の決議により設定します。また、外部環境の変化等に応じて、適宜見直しを行うものとします。

### (報酬構成)

当社の取締役(社外取締役を除く)の報酬構成は、役位ごとの職務内容に応じた「基本報酬」、短期インセンティブ報酬としての「賞与」、中長期インセンティブとしての「株式報酬」から構成されます。なお、社外取締役及び監査役の報酬は、その職務の独立性の観点から、「基本報酬」のみで構成しています。

#### 1. 基本報酬

- ・各取締役の役位ごとの職務内容に基づき、月例の固定報酬として支給する金銭報酬
- ・上記に加え、社外取締役のうち委員を兼任する場合は、月例の固定報酬に加算して支給する金銭報酬

#### 2. 賞与

- ・単年度の会社業績や担当部門業績を勘案した毎年6月に支給する業績連動型の金銭報酬
- ・会社業績指標は、当社の主要な財務指標である親会社の所有者に帰属する当期利益(以下「当期利益」)と探鉱投資前営業キャッシュフローに加え、非財務指標として当社の使命であるエネルギーの安定供給を果たすうえで不可欠となる安全指標(重大な事故ゼロ)を採用し、これらの目標達成度に応じて下表の評価ウエイトに基づき報酬額を算定し、最終的な報酬額は0~200%の範囲内で変動します。
- ・担当部門業績は、社長・会長等を除く各取締役が管轄する担当部門の目標達成度について毎年評価を行うこととし、会社業績指標の達成度に基づき算定された各取締役の賞与額に各本部の評価結果を反映します。

賞与のKPI		評価ウエイト
財務指標	当期利益	45%
	探鉱投資前営業キャッシュフロー	45%
非財務指標	安全指標(重大な事故ゼロ)	10%

#### 3. 株式報酬

- ・当社の中長期的な業績及び企業価値向上への取締役の貢献意識を高めることを目的とした業績連動型の要素と、取締役の自社株保有を通じて株主との利害共有意識を強化することを目的とした固定型の要素を併せた取締役の退任後に支給する株式報酬
- ・役位ごとに株式報酬基準額を定め、当該基準額の一部を業績連動(Performance Share)、残りを非業績連動(Non-Performance Share)の株式報酬として構成します。
- ・業績連動部分にかかる会社業績指標は、中期経営計画における主要な経営指標である当期利益・探鉱投資前営業キャッシュフロー・ROE・総還元性向に加えて、石油・天然ガス事業の徹底した強靱化とネットゼロ5分野における各事業の推進を目標としたバレル当たり生産コスト・温室効果ガス排出原単位を採用し、これらの目標達成度に応じて、下表の評価ウエイトに基づき報酬額を算定し、最終的な報酬額は0~200%の範囲内で変動します。
- ・非業績連動部分は、株主との利害共有意識を強化する観点から、交付株式数が固定された株式報酬として支給します。
- ・株式報酬は、信託型株式報酬制度を通じて支給します。本制度は、制度対象者に対して、役位や業績等に応じたポイントを毎年付与し、原則として制度対象者の退任後に、累積したポイント数に相当する当社株式を信託から交付するものです。

## 事業報告

・株式報酬は、取締役等に重大な不正・違反行為等が発生した場合、当該取締役等に対し、本制度における当社株式等の交付等を受ける権利の喪失又は没収(マルス)、交付した当社株式等相当の金銭の返還請求(クローバック)ができるものとします。

株式報酬のKPI		評価ウエイト
財務指標	当期利益	30%
	探鉱投資前営業キャッシュフロー	30%
	ROE	10%
	総還元性向	10%
非財務指標	バレル当たり生産コスト	10%
	温室効果ガス排出原単位	10%

・目標達成度が100%の場合の社長の基本報酬、賞与、株式報酬の比率は概ね50%：30%：20%となるように設定しています。

当期における賞与及び株式報酬のKPIの期末実績は「ご参考 2022-2024中期経営計画の総括」に記載のとおりです。なお、当期における取締役の賞与及び株式報酬については、期末実績を参照し、指名・報酬諮問委員会における多角的な検討、審議を経て取締役会において決定しております。

### (報酬決定プロセス)

・当社は、取締役の報酬の決定にかかる取締役会機能の独立性・客観性と説明責任を強化するために、取締役会の諮問機関として、委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会を設置しており、同委員会の答申を受け、取締役会において取締役の報酬の額又はその算定方法にかかる決定方針を定めています。なお、監査役の報酬は、株主総会で承認された金額の枠内で監査役の協議により決定しております。

・指名・報酬諮問委員会は、原則として年4回以上開催することとし、取締役報酬等の額及び算定方法並びに個人別の報酬等の内容の決定方針にかかる主要事項を審議のうえ、取締役会に対して助言・提言を行っており、取締役会はその助言・提言の内容を最大限に尊重して意思決定を行います。なお、取締役の個人別の報酬支給額(担当部門業績評価を踏まえた賞与の最終支給額等)については、当社の経営状況を最も熟知している代表取締役社長である上田隆之が、取締役会決議により一任を受け、同委員会の助言・提言の内容に基づき決定します。

・当社を取り巻く外部環境や社会・経済情勢等に鑑み、業績連動報酬にかかる目標値や算定方法等の妥当性について、指名・報酬諮問委員会において慎重に審議を行ったうえで、取締役会の決議により、各取締役の報酬額算定に調整を加えることがあります。



## ②当期における取締役及び監査役の報酬等の額

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる役員の 員数(名)
		基本報酬	業績連動報酬等		
			賞与	株式報酬	
取締役合計	510	352	110	47	13
取締役(社内)	434	276	110	47	8
社外取締役	75	75	—	—	5
監査役合計	126	126	—	—	5
監査役(社内)	34	34	—	—	1
社外監査役	91	91	—	—	4

- (注) 1. 上表には、2024年3月26日開催の第18回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役3名を含んでおります。
2. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 取締役の基本報酬は、2022年3月25日開催の第16回定時株主総会において、賞与を含めて年額9億円以内(うち社外取締役に對して1億円以内)と決議しており、当該決議日時点の員数は12名(うち社外取締役は5名)です。
4. 監査役の基本報酬は、2022年3月25日開催の第16回定時株主総会において、年額1億4,000万円以内と決議しており、当該決議日時点の員数は5名です。
5. 取締役の賞与は、当事業年度に係る役員賞与支給予定額を記載しております。なお、同金額の算定においては、指名・報酬諮問委員会における多角的な検討、審議を経ております。
6. 株式報酬は非金銭報酬等に該当します。
7. 当社は、2018年6月26日開催の第12回定時株主総会において、取締役及び執行役員の株式報酬制度(役員報酬BIP信託)の導入を決議いたしました。表の株式報酬は、取締役に対する役員報酬BIP信託に関して当事業年度中に付与した株式付与ポイントに係る費用計上額です。なお、2022年3月25日開催の第16回定時株主総会において当社が提出する1事業年度あたりの金員の上限は4億3,400万円、制度対象者に付与するポイントの1事業年度あたりの上限は806,000ポイント(当社株式806,000株相当)に改定しており、当該決議日時点の取締役(社外取締役及び国内非居住者を除く)の員数は7名です。

## 7) 社外役員に関する事項

社外役員の主な活動状況

### ①社外取締役

氏名	主な活動状況等	取締役会への出席の状況
柳井 準	主に、企業経営者としての経験や資源・エネルギー業界における豊富な経験と見識を活かし、国際的かつ法務・リスクマネジメントの視点からの業務執行の監督や助言を行う役割が期待されているところ、取締役会及び代表取締役との意見交換会等において、必要な発言や提言等を行っています。 また、指名・報酬諮問委員会の委員長として当該委員会審議に参加し、取締役の指名、報酬に関する透明性・客観性の強化に寄与しています。	15回中15回 (100%)

## ／ 事業報告

氏 名	主な活動状況等	取締役会への出席の状況
飯尾紀直	主に、企業経営者としての経験や資源・エネルギー業界における豊富な経験と見識を活かし、国際的な視点からの業務執行の監督や助言を行う役割が期待されているところ、取締役会及び代表取締役との意見交換会等において、必要な発言や提言等を行っています。また、指名・報酬諮問委員会の委員として当該委員会審議に参加し、取締役の指名、報酬に関する透明性・客観性の強化に寄与しています。	15回中15回 (100%)
西村篤子	外交官としての豊富な経験や国際情勢に関する幅広い見識に加え、特命全権大使(女性・人権人道担当)・大学教授としての専門知識等を活かし、多様かつグローバルな視点からの業務執行の監督や助言を行う役割が期待されているところ、取締役会及び代表取締役との意見交換会等において、必要な発言や提言等を行っています。また、指名・報酬諮問委員会の委員として当該委員会審議に参加し、取締役の指名、報酬に関する透明性・客観性の強化に寄与しています。	15回中15回 (100%)
西川知雄	国際弁護士・法律事務所の代表弁護士としての豊富な経験と見識に加え、税理士・大学教授としての専門的な知識をはじめとする様々な分野に関する知見を活かし、多様かつグローバルな視点からの業務執行の監督や助言を行う役割を期待されているところ、取締役会及び代表取締役との意見交換会等において、必要な発言や提言等を行っています。	15回中15回 (100%)
森本英香	環境事務次官としての環境及びエネルギー政策に関する豊富な経験と見識に加え、大学教授としての専門的な知識をはじめとする様々な分野に関する知見を活かし、サステナビリティの視点からの業務執行の監督や助言を行う役割を期待されているところ、取締役会及び代表取締役との意見交換会等において、必要な発言や提言等を行っています。	15回中15回 (100%)

## ②社外監査役

氏 名	取締役会及び監査役会における発言の状況等	取締役会への出席の状況	監査役会への出席の状況
刀襦俊哉	財務及び税務等の分野における豊富な経験と幅広い見識に基づき、議案審議等に必要な発言を適宜行っています。	15回中15回 (100%)	15回中15回 (100%)
麻生憲一	国際金融・財務等の分野における豊富な経験と幅広い見識に基づき、議案審議等に必要な発言を適宜行っています。	15回中15回 (100%)	15回中15回 (100%)
秋吉満	財務及び経営等の分野における豊富な経験と幅広い見識に基づき、議案審議等に必要な発言を適宜行っています。	15回中15回 (100%)	15回中15回 (100%)
木場弘子	フリーキャスター及び大学教員並びに総合資源エネルギー調査会や交通政策審議会等の公職における委員としての豊富な経験によって培われた多様で幅広い知見に基づき、議案審議等に必要な発言を適宜行っています。	15回中15回 (100%)	15回中15回 (100%)

(注) 本事業報告中の記載金額等につきましては、別に注記しているものを除き、表示単位未満の端数を切捨てて表示しています。

# 連結財政状態計算書

単位：百万円（百万円未満切捨表示）

科 目	前期（ご参考） （2023年12月31日）	当 期 （2024年12月31日）	科 目	前期（ご参考） （2023年12月31日）	当 期 （2024年12月31日）
<b>資 産 の 部</b>			<b>負 債 の 部</b>		
流 動 資 産	838,417	870,206	流 動 負 債	572,212	533,663
現金及び現金同等物	201,149	241,675	営業債務及びその他の債務	207,913	192,576
営業債権及びその他の債権	232,017	267,476	社債及び借入金	161,059	193,847
棚卸資産	69,856	67,241	その他の金融負債	40,808	54,951
未収法人所得税	10,640	6,982	未払法人所得税	131,721	63,960
貸付金	42,350	45,659	資産除去債務	19,018	15,277
その他の金融資産	227,068	166,400	その他の流動負債	11,690	13,050
その他の流動資産	37,992	57,430	<b>非流動負債</b>	<b>1,668,230</b>	<b>1,709,366</b>
売却目的で保有する資産	17,341	17,341	社債及び借入金	895,923	870,064
<b>非流動資産</b>	<b>5,901,058</b>	<b>6,510,656</b>	その他の金融負債	66,025	62,950
石油・ガス資産	3,601,558	3,855,226	退職給付に係る負債	803	1,321
その他の有形固定資産	25,481	28,864	資産除去債務	369,483	381,660
のれん	20,471	20,515	繰延税金負債	332,940	388,217
無形資産	9,033	17,015	その他の非流動負債	3,054	5,151
持分法で会計処理されている投資	751,903	948,075	<b>負債合計</b>	<b>2,240,442</b>	<b>2,243,029</b>
貸付金	1,306,529	1,433,298	<b>資 本 の 部</b>		
その他の金融資産	95,890	123,557	親会社の所有者に帰属する持分	4,209,101	4,821,805
退職給付に係る資産	896	904	資本金	290,809	290,809
繰延税金資産	72,977	64,555	資本剰余金	679,131	458,254
その他の非流動資産	16,316	18,644	利益剰余金	2,746,530	3,073,530
<b>資産合計</b>	<b>6,739,476</b>	<b>7,380,863</b>	自己株式	△221,330	△131,235
			その他の資本の構成要素	713,959	1,130,446
			<b>非支配持分</b>	<b>289,932</b>	<b>316,027</b>
			<b>資本合計</b>	<b>4,499,033</b>	<b>5,137,833</b>
			<b>負債及び資本合計</b>	<b>6,739,476</b>	<b>7,380,863</b>

※ 前期（ご参考）は監査対象外です。

# 連結損益計算書

単位：百万円 (百万円未満切捨表示)

科 目	前 期(ご参考) (自 2023年 1 月 1 日 至 2023年12月31日)	当 期 (自 2024年 1 月 1 日 至 2024年12月31日)
売 上 収 益	2,164,516	2,265,837
売 上 原 価	△848,080	△915,310
<b>売 上 総 利 益</b>	<b>1,316,435</b>	<b>1,350,527</b>
探 鉱 費	△25,901	△53,350
販売費及び一般管理費	△95,747	△134,512
その他の営業収益	25,094	35,832
その他の営業費用	△124,081	△31,537
持分法による投資損益	18,389	104,831
<b>営 業 利 益</b>	<b>1,114,189</b>	<b>1,271,789</b>
金 融 収 益	217,310	149,491
金 融 費 用	△78,116	△122,469
<b>税 引 前 利 益</b>	<b>1,253,384</b>	<b>1,298,811</b>
法人所得税費用	△920,807	△864,573
<b>当 期 利 益</b>	<b>332,576</b>	<b>434,238</b>
<b>当 期 利 益 の 帰 属</b>		
親 会 社 の 所 有 者	321,708	427,344
非 支 配 持 分	10,867	6,894
<b>当 期 利 益</b>	<b>332,576</b>	<b>434,238</b>

※ 前期(ご参考)は監査対象外です。

# 貸借対照表

単位：百万円 (百万円未満切捨表示)

科 目	前期 (ご参考) (2023年12月31日)	当 期 (2024年12月31日)	科 目	前期 (ご参考) (2023年12月31日)	当 期 (2024年12月31日)
<b>資 産 の 部</b>			<b>負 債 の 部</b>		
<b>流 動 資 産</b>	<b>415,106</b>	<b>369,604</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>76,368</b>	<b>146,164</b>
現金及び預金	336	468	買掛金	580	6,364
売掛金	22,291	7,166	短期借入金	21,273	—
製品	3,174	—	コマーシャル・ペーパー	—	79,980
仕掛品及び半成工事	2	130	1年内返済予定の長期借入金	16,618	43,661
原材料及び貯蔵品	18,638	51	リース債務	60	15
前渡金	1,868	4,532	未払金	20,894	5,819
前払費用	3,487	2,660	未払費用	8,273	7,736
関係会社短期貸付金	67,924	64,819	未払法人税等	1,796	414
関係会社預け金	324,694	321,381	前受金	3	—
その他	34,279	32,663	預り金	508	643
貸倒引当金	△61,591	△64,269	賞与引当金	1,710	1,105
<b>固 定 資 産</b>	<b>2,242,397</b>	<b>2,373,628</b>	役員賞与引当金	120	110
<b>有 形 固 定 資 産</b>	<b>218,603</b>	<b>8,860</b>	事業損失引当金	3,080	162
建物	14,810	3,875	資産除去債務	858	—
構築物	129,422	183	その他	590	151
坑井	4,601	—	<b>固 定 負 債</b>	<b>662,964</b>	<b>646,226</b>
機械及び装置	42,249	252	社債	30,000	30,000
車両運搬具	17	2	長期借入金	527,111	519,083
工具器具備品	991	688	リース債務	402	32
土地	15,791	3,560	株式給付引当金	422	528
リース資産	509	43	関係会社事業損失引当金	28,091	28,569
建設仮勘定	10,211	255	関係会社債務保証損失引当金	55,852	57,328
<b>無 形 固 定 資 産</b>	<b>21,725</b>	<b>2,658</b>	資産除去債務	20,814	454
れん	15,644	—	その他	268	10,231
業権	6	7	<b>負 債 合 計</b>	<b>739,332</b>	<b>792,391</b>
ソフトウェア	1,676	1,563	<b>純 資 産 の 部</b>		
その他	4,397	1,088	<b>株 主 資 本</b>	<b>1,937,592</b>	<b>1,969,402</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>2,002,068</b>	<b>2,362,109</b>	資本金	290,809	290,809
投資有価証券	24,878	26,545	資本剰余金	1,023,802	803,802
関係会社株式	1,975,167	2,360,770	資本準備金	72,802	72,802
関係会社長期貸付金	52,985	4,692	その他資本剰余金	951,000	731,000
長期前払費用	463	561	<b>利 益 剰 余 金</b>	<b>844,309</b>	<b>1,006,025</b>
前払年金費用	5,638	8,515	その他利益剰余金	844,309	1,006,025
繰延税金資産	18,944	34,584	探鉱準備金	3,023	—
その他	12,019	13,069	繰越利益剰余金	841,285	1,006,025
貸倒引当金	△743	△756	<b>自 己 株 式</b>	<b>△221,330</b>	<b>△131,235</b>
探鉱投資引当金	△87,286	△85,874	評価・換算差額等	△19,421	△18,560
<b>資 産 合 計</b>	<b>2,657,503</b>	<b>2,743,233</b>	その他有価証券評価差額金	4,999	5,671
			繰延ヘッジ損益	△24,420	△24,232
			<b>純 資 産 合 計</b>	<b>1,918,170</b>	<b>1,950,841</b>
			<b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b>	<b>2,657,503</b>	<b>2,743,233</b>

※ 前期(ご参考)は監査対象外です。

# 損益計算書

単位：百万円 (百万円未満切捨表示)

科 目	前 期(ご参考) (自 2023年 1 月 1 日 至 2023年12月31日)		当 期 (自 2024年 1 月 1 日 至 2024年12月31日)	
営 業 収 益				
売 上 高	265,246		220,337	
関 係 会 社 受 取 配 当 金	—		75,980	
業 務 受 託 収 入	—	265,246	3,433	299,751
		<hr/>		<hr/>
売 上 原 価		195,259		181,927
売 上 総 利 益		<b>69,987</b>		<b>117,824</b>
探 鉱 費		6,283		1,473
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		42,441		60,333
		<hr/>		<hr/>
営 業 利 益		<b>21,262</b>		<b>56,017</b>
営 業 外 収 益				
受 取 利 息	28,711		22,726	
受 取 配 当 金	41,355		109,662	
投 資 有 価 証 券 売 却 益	3,781		234	
関 係 会 社 株 式 売 却 益	—		61,767	
為 替 差 益	967		1,866	
そ の 他	15,283	90,098	7,818	204,076
		<hr/>		<hr/>
営 業 外 費 用				
支 払 利 息	30,281		28,235	
関 係 会 社 株 式 評 価 損	8,369		61	
貸 倒 引 当 金 繰 入 額	7,761		2,691	
関 係 会 社 事 業 損 失 引 当 金 繰 入 額	8,226		1,590	
関 係 会 社 債 務 保 証 損 失 引 当 金 繰 入 額	10,714		3,586	
デ リ バ テ ィ ッ プ 評 価 損	—		9,395	
そ の 他	6,490	71,843	3,600	49,161
		<hr/>		<hr/>
経 常 利 益		<b>39,517</b>		<b>210,933</b>
特 別 利 益				
抱 合 せ 株 式 消 滅 差 益	—		28,549	
		<hr/>		<hr/>
税 引 前 当 期 純 利 益		<b>39,517</b>		<b>239,482</b>
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	△278		△5,695	
法 人 税 等 調 整 額	17,039	16,760	△16,816	△22,511
		<hr/>		<hr/>
当 期 純 利 益		<b>22,757</b>		<b>261,994</b>

※ 前期(ご参考)は監査対象外です。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

2025年2月14日

株式会社INPEX

取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山崎	一彦
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	高橋	聡
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	清水	幹雄
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	諸貫	健太郎

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社INPEXの2024年1月1日から2024年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠して、株式会社INPEX及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、連結計算書類を会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上



# 会計監査人の監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

2025年2月14日

株式会社INPEX

取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山崎	一彦
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	高橋	聡
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	清水	幹雄
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	諸貫	健太郎

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社INPEXの2024年1月1日から2024年12月31日までの第19期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 監査役会の監査報告書謄本

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2024年1月1日から2024年12月31日までの第19期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、監査の方法、職務の分担等を含む監査計画を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査計画に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所について業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制(内部統制システム)について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。なお、財務報告に係る内部統制については、取締役等及びEY新日本有限責任監査法人から当該内部統制の評価及び監査の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求めました。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」(令和3年11月16日企業会計審議会)等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類(貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表)及びその附属明細書並びに連結計算書類(連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表)について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。

- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

なお、財務報告に係る内部統制については、本監査報告書の作成時点において有効である旨の報告を取締役等及びEY新日本有限責任監査法人から受けております。

- 四 事業報告に記載されている株式会社の支配に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主の共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員としての地位の維持を目的とするものではないと認めます。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果  
会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果  
会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年2月14日

株式会社INPEX

監査役会

常勤監査役	川村明男	印
常勤監査役(社外監査役)	刀襦俊哉	印
常勤監査役(社外監査役)	麻生憲一	印
監査役(社外監査役)	秋吉満	印
監査役(社外監査役)	木場弘子	印

以上

ご参考

## サステナビリティハイライト

### INPEXのサステナビリティ経営

当社は、エネルギーの安定供給とエネルギートランジションへの取組みを両輪で推進し、事業やバリューチェーンを通じて気候変動をはじめとしたサステナビリティの課題に取り組むことを、サステナビリティ経営の基本的な考え方としています。この考え方のもと、主要なマテリアリティを中心にサステナビリティ経営を実践しています。

### 気候変動への目標達成に向けた取組み

当社は、「気候変動対応の基本方針」に則り、低炭素社会の実現に向けて取り組んでいます。2024年度は、当社オペレータープロジェクトにおける省エネ活動や通常作業時の断続的なフレアの回避及びメタン逸散量の低減等の取組みにより、前中期経営計画で定めた目標をいずれも達成する見込みです。

当社事業の脱炭素化	
前中計目標（2022-2024）	当期実績（いずれも達成見込み）
<ul style="list-style-type: none"><li>温室効果ガス排出原単位3年間で10% (4.1kg-CO<sub>2</sub>/boe)以上削減</li><li>メタン排出原単位0.1%維持</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>温室効果ガス排出原単位28kg-CO<sub>2</sub>/boe削減（暫定値）</li><li>メタン排出原単位0.1%以下</li></ul>



群馬県沼田市有林を活用した森林由来J-Cクレジット創出に向けた取組み

### 地域社会への取組み

事業活動を行う地域社会との強固な信頼関係の構築の一環として、社会貢献プログラムを実施しています。2023年度は約44億円の社会貢献投資を行いました。

また、地域社会のイベント支援や、従業員によるボランティア活動等、寄付以外の形でも地域社会へ貢献しています。



新潟県居居多ヶ浜海岸の清掃

### 人権尊重への取組み

当社は2017年にINPEXグループ人権方針を策定しております。また、英国現代奴隷法や豪州現代奴隷法、ノルウェー法Transparency Actへの対応を行ってまいりました。2024年はさらなる取組み強化のため、当社の各事業における人権リスクを特定する人権デューデリジェンスを実施しました。

ご参考

## 人的資本経営ハイライト

### (1) 人材戦略基本方針

当社グループの経営理念を実現するためには、「現場力」と「技術力」そして「国際性」という強みを一層磨き、激変する事業環境においても柔軟に対応できる組織と人材が必要と考えております。

目指す組織文化  
求める人材

- 既存概念に縛られず自由闊達に意見を出しあい、新たなことに挑戦し続け、イノベーションを起こせる組織文化
- 多様性の受容、成長意欲、自律的行動をもとに、ビジネス現場で価値を創出する人材

### 人材戦略基本方針

従業員のチャレンジ精神、自律的行動を後押しする組織・職場・風土をつくることで「最高に働きがいのある会社」を実現

- ・ 前例にとらわれないアイデア・変革を「是」とし、「イノベーション」を後押しする文化の醸成
- ・ 「安全第一」のマインドを持ち、個のパフォーマンス発揮と協働によるゴール達成を後押しする風土の構築

多様な人材が活躍するための適所適材配置と適正な評価・処遇の実現

- ・ ビジネススピードに適応した「グローバルレベル」での「リーダー人材の育成と配置」及び多様なバックグラウンドを持った人材の融合による価値創造の実現
- ・ 透明性の高い評価とそれに基づく競争力のある処遇によるモチベーションの向上

変化するビジネス現場で価値の創造を継続的に実現できる人材の確保・育成とエンゲージメント向上

- ・ 当社ビジネスへの理解・共感に向けた採用ブランディングの確立
- ・ 現場力、技術力を上げるための国内外における「実践的な成長機会」の提供

#### ▶ 海外拠点現地社員の

日本における研修機会の提供



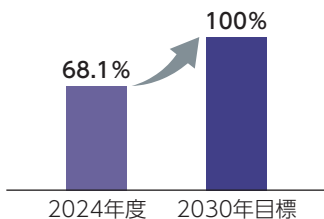
#### ▶ INPEX Value Persons(社員に対する表彰)



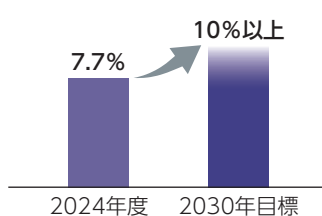
### (2) 人的資本経営推進に向けた目標

#### ▶ 多様性推進の一環となる女性活躍に向けた目標

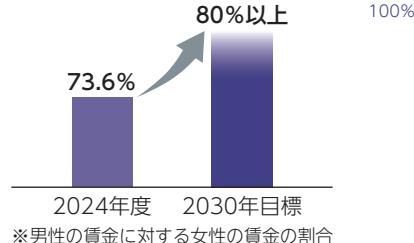
男性育児休業取得率



女性管理職比率



男女賃金差異



ご参考

## 主要なESG社外評価

当社は、年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)の採用するESG指数をはじめ、国内外のESG指数に選定されております。

<p><b>MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ</b> MSCI2024スコア：AA</p> <p><b>2024 CONSTITUENT MSCI日本株</b> <b>ESGセレクト・リーダーズ指数</b></p> <p>THE INCLUSION OF INPEX CORPORATION (INPEX) IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF INPEX BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.</p>	<p><b>FTSE Blossom Japan Index</b> <b>FTSE Blossom Japan Sector Relative Index</b></p> <p>FTSE2024スコア：4.0</p> 
<p><b>S&amp;P/JPXカーボン・エフィシエント指数</b></p> 	<p><b>Morningstar日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数(除くREIT)</b></p>
<p><b>Dow Jones Best-in-Class World Index</b> <b>Dow Jones Best-in-Class Asia Pacific Index</b></p>	<p><b>FTSE4Good Developed Index</b> <b>FTSE4Good Index</b></p> 
<p><b>MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ</b></p> <p><b>2024 CONSTITUENT MSCIジャパン</b> <b>ESGセレクト・リーダーズ指数</b></p> <p>THE INCLUSION OF INPEX CORPORATION (INPEX) IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF INPEX BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.</p>	
 <p>サステナビリティの取組みの詳細につきましては、当社ホームページをご覧ください。</p> <p><a href="https://www.sustainability-report.inpex.co.jp/2023/jp/">https://www.sustainability-report.inpex.co.jp/2023/jp/</a></p> 	

# 第19回 定時株主総会会場ご案内図

日時 | 2025年3月28日(金曜日) 午前10時 (受付開始 午前9時)

場所 | オークラ東京 オークラ プレステージタワー 1階「平安の間」

東京都港区虎ノ門二丁目10番4号 電話番号(03) 3582-0111

○会場公式HPに各駅からの徒歩ルート案内がございますので  
ご参照ください

<https://theokuratokyo.jp/access/>



地上41階建ての高い方の建物です

## 交通

東京メトロ 日比谷線

虎ノ門ヒルズ駅 **出口A2a**

徒歩5分

東京メトロ 銀座線

虎ノ門駅 **出口3**

徒歩10分

東京メトロ 銀座線／南北線

溜池山王駅 **出口14**

徒歩10分



宴会場入口 (1階) をご利用ください

- ・日比谷線虎ノ門ヒルズ駅からのご来場が便利です。
- ・会場、エレベーター、化粧室等はバリアフリー対応となっております。館内貸出用の車いす(無料)もございます。
- ・株主総会にご出席の株主様へのお土産のご用意はございません。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。





# 第19回定時株主総会の招集に際しての 電子提供措置事項

第19期 (2024年1月1日～2024年12月31日)

## ■ 事業報告

会計監査人に関する事項……………	1
業務の適正を確保するための体制及びその運用状況……	2
株式会社の支配に関する基本方針……………	9

## ■ 連結計算書類

連結持分変動計算書……………	11
連結注記表……………	12

## ■ 計算書類

株主資本等変動計算書……………	42
個別注記表……………	43

株式会社 I N P E X

法令及び定款第27条の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面（電子提供措置事項記載書面）への記載を省略しております。

# ■ 事業報告

## 会計監査人に関する事項

### 1 会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人

### 2 会計監査人の報酬等の額

	支払額
当社の会計監査人としての報酬等の額	374百万円
当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	478百万円

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できませんので、上記の金額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等について、監査品質の確保等の観点から妥当なものと認められるとして、会社法第399条第1項の同意を行っております。

3. 重要な子会社のうち、在外子会社については、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。

### 3 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### 4 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社監査役会は、会社法第340条に基づき会計監査人を解任するほか、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、当社取締役会は当該議案を株主総会に提出いたします。

# 業務の適正を確保するための体制及びその運用状況

当社の取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務並びに当社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するための体制の整備及び運用状況の概要

## 【業務の適正を確保するための体制(内部統制システム)の整備についての決定内容】

「株式会社の業務の適正を確保する体制(内部統制システム)の整備」についての決定内容の概要は、次のとおりです。なお、本概要は、2023年12月25日開催の取締役会における一部改定の決議を反映したものです。

### ①当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、サステナビリティ憲章及び行動基本原則を策定し、この遵守と徹底を図るための体制を構築する。

当社は、コンプライアンス担当役員及び常設組織の本部長又は担当役員等を構成員とするコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンスに関わる基本方針や重要事項を審議し、その実践状況を管理するとともに、社内研修等を通じて周知徹底を図ることで、取締役及び使用人がその職務執行上、法令及び定款に則り、行動することを確保する。併せて、社内担当部署及び社外専門家(弁護士)等を窓口とした内部通報制度を整備する。

また、コンプライアンス体制及び関連社内規程を実効あらしめるために、社長直属の内部監査部門による監査、その他社内担当部署あるいは社外専門家による監査等を通じ、これを検証・評価するとともに、適宜改善を行う。社長直属の内部監査部門は、内部監査規程に基づき、年度毎に内部監査計画を策定し、同計画及び内部監査結果について、定期的に取り締役会並びに常勤監査役及び監査役会へ報告する。

さらに、財務報告の正確性と信頼性を確保するために必要な体制を整備し、適正に運用するとともに、その有効性の評価を行う。

### ②当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役は、その所管する職務の執行に係る文書その他の情報については、法令、定款及び社内規程等に則り、情報セキュリティ体制を整備し、適正に保存及び管理する。

### ③当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社グループの企業活動に関連する様々なリスクに対処するため、取締役は各担当部署と緊密な連携を図りつつ、リスクの特定・分析・評価を実施の上、社内規程・ガイドライン等に基づき、リスク管理を行う。

さらに、日常業務に係るリスク管理の運営状況等については、社長直属の内部監査部門による監査、その他社内担当部署あるいは社外専門家による監査等を通じ、これを検証・評価するとともに、環境の変化に応じた不断の見直しを行う。

#### ④当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役は、取締役の職務の執行が効率的に行われる体制を確保するため、以下の点に留意して事業運営を行う。

(1) 重要事項の決定については、常勤の取締役、役付執行役員等で組織する経営会議を毎週ないし適宜開催し、迅速かつ適正に業務執行を行う。

(2) 日常の職務遂行については、取締役会規程その他の社内規程に基づき権限の委譲が行われ、各レベルの責任者が迅速に業務を遂行する。

また、取締役会は、長期の経営戦略と中期の経営計画を策定するとともに、その進捗状況の報告を受ける。

当社は、業務の効率的運営及び責任体制の確立を図るため取締役等を本部長とする本部制を採用しているが、各本部等は、経営計画等を実現するため、重要なリスクとその対処方針に留意しつつ、事業環境に応じた主要なマイルストーンとなる取組みを推進し、経営会議は、その進捗状況の報告を受ける。

#### ⑤当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

イ) 当社の子会社の取締役その他これらの者に相当する者（以下、「取締役等」という。）の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社は、グループ経営管理規程に基づき、子会社との間でグループ経営管理に係る契約を締結し、各社の重要事項について当社に報告を求め、又は承認する。

#### ロ) 当社の子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、子会社におけるリスク管理について、グループ経営管理規程に基づき、当社グループ各社の相互の連携のもと、当社グループ全体のリスク管理を行う。

また、当社は、子会社に対して当社の社長直属の内部監査部門による監査、その他社内担当部署あるいは社外専門家による監査等に協力するよう求め、かかる監査等を通じ、子会社の日常業務に係るリスク管理の運営状況等を検証・評価するとともに、かかる検証・評価の結果を踏まえて、子会社に対して環境の変化に応じた不断の見直しを求める。

#### ハ) 当社の子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われる体制を確保するため、当社グループ全体において、長期の経営戦略と中期の経営計画を共有し、人的・資金的な経営資源を効率的に運用するとともに、当社の各社内規程等に準じ、以下の点に留意して事業運営を行うよう求める。

(1)子会社における重要事項の決定については、子会社の取締役会又は取締役合議にて決定を行う。

(2)子会社の日常の職務執行については、子会社における職務権限を定めた規程に基づいて権限の委譲が行われ、各レベルの責任者が迅速に業務を遂行する。

#### ニ) 当社の子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、グループ全体に適用されるコンプライアンス体制(内部通報制度を含む)を構築し、子会社の取締役、監査役その他これらの者に相当する者及び使用人に対して周知徹底する。

当社は、子会社の協力を得て、子会社に対し、当社の社長直属の内部監査部門による監査、その他社内担当部署あるいは社外専門家による監査等を実施する。

当社は、子会社において取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制が構築されるよう、グループ経営管理規程に基づき、子会社との間でグループ経営管理に係る契約を締結する。

**⑥当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の当社の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項**

当社は、監査役の監査の実効性を高めるべく、監査役の職務を補助するための執行部門から独立した組織である監査役室を設置し、専任の使用人を置く。

当該使用人は、監査役の指揮命令に従うものとし、当該使用人の人事評価、人事異動及び懲戒処分は、事前に常勤監査役の同意を必要とする。

**⑦当社の監査役への報告に関する体制**

当社の取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役その他これらの者に相当する者及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者は、当社の監査役に対して、法令に定める事項、当社及びグループ各社に重大な影響を及ぼす事項その他当社の監査役がその職務遂行上報告を受ける必要があると判断した事項について、報告及び情報提供を行う。

また、当社の監査役は、当社の取締役会その他重要な会議に出席するとともに、稟議の回付等を受けて、常に業務上の情報を入手できるようにする。

当社グループの内部通報制度においては、コンプライアンス担当役員は、当社グループの取締役、監査役その他これらの者に相当する者並びに使用人及び退職後1年以内の使用人からの内部通報の状況について、速やかに当社の常勤監査役に対して報告する。

**⑧前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制**

当社は、当社の監査役へ報告を行った当社グループの取締役、監査役その他これらの者に相当する者及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止するとともに、その旨を周知徹底する。

また、当社グループの内部通報制度においては、報告者に対する不利な取扱いが確認された場合には、不利な取扱いをした者及びその所属部門長等は、就業規則等に則った懲戒等の処分の対象となる。

**⑨当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項**

当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し、会社法第388条に基づく費用の前払又は償還の手続等の請求をしたときは、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役の職務の執行に必要なことを証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

⑩**その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制**

代表取締役は、監査役と定期的な会合を実施するとともに、適宜必要な情報を提供し、監査役との意思疎通を図る。併せて、当社は、監査役と社外取締役との定期会合の機会を確保し、相互連携と情報共有の充実に努める。

また、当社は、監査役が内部監査部門とも連携し、定期的に報告を受けることができる体制を整えるなど、監査の実効性の向上を図る。

さらに、監査役の監査の実施に当たり、弁護士、公認会計士、税理士等の社外専門家と緊密に連携が取れるようにする。

## 【業務の適正を確保する体制(内部統制システム)の運用状況の概要】

当社は、「株式会社の業務の適正を確保するための体制(内部統制システム)の整備」についての決定内容に基づき、内部統制システムを適切に運用しておりますが、当事業年度における主な運用状況の概要は、次のとおりです。

### <コンプライアンス体制>

当社は、当社グループの行動規範(Code of Conduct)を制定し、全ての役員及び従業員に対し、法令遵守はもちろんのこと、社会規範を尊重し、高い倫理観を持った行動をするよう義務付けております。また、コンプライアンス委員会を定期的及び随時に開催し、コンプライアンスの実践状況等を確認するとともに、取締役会にも報告しております。

### 社内のコンプライアンス活動

コンプライアンス委員会で決議した活動計画に従い、社内の各種ツールを利用したコンプライアンスに関する情報発信や、定例の社内コンプライアンス研修等の開催に加えて、当年度の重点的な活動として、2023年度に引き続き、役員を対象とした外部弁護士によるコンプライアンス研修や職場環境のモニタリング等を目的としたハラスメント・コミュニケーションに関するアンケート調査を実施したほか、幹部社員を対象としたハラスメント・不正防止に関する研修や公益通報対応業務従事者を対象とした外部弁護士による研修を実施しました。また、各部署に配置したコンプライアンス推進担当者とコンプライアンスを統括する部署の担当者との会合を半期毎に開催するなど、職場全体としてのコンプライアンス活動の拡充・強化に取り組みました。

グローバルに事業を展開する当社グループのコンプライアンス体制を更に強化するため、国内外の当社グループ社員から、経営上のリスクが特に高い贈収賄・汚職、競争法違反、不正な会計処理の3つの分野に関して、多言語での受付を可能とするグローバルな内部通報制度を運用するとともに、贈収賄・汚職防止に係る当社グループの姿勢を包括的に明示する「INPEXグループグローバル贈収賄・汚職防止方針」を公表しております。

### その他のコンプライアンス活動

また、人権尊重に対する当社の姿勢を明示するため、「INPEXグループ人権方針」を策定・公表しております。さらに、英国法「Modern Slavery Act 2015」に基づき、当社グループ及びそのサプライチェーンにおける奴隷労働や人身取引の防止への取組みに係るステートメントを開示しているほか、当社グループが事業を展開する豪州、ノルウェーにおいても、関係法令に基づき、人権侵害の防止への取組み等に係るステートメント等を開示しております。

加えて、人権や公正な企業活動、機密保持等のコンプライアンスに関わる事項を含むESGへの取組みをサプライチェーン全体で強化すべく「サプライヤー行動規範」を制定し、当社標準契約書の中にも含める形式で契約先サプライヤーに遵守を求めています。また、本行動規範の理解促進のための施策として「サプライヤー行動規範ガイドライン」も発行しております。

グローバルに事業を展開する当社グループは、税務コンプライアンスに関する基本的な考え方を表明する

「税務方針」を策定・公表しており、クロスボーダー取引に係る税務等に適切に対応するため、税務ガバナンス体制の強化に取り組んでおります。

当社では、社内担当部署及び社外専門家(弁護士)等を窓口とした内部通報制度を整備しておりますが、本年度は、重大な法令違反等に関わる内部通報案件はありませんでした。

## <リスク管理体制>

事業に関連する様々なリスクに対処するため、まず、石油・天然ガス上流事業における新規プロジェクトの取得に際しては、上流事業開発本部により一元的に採否の分析・検討を行っています。また、探鉱、評価、開発等の各フェーズにおける技術的な評価等を組織横断的に行うための仕組みとして「INPEX Value Assurance System(IVAS)審査会」を運営しているほか、各プロジェクトのリスク及び対処方針を定期的に見直すとともに、主要なプロジェクトについては取締役会にて報告しております。

次に、再生可能エネルギー事業、新分野事業及び水素・CCUS事業に関しては、再生可能エネルギー事業本部、イノベーション本部及び水素・CCUS事業開発本部がそれぞれ担当する事業の総合調整をしています。IVAS審査会や外部専門家の検証を実施するとともに、重要なプロジェクトについては取締役会にて報告しております。

また、事業を行う国や地域のカントリーリスク管理に係るガイドラインを制定し、リスクの高い国には累積投資残高の目標限度額を設定する等の管理を行っております。

さらに、為替、金利、原油・天然ガス価格、及び有価証券価格の各変動リスクを特定し、それらの管理・ヘッジ方法を定めることで財務リスク管理を行っております。

また、HSE(健康・安全・環境)リスクに関しては、当社の事業活動における安全衛生、プロセスセキュリティ、環境保全の継続的改善を推進するため、HSEマネジメントシステムで定めるHSEリスク管理要領に基づき、事業所毎にHSEリスクの特定、分析・評価を行っています。また、リスク対応策を策定、実行するとともに、HSEリスクを監視するため、リスク管理状況を定期的に本社に報告させ、本社ではこれを確認しております。さらに、セキュリティに関するリスク等についても、関連する要領や指針をもとに全社的な管理に取り組んでおります。さらにノンオペレータープロジェクトのHSE管理についても、各プロジェクトのリスクに応じたHSE関与を推進しております。

一方、大規模な事故や災害等による緊急事態に対応できる能力を高めるため、緊急時・危機対応計画書を策定・維持するとともに、平時より緊急時対応訓練を定期的実施する等、積極的にリスク管理に努めております。また、重要な業務を停止させないために事業継続計画(BCP)を策定しております。

このほか、重要な契約や訴訟等に関する事業部門及び経営陣への適切な法的助言ができる体制の整備並びに国内外の事業への法務サポート機能のさらなる充実のため、リーガルユニットを独立した組織とし、リーガルリスクの管理も強化しております。

また、情報セキュリティ委員会を定期的及び随時に開催し、組織的・体系的な情報セキュリティ対策を講じるとともに、情報漏えい防止を含む教育・訓練も実施しております。



### <職務執行の効率性を確保するための体制>

当社の戦略的な方向付けを行うべく、取締役会において経営戦略及び経営計画として「ビジョン」及び「中期経営計画」を策定し、公表しています。2025年2月には、「INPEX Vision 2035 『責任あるエネルギー・トランジションの実現』(以下、INPEX Vision 2035)」を策定・公表しました。INPEX Vision 2035では、昨今の経営環境や社会情勢等の変化を踏まえつつ、2035年に向けた当社の長期的な戦略を示すとともに、2025年から2027年までの3年間における中期経営計画として当面の具体的な目標・道筋を新たに示しております。

また、これらの長期的な戦略と中期経営計画を実現するための経営執行部門の事業運営方針である全社取組方針を踏まえ、全社の年度計画・目標を策定するとともに、中間及び期末にその進捗状況の振り返りを実施し、その評価結果について取締役会に報告しております。

### <グループ会社の経営管理体制>

グループ経営管理規程及びグループ経営管理に係る契約に基づき、当社は、グループ会社との間で重要事項について報告を求め、又は承認をしております。また、当社の内部監査部門である監査ユニットが、年度監査計画に基づき子会社の監査を実施するとともに当社取締役会並びに常勤監査役及び監査役会に監査結果を報告しております。

一方、グループ運営に当たっては、海外プロジェクトの子会社について当社との兼務体制を活用するとともに、併せて資金面では、Cash Management Systemによるグループ資金の一元管理体制を通して資金効率を高めているほか、シンガポール共和国に設立した当社金融子会社でのグループ内ファイナンス業務の集中管理等、効率的な事業運営を図っております。

当社の内部通報制度はグループ全体に適用されるものとなっており、当社及び各子会社における研修や周知活動を通じて、通報者に対する不利な取り扱いの禁止を徹底しております。

### <監査役の監査の実効性を確保するための体制>

監査役は、監査の実効性の向上を図るため、取締役会のほか経営会議等の重要な会議への出席、各部門に対するヒアリング、代表取締役をはじめ各取締役との会合等を通じて、必要な情報収集と意見交換を行っております。また、当社の内部監査部門である監査ユニットの年度監査計画の策定に際して意見交換を行い、かつ、個々の監査結果について随時報告を受けるほか、会計監査人から会計監査及び中間財務諸表の期中レビューの結果を含め必要な報告を受けるなど、内部監査部門及び会計監査人と緊密に連携を取っております。

さらに、常勤監査役は、コンプライアンス担当役員より、内部通報の内容及びその対応について速やかに報告を受けております。

なお、執行部から独立した専任の使用人を配置する組織として監査役室が設置され、監査役の職務を補助しております。

# 株式会社の支配に関する基本方針

## ①経営に関する基本方針

当社グループは、今後も我が国及び世界におけるエネルギー需要に応え、長期にわたり引き続き、エネルギーの安定供給の責任を果たしつつ、2050年ネットゼロに向けて「責任あるエネルギー・トランジション」の実現に取り組みます。具体策として、「現実的な移行期の燃料」としての天然ガスをよりクリーンな形で供給します。加えて、第三者向けにCCSやグリーン水素・アンモニア等の低炭素化ソリューションを提供するとともに、電力関連分野の新たな取組みを強化します。

## ②財産の有効な活用及び不適切な支配の防止のための取組み

当社グループは、資本効率性・財務健全性を意識しつつ、強固な財務体質を活かして、石油・天然ガス資源の安定的かつ効率的な供給を可能とするために事業基盤の拡大を目指し、石油・天然ガス開発事業、低炭素化ソリューション事業、電力関連事業への成長投資を行います。当社グループは、プロジェクトが生み出すキャッシュを、成長投資と株主還元バランスよく配分することで、新たなキャッシュの創出と株主価値の増大を図り、持続的な企業価値の向上を目指します。

また、当社は、上記①の方針に基づき、投機的な買収や外資による経営支配等により、中核的企業として我が国向けエネルギー安定供給の効率的な実現に果たすべき役割に背反する形での経営が行われること又は否定的な影響が及ぶことがないよう、経済産業大臣に対し甲種類株式を発行しております。

その内容としては、i)取締役の選解任、ii)重要な資産の全部又は一部の処分等、iii)当社の目的及び当社普通株式以外の株式への議決権(甲種類株式に既に付与された種類株主総会における議決権を除く。)の付与に係る定款変更、iv)統合、v)資本金の額の減少、vi)解散、に際し、当社の株主総会又は取締役会の決議に加え、甲種類株式の株主による種類株主総会(以下、「甲種類株主総会」という)の決議が必要とされております。ただし、i)取締役の選解任及びiv)統合については、定款に定める一定の要件を充たす場合に限り、甲種類株主総会の決議が必要とされております。甲種類株主総会における議決権の行使に関しては、甲種類株主が令和4年経済産業省告示第54号に定める甲種類株式の議決権行使の基準に則り、議決権を行使できるものとしております。

当該基準では、上記i)及びiv)に係る決議については、「中核的企業として我が国向けエネルギー安定供給の効率的な実現に果たすべき役割に背反する形での経営が行われていく蓋然性が高いと判断される場合」、上記iii)の当社普通株式以外の株式への議決権(甲種類株式に既に付与された種類株主総会における議決権を除く。)の付与に係る定款変更の決議については、「甲種類株式の議決権行使に影響を与える可能性のある場合」、上記ii)、iii)当社の目的に係る定款変更、v)及びvi)に係る決議については、「中核的企業として我が国向けエネルギー安定供給の効率的な実現に果たすべき役割に否定的な影響が及ぶ蓋然性が高いと判断される場合」のみ否決するものとされております。

さらに、当社の子会社定款においても子会社が重要な資産処分等を行う際に、上記ii)の重要な資産の全部又は一部の処分等に該当する場合には、当該子会社の株主総会決議を要する旨を定めており、この場合も当社取締役会の決議に加え、甲種類株主総会の決議を必要としています。なお、当社の取締役会は、甲種類株主による甲種類株式の議決権行使を通じた拒否権の行使に関して権能を有しておらず、従って甲種類株式は当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

### ③上記②の取組みについての取締役会の判断

上記②の取組みは、我が国向けエネルギー安定供給の効率的な実現及び持続的な企業価値の向上を目指すものであり、上記①の方針に沿うものであります。

また、上記②の甲種類株式は、拒否権の対象が限定され、その議決権行使も令和4年経済産業省告示第54号に定める経済産業大臣による甲種類株式の議決権行使の基準に則り行われることから、経営の効率性・柔軟性を不当に阻害しないよう透明性を高くし、その影響が必要最小限にとどまるよう設計されておりますので、上記①の方針に沿うものであり、株主の皆様の共同の利益を損なうものではないと考えております。

## ■ 連結計算書類

### 連結持分変動計算書

(自 2024年 1月 1日)  
(至 2024年12月31日)

単位：百万円(百万円未満切捨表示)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素 在外営業活動体の換算差額 キャッシュ・フロー・ハッジ	
2024年1月1日残高	290,809	679,131	2,746,530	△221,330	694,996	30,224
当期利益	-	-	427,344	-	-	-
その他の包括利益	-	-	-	-	431,352	△13,162
当期包括利益合計	-	-	427,344	-	431,352	△13,162
自己株式の取得	-	-	-	△130,000	-	-
自己株式の処分	-	△95	-	95	-	-
自己株式の消却	-	△219,999	-	219,999	-	-
配当金	-	-	△100,278	-	-	-
支配継続子会社に対する持分変動	-	△983	-	-	855	-
子会社の支配喪失に伴う変動	-	-	-	-	-	-
株式報酬取引	-	200	-	-	-	-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	-	-	△64	-	-	-
所有者との取引額合計	-	△220,877	△100,343	90,094	855	-
2024年12月31日残高	290,809	458,254	3,073,530	△131,235	1,127,203	17,062

	親会社の所有者に帰属する持分				非支配持分	合計
	その他の資本の構成要素			合計		
	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	確定給付制度の再測定	合計			
2024年1月1日残高	△11,261	-	713,959	4,209,101	289,932	4,499,033
当期利益	-	-	-	427,344	6,894	434,238
その他の包括利益	△2,440	△183	415,566	415,566	28,290	443,857
当期包括利益合計	△2,440	△183	415,566	842,911	35,184	878,096
自己株式の取得	-	-	-	△130,000	-	△130,000
自己株式の処分	-	-	-	-	-	-
自己株式の消却	-	-	-	-	-	-
配当金	-	-	-	△100,278	△16,087	△116,365
支配継続子会社に対する持分変動	-	-	855	△128	7,266	7,138
子会社の支配喪失に伴う変動	-	-	-	-	△268	△268
株式報酬取引	-	-	-	200	-	200
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△118	183	64	-	-	-
所有者との取引額合計	△118	183	919	△230,206	△9,089	△239,295
2024年12月31日残高	△13,820	-	1,130,446	4,821,805	316,027	5,137,833

# 連結注記表

[連結計算書類作成のための基本となる重要な事項等]

## 1. 連結計算書類の作成基準

当社及び子会社（以下「当社グループ」という。）の連結計算書類は、会社計算規則第120条第1項の規定によりIFRSに準拠して作成しております。なお、連結計算書類は同項後段の規定によりIFRSで求められる開示事項の一部を省略しております。

## 2. 連結の範囲に関する事項

### (1) 子会社の数及び主要な子会社の名称

子会社の数 73社

主要な子会社の名称

INPEX JAPAN、ジャパン石油開発(株)、(株)INPEXアルファ石油、(株)INPEXサウル石油、(株)INPEX南西カスピ海石油、JODCO Onshore Limited、JODCO Lower Zakum Limited、(株)INPEX北カスピ海石油、(株)INPEX西豪州ブラウズ石油、INPEX Holdings Australia Pty Ltd、INPEX Ichthys Pty Ltd、INPEX Oil & Gas Australia Pty Ltd、(株)INPEXマセラ、INPEX FINANCIAL SERVICES SINGAPORE PTE. LTD.、(株)INPEXノルウェー、INPEX Idemitsu Norge AS

### (2) 議決権の過半数を自己の計算において所有している会社等のうち子会社としなかった会社の名称等

会社等の名称

Ichthys LNG Pty Ltd

子会社としなかった理由

当社は、当社子会社であるINPEX Holdings Australia Pty Ltdを通じて、Ichthys LNG Pty Ltdの議決権の過半数を自己の計算において所有しておりますが、TOTAL E&P Holding Ichthys社との株主間協定書に基づき、重要事項の決議は両社の同意が必要となることから、Ichthys LNG Pty Ltdを子会社ではなく、持分法適用の共同支配企業としております。

## 3. 持分法の適用に関する事項

### (1) 持分法を適用した関連会社等（共同支配企業を含む。以下同じ。）の数及び主要な会社等の名称

持分法を適用した関連会社等の数 29社

主要な会社等の名称

MI Berau B.V.、Ichthys LNG Pty Ltd

## 4. 子会社の事業年度等に関する事項

子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

## 5. 会計方針に関する事項

連結計算書類の作成にあたって採用した重要性のある会計方針は以下のとおりであります。

### (1) 連結の基礎

#### ① 子会社

子会社とは、当社が支配しているすべての企業を指します。当社が、企業への関与による変動リターンにさらされている、又は変動リターンに対する権利を有している場合で、その企業に対するパワーを通じてこれらの変動リターンに影響を与えることができる場合には、当社はその企業を支配しております。

子会社の会計方針が、当社グループが採用している会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表に調整を行っております。

子会社の包括利益については、非支配持分が負の残高となる場合であっても、親会社の所有者と非支配持分に帰属させております。

支配を喪失しない子会社に対する持分の変動は、資本取引として会計処理しております。非支配持分の調整額と支払対価又は受取対価の公正価値との差額を資本に直接認識し、親会社の所有者に帰属させております。

子会社の支配を喪失する場合、処分損益は受取対価の公正価値及び残存持分の公正価値の合計と子会社の資産（のれんを含む）、負債及び非支配持分の支配喪失時の帳簿価額との差額として算定し、純損益で認識しております。

#### ② 関連会社

関連会社とは、当社グループがその財務及び経営方針に対して、重要な影響力を有しているものの、支配又は共同支配していない企業を指します。

関連会社に対する投資は持分法で会計処理を行い、取得時に取得原価で認識しております。その後、関連会社の純損益及びその他の包括利益に対する当社グループの持分を認識し、投資額を修正しております。

関連会社の会計方針が、当社グループが採用している会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該関連会社の財務諸表に調整を行っております。

#### ③ 共同支配の取決め

共同支配の取決めとは、関連性のある活動にかかる意思決定について支配を共有している当事者の全会一致の合意を必要とする取決めを指します。共同支配の取決めは、共同支配を有する当事者の権利及び義務に基づいて、共同支配企業又は共同支配事業のいずれかに分類されます。

共同支配企業とは、共同支配を有する当事者が純資産に対する権利を有している場合の共同支配の取決めを指します。共同支配企業については、持分法により処理しております。共同支配企業の会計方針は、当社グループが採用している会計方針と整合させるため、必要に応じて修正しております。

共同支配事業とは、共同支配の取決めのうち、共同支配を行う参加者が契約上の取決めに関連する資産に対する権利及び負債に係る義務を有するものを指します。共同支配事業に係る投資については、当該共同支配の資産、負債、収益及び費用のうち、当社グループの持分相当額のみを認識しております。重要な内部取引並びに債権債務は、持分比率に応じて相殺消去しております。

#### ④ 企業結合及びのれん

企業結合は取得法を用いて会計処理しております。

企業結合が生じた期の末日までに企業結合の当初の会計処理が完了していない場合には、暫定的な金額で会計処理を行い、取得日から1年以内の測定期間において、暫定的な金額の修正を行っております。

取得原価は、取得日の公正価値で測定された移転した対価及び被取得企業に対する非支配持分の金額の合計額として測定しております。

被取得企業に対する非支配持分は、企業結合ごとに、公正価値又は被取得企業の識別可能純資産の公正価値に対する非支配持分割合相当額のいずれかにより測定しております。

当社グループが事業を取得する場合、取得日における契約条件、経済状況及び関連する諸条件に基づき、取得資産及び引受負債の分類及び指定を行っております。また、取得した識別可能資産及び引受負債は、原則として、取得日の公正価値で測定しております。

のれんは、移転した対価と非支配持分として認識された金額の総額が識別可能取得資産及び引受負債の純額を超過した額として測定しております。

のれんは、減損テスト実施のために、企業結合のシナジーからの便益を得ることが期待される個々の資金生成単位又は資金生成単位グループに配分しております。

当初認識後、企業結合で取得したのれんは償却せず、取得原価から減損損失累計額を控除した金額で計上しております。また、減損テストについては、連結会計年度末又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、実施しております。

持分法で会計処理されている投資の帳簿価額に含まれる関連会社・共同支配企業に係るのれんは、当該投資とは区別せず一体の資産として減損テストを行っております。当社グループは、関連会社・共同支配企業に対する投資が減損していることを示す客観的な証拠があるか否かを評価しております。投資が減損していることを示す客観的証拠がある場合、投資の回収可能価額（使用価値と売却コスト控除後の公正価値のいずれか高い方）と帳簿価額を比較することにより、減損テストを行っております。過去の期間に認識された減損損失は、過去の減損損失計上後、投資の回収可能価額の決定に使用された見積りの変更があった場合にのみ、投資の回収可能価額がその後増加した範囲で戻し入れております。

#### (2) 外貨換算

##### ① 外貨建取引の換算

機能通貨以外の通貨（外貨）での取引については、取引日の為替レートで機能通貨に換算しております。

外貨建貨幣性項目は、連結会計年度末の為替レートで機能通貨に再換算しております。外貨建非貨幣性項目は、取得原価で測定するものは取引日の為替レートで、公正価値で測定するものは当該公正価値の算定日の為替レートで機能通貨に換算しております。

換算又は決済により生じる為替換算差額は、純損益として認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて測定する金融資産及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる為替換算差額は、その他の包括利益として認識しております。

## ② 在外営業活動体の換算

在外営業活動体の資産及び負債は、連結会計年度末の為替レートで日本円に換算しております。収益及び費用は報告期間中の為替レートが著しく変動していない限り、報告期間の平均為替レートを用いて日本円に換算しております。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額は、その他の包括利益として認識しております。また、(18)法人所得税に記載のとおり、その他の包括利益で認識される項目に関する法人所得税費用は、その他の包括利益に認識しております。そのため、在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額に関する法人所得税費用は、その他の包括利益として認識しております。

これらのその他の包括利益は、在外営業活動体の全部又は一部を処分した時点で純損益として認識しております。ただし、その他の包括利益として認識した法人所得税費用のうち、IFRS移行日にゼロとみなすことを選択した在外営業活動体の換算差額に関する部分は、その他の包括利益として認識した後に、在外営業活動体の全部又は一部を処分した時点で利益剰余金に直接振り替えております。

なお、支配の喪失を伴わない子会社に対する持分の変動取引については、当該子会社の為替換算差額を親会社の所有者に帰属する持分と非支配持分との間で、資本を通じて再配分しております。

## (3) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

## (4) 金融商品

### ① 金融資産（デリバティブを除く）

#### (i) 当初認識及び測定

当社グループは、金融商品の契約の当事者となった取引日に金融資産を認識しております。

当初認識時において、すべての金融資産は公正価値で測定しておりますが、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類されない場合は、当該公正価値に金融資産の取得に直接帰属する取引費用を加算した金額で測定しております。純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の取得に直接帰属する取引費用は、純損益に認識しております。

#### (ii) 分類

##### (a) 負債性金融資産

償却原価で測定する金融資産

以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・当該金融資産が、契約上のキャッシュ・フローを回収するために金融資産を保有することを目的とする事業モデルの中で保有されている。
- ・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが所定の日に生じる。



その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

以下の要件をともに満たす場合には、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

- ・当該金融資産が、契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルの中で保有されている。
- ・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが所定の日に生じる。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

上記のいずれにも分類されないものについて、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

(b) 資本性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

当初認識時に、公正価値の変動をその他の包括利益を通じて認識すると指定したものについては、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産以外の金融資産については、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

(iii) 事後測定

(a) 償却原価で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産については、実効金利法による償却原価で測定しております。

(b) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に係る公正価値の変動額は、減損損失の戻入益又は減損損失及び為替差損益を除き、当該金融資産の認識の中止が行われるまで、その他の包括利益として認識しております。当該金融資産の認識の中止が行われる場合、過去に認識したその他の包括利益は純損益に振り替えております。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品に係る公正価値の変動額は、その他の包括利益として認識しております。当該金融資産の認識の中止が行われる場合、過去に認識したその他の包括利益は利益剰余金に直接振り替えております。なお、当該金融資産からの配当金については明らかに投資原価の一部回収である場合を除き純損益として認識しております。

(c) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産については、当初認識後は公正価値で測定し、その変動額は純損益として認識しております。

(iv) 金融資産の減損

当社グループは、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産及び償却原価で測定する金融資産に係る予想信用損失に対して、貸倒引当金を認識しております。

当社グループは、各連結会計年度末に、当該資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大したかどうかを評価しております。金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、当該金融商品に係る貸倒引当金を12ヶ月の予想信用損失と同額で測定しております。一方で、金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融商品に係る貸倒引当金を全期間の予想信用損失と同額で測定しております。

ただし、営業債権に係る貸倒引当金については、上記に関わらず、常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失と同額で測定しております。なお、債務者の財務状況の著しい悪化、債務者による支払不履行又は延滞等の契約違反等、金融資産が信用減損している証拠がある場合、算定した貸倒引当金を控除後の償却原価に対して、実効金利法を適用しております。

予想信用損失は、次のものを反映する方法で見積っております。

- ・一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額
- ・貨幣の時間価値
- ・過去の事象、現在の状況及び将来の経済状況の予測についての、報告日において過大な費用や労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額又は貸倒引当金を減額する場合における貸倒引当金の戻入額は、連結損益計算書上「金融費用」又は「金融収益」に含めて純損益で認識しております。

(v) 認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した場合、又は当社グループが金融資産を譲渡し、当該金融資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合に金融資産の認識を中止しております。

② 金融負債（デリバティブを除く）

(i) 当初認識及び測定

当社グループは、金融商品の契約の当事者となった取引日に金融負債を認識しております。

すべての金融負債は当初認識時に公正価値で測定しておりますが、償却原価で測定する金融負債については、公正価値から直接帰属する取引費用を控除した額で測定しております。

(ii) 分類

償却原価で測定する金融負債

純損益を通じて公正価値で測定する金融負債以外の金融負債については、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

(iii) 事後測定

償却原価で測定する金融負債は、実効金利法により測定しております。

純損益を通じて公正価値で測定する金融負債は、公正価値で測定し、その変動額を純損益として認識しております。

(iv) 認識の中止

金融負債は、契約上の義務が免責、取消又は失効した場合に認識を中止しております。

### ③ デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループは、為替リスク、金利リスク及び商品価格変動リスクをヘッジする目的で、為替予約、金利通貨スワップ、商品スワップ及び商品オプションを利用しております。また、(15)引当金及び〔金融商品に関する注記〕1. 金融商品の状況に関する事項に記載のとおり、資産除去債務の変動によって生じる連結損益計算書への影響を低減する目的で、金利スワップ等のデリバティブ取引を利用しております。

これらのデリバティブの当初認識はデリバティブ契約を締結した日の公正価値で行い、関連する取引費用は発生時に費用として認識しております。当初認識後の再測定も公正価値で行い、キャッシュ・フロー・ヘッジ（認識されている資産または負債、もしくは可能性の非常に高い予定取引に関連する特定のリスクに起因し、かつ、純損益に影響する可能性があるキャッシュ・フローの変動のエクスポージャーに対するヘッジ）のヘッジ手段として指定する場合を除き、公正価値の変動額を純損益として認識しております。

ヘッジ会計を適用する取引については、以下のように分類し、会計処理を行っております。

#### (i) 公正価値ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブの公正価値の変動は純損益として認識しております。ヘッジされたりリスクに起因するヘッジ対象の公正価値変動については、ヘッジ対象の帳簿価額を修正し、純損益として認識しております。

#### (ii) キャッシュ・フロー・ヘッジ

ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち有効部分はその他の包括利益として認識し、非有効部分は直ちに純損益として認識しております。その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振替えております。ヘッジ対象が非金融資産又は非金融負債の認識を生じさせるものである場合に、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産又は非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

ヘッジ手段がヘッジ会計の要件を満たさない場合、失効、売却、終了又は行使された場合、又はヘッジ指定が取り消された場合には、ヘッジ会計の適用を将来に向けて中止しております。

### ④ 金融商品の公正価値

公正価値で測定する金融商品は、様々な評価技法やインプットを使用して算定しております。公正価値の測定に用いた評価技法へのインプットの観察可能性に応じて算定した公正価値を以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1：活発な市場における同一の資産又は負債の市場価格

レベル2：レベル1以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを使用して測定した公正価値

レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法を用いて測定した公正価値

### ⑤ 金融収益及び金融費用

金融収益は、受取利息、受取配当金及びデリバティブ利益（その他の包括利益として認識されるヘッジ手段に係る利益を除く）等から構成されております。受取利息は、実効金利法を用いて発生時に認識しております。

金融費用は、支払利息及びデリバティブ損失（その他の包括利益として認識されるヘッジ手段に係る損失を除く）等から構成されております。

## (5) 棚卸資産

棚卸資産は、取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い額で評価しております。取得原価は主として総平均法に基づいて算定され、購入原価、加工費及び現在の場所及び状態に至るまでに要したすべての費用を含んでおります。正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から、完成までに要する見積原価及び見積販売費用を控除した額であります。

## (6) 石油・ガス資産

### ① 探鉱・評価・開発費

当社グループは、石油及び天然ガスの探査及び評価に係る支出について、成功成果法（サクセッフル・エフォート・メソッド）を用いて会計処理しております。権益取得費、探査井及び評価井に直接関連するすべての支出は、石油・ガス資産（探鉱・評価資産）として認識し、その後ドライホールと判断された場合には探鉱費を計上し、商業採算性を確保する見込みが損なわれた場合には減損損失を計上しております。地質調査及び地球物理探査費用、並びに探査井及び評価井に関連しない支出等のその他の探鉱段階において発生する支出は、発生時に探鉱費に計上しております。

石油及び天然ガスの採掘の技術的可能性及び実行可能性が立証可能となった時点で、減損テストを実施した上で石油・ガス資産（探鉱・評価資産）から石油・ガス資産（開発・生産資産）へ振替えております。なお、採掘の技術的可能性及び実行可能性が立証可能となった時点は、最終投資意思決定がなされた時点が開発計画が産油国政府により承認された時点のいずれか遅い方としております。

開発井及び関連する生産設備に係る支出は石油・ガス資産（開発・生産資産）として認識し、生産開始後、確認埋蔵量及び推定埋蔵量の合計数量に基づいて、生産高比例法により減価償却しております。生産高比例法に用いる埋蔵量はPRMS（Petroleum Resource Management System）に基づいて算定し、生産高比例法の償却率の算定の際に対象となる石油・ガス資産の取得原価には確認未開発埋蔵量又は推定埋蔵量へアクセスするため予定されている資本的支出を含めております。なお、当該埋蔵量の算定に用いる将来の油価見通しについては、米国証券取引委員会規則S-X Rule 4-10(a)と同様の、期中の月初油価・ガス価平均価格を使用しております。

取得原価には、資産の取得に直接関連する費用、解体、撤去及び原状回復費用並びに長期プロジェクトのための借入コストで資産計上の要件を満たすものが含まれます。

大規模な保守や修繕に係る支出には、再取得資産や資産の一部の取替えに係る費用、調査費用及びオーバーホール（詳細検査）の費用が含まれます。大規模検査費用のうち、有形固定資産の認識基準が満たされるものについては資産計上され、次の調査までの期間にわたり減価償却されます。

### ② 販売用資産

石油・ガス資産（販売用資産）として認識されているのは、主に需要家へ天然ガスを供給するために使用されている国内パイプラインであり、見積耐用年数にわたり、定額法に基づいて減価償却しております。

定額法で減価償却する主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

- ・天然ガスパイプライン 30年

石油・ガス資産（販売用資産）の減価償却方法、見積耐用年数及び残存価額は、各連結会計年度末に見直しを行っております。

## (7) その他の有形固定資産

有形固定資産の認識後の測定には原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で表示しております。

取得後に追加的に発生した支出については、その支出により将来の経済的便益が当社グループに流入する可能性が高く、金額を信頼性をもって測定することができる場合にのみ、当該取得資産の帳簿価額に算入するか個別の資産として認識するかのいずれかにより会計処理しております。取得原価に算入しない追加的な支出は、発生時に純損益で認識しております。

土地以外の有形固定資産の減価償却は、取得原価から残存価額を控除した償却可能価額について、有形固定資産の各構成要素の見積耐用年数にわたり、主として定額法に基づいて行っております。

主な有形固定資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・建物及び構築物 2年～60年
- ・機械装置及び運搬具 2年～22年

有形固定資産の減価償却方法、見積耐用年数及び残存価額は、各連結会計年度末に見直しを行っております。

## (8) のれん及び無形資産

### ① のれん

当初認識時におけるのれんの測定は、「(1) 連結の基礎 ④ 企業結合及びのれん」に記載しております。のれんは、取得原価から減損損失累計額を控除した額で計上しております。

### ② 無形資産

無形資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で計上しております。

耐用年数を確定できる無形資産は、主としてそれぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却しております。

主な無形資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・ソフトウェア 5年

見積耐用年数及び償却方法は、各連結会計年度末に見直しを行っております。

## (9) リース

当社グループは、主として石油・ガスの開発・生産及び販売を行うための掘削リグ、鉱場・事業所用の定期借地、国内幹線パイプライン用の土地賃借、原材料や商品の運搬のための定期傭船、オフィス等をリースしております。

リース取引におけるリース負債は、リース開始日におけるリース料総額の未決済分の割引現在価値として測定を行っております。変動リース料のうち、指数又はレートに応じて決定される金額以外はリース負債の測定に含められるリース料を構成していませんが、実質的に固定リース料と判断されるリース料についてはリース負債の測定に含めております。

使用権資産については、リース負債の当初測定額に当初直接コスト、前払リース料等を調整し、リース契約に基づき要求される原状回復義務等の費用を加えた額で当初の測定を行っております。使用権資産は、リース期間にわたって定額法で減価償却しております。リース期間は、リースの解約不能期間にリースを延長するオプションを行使すること又はリースを解約するオプションを行使しないことが合理的に確実な期間を加味したものとして決定しております。

支払リース料は、リース負債残高に対して一定の利子率となるように、金融費用とリース負債残高の返済部分に配分しております。金融費用は連結損益計算書上、使用権資産に係る減価償却費と区分して表示しております。

契約がリースであるか否か、又は契約にリースが含まれているか否かについては、法的にはリースの形態をとらないものであっても、リース開始日における契約の実質、すなわち契約の履行が特定資産又は資産グループの使用に依存しているかどうか、及び契約により当該資産の使用権が移転するかどうかの判断に基づき決定しております。

当社グループがオペレーターかつ原資産の使用方法及び使用目的を指図する権利を単独で有していると判断される場合には、使用権資産とリース負債を100%認識しております。当社グループがオペレーターかつ共同事業（その契約のすべての当事者を含む）に特定の資産の使用を管理する権利があり、すべての当事者が第三者供給業者に支払いをする法的義務を負っていると判断される場合には、持分比率に応じた使用権資産とリース負債を認識しております。当社グループがオペレーターではない場合は、共同操業協定における主たる債務者としての責任関係を踏まえ個々の状況に応じて使用権資産とリース負債を認識しております。

なお、リース期間が12ヶ月以内に終了するリースについて、当該リースに関連したリース料を、リース期間にわたり定額法又は他の規則的な基礎のいずれかにより費用として認識しております。また、契約の構成部分に関して、一部のリースについては、非リース構成部分をリース構成部分と区別せずに、各リース構成部分及び関連する非リース構成部分を単一のリース構成部分として会計処理する実務上の便法を適用しております。対象としては、建物、船舶（輸送目的）、施設（FPSO（※1）及びFSO（※2））、並びに掘削リグを原資産としないリースになります。

（※1）沖合生産・貯油出荷施設。洋上で原油・天然ガスを生産し、生産した原油をFPSO内のタンクに貯蔵して、原油タンカーに直接原油の積み出しを行う船型の施設のこと。

（※2）沖合貯油出荷施設。石油・天然ガスの生産設備を持たず、貯蔵・積出のみを洋上で行う施設のこと。

#### (10) 非金融資産の減損

棚卸資産及び繰延税金資産を除く当社グループの非金融資産について、各連結会計年度末に各資産又は資産が属する資金生成単位（又はそのグループ）の減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、減損テストを実施しております。のれんの減損テストについては、連結会計年度末又は減損の兆候が存在する場合はその都度、実施しております。

回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割引いております。個々の資産について回収可能価額の見積りが不可能な場合には、当該資産が属する資金生成単位の回収可能価額を算定しております。

のれん以外の資産の資金生成単位については、他の資産又は資産グループのキャッシュ・インフローから概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資産グループとしております。のれんの資金生成単位又は資金生成単位グループは、のれんが内部報告目的で管理される単位に基づき決定しております。

資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合には、純損益として減損損失を認識しております。

過去に認識したのれん以外の資産の減損損失は、各連結会計年度末に、損失の減少又は消滅を示す兆候の有無を判断しております。減損の戻入れの兆候があり、回収可能価額の決定に使用した見積りが変化し、回収可能価額が帳簿価額を超える場合には、減損損失を戻し入れております。減損損失の戻入れは、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費又は償却費を控除した後の帳簿価額を上限として行っております。のれんに関連する減損損失は戻し入れておりません。

#### (11) 石油・天然ガス埋蔵量の見積りの決定

減価償却、減損の検討、閉鎖・原状回復コストや浄化コストの支払時期の予測のために使用する石油・天然ガス埋蔵量は、適格な専門家によって作成された情報に基づき見積りを行っております。当該見積りの詳細は、〔会計上の見積りに関する注記〕（埋蔵量）に記載しております。

#### (12) 売却目的で保有する非流動資産又は処分グループ及び非継続事業

非流動資産又は処分グループについては、継続的な使用ではなく、主として売却取引により回収が見込まれるものであり、1年以内に売却する可能性が非常に高く、かつ、現在の状態で即時に売却可能で、経営者が売却を確約している場合には、売却目的で保有する非流動資産又は処分グループとして分類しております。

売却目的で保有する非流動資産又は処分グループは、減価償却又は償却は行わず、帳簿価額と売却コスト控除後の公正価値のうち、いずれか低い方の金額で測定しております。

既に処分された又は売却目的で保有する非流動資産又は処分グループが、独立の主要な事業分野又は営業地域を示す場合、独立の主要な事業分野又は営業地域を処分する統一された計画の一部である場合、転売のみを目的に取得した子会社である場合のいずれかに該当した場合、非継続事業として認識しております。

### (13) 従業員給付

#### ① 退職後給付

##### (i) 確定給付型制度

確定給付型制度は、確定拠出型制度以外の退職後給付制度であります。確定給付型制度に関連する当社グループの純債務は、制度ごとに区別して、従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を現在価値に割引くことによって算定しております。制度資産の公正価値は当該算定結果から控除しております。

確定給付負債（資産）の純額に係る純利息費用は、確定給付負債（資産）の純額に割引率を乗じて算定し、従業員給付費用として計上しております。割引率は、当社グループの債務と概ね同じ満期日を有する優良社債の連結会計年度末時点の市場利回りを参照しております。

制度が改訂又は縮小された場合、従業員による過去の勤務に関連する給付の増減による確定給付債務の現在価値の変動は、即時に純損益として認識しております。

当社グループは、確定給付型制度から生じるすべての再測定による調整額を即時にその他の包括利益として認識し、直ちに利益剰余金に振替えております。

##### (ii) 確定拠出型制度

確定拠出型制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した企業に拠出し、その拠出額以上の支払いについて当社グループが法的又は推定的債務を負わない退職後給付制度であります。確定拠出型制度の拠出は、従業員がサービスを提供した期間に純損益として認識しております。

#### ② 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で純損益として認識しております。

賞与及び有給休暇費用については、それらを支払う法的もしくは推定的な債務を有し、信頼性のある見積りが可能な場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

### (14) 株式報酬

当社は、当社取締役及び執行役員（社外取締役及び国内非居住者を除く。以下「取締役等」と言う。）を対象とする株式報酬制度として、持分決済型の役員報酬BIP（Board Incentive Plan）信託を採用しております。受領したサービスの対価は付与日における当社株式の公正価値で測定しており、権利確定期間にわたり費用として認識し、同額を資本の増加として認識しております。



#### (15) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として現在の法的又は推定的債務を有しており、当該債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が必要となる可能性が高く、その金額を信頼性をもって見積ることができる場合に認識しております。

引当金は、債務の決済に必要とされると見込まれる支出に、貨幣の時間価値の現在の市場評価と当該債務に特有なリスクを反映した税引前の割引率を用いて、現在価値で測定しております。時間の経過による引当金の増加は利息費用として認識しております。

割引率の変更等に起因して連結会計年度末に発生した資産除去債務の増減額のうち対応する資産の帳簿価額がゼロの場合には、増減額を即時に純損益に認識し、連結損益計算書において売上原価として表示しております。なお、上記(4)金融商品 ③ デリバティブ及びヘッジ会計及び〔金融商品に関する注記〕1. 金融商品の状況に関する事項に記載のとおり、当社グループは、資産除去債務の変動によって生じる連結損益計算書への影響を低減する目的で、金利スワップ等のデリバティブ取引を行っております。

また、当社グループが引当金を決済するために必要な支出の一部又は全部の補填を期待できる時には、補填の受取りがほぼ確実な場合に限り、補填は別個の資産として認識しております。

なお、引当金の繰入と外部からの補填を同じ報告期間において認識した場合には、連結損益計算書においては、両者を純額で表示しております。

国内石油天然ガス生産施設等に関する資産除去債務の場合は、鉱山保安法が規定する採掘終了後の坑井掘採跡の鉱害防止等の義務を有し、かつ操業終了後に負担する費用を合理的に見積ることができる場合に認識しております。また、海外石油天然ガス生産施設等の場合は、産油国政府との石油契約や現地法令等に基づく当該生産設備等の撤去等の廃鉱義務を有し、かつ操業終了後に負担する費用を合理的に見積ることができる場合に資産除去債務を認識しております。

連結会計年度末において発生可能性のある債務を有しているが、それが連結会計年度末の債務であるか否か確認ができないもの、又は引当金の認識基準を満たさないものについては、偶発債務として、〔連結財政状態計算書に関する注記〕3. 偶発債務に記載しております。

#### (16) 資本

当社が発行した普通株式は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、直接発行費用（税効果考慮後）は資本剰余金から控除しております。

自己株式を取得した場合は、直接取引費用を含む税効果考慮後の支払対価を、資本の控除項目として認識しております。自己株式を売却した場合は、帳簿価額と受取対価の差額を資本剰余金として認識しております。

## (17) 収益認識

当社グループは、IFRS第9号「金融商品」に基づく利息及び配当収益等を除き、顧客との契約について次の5つのステップを適用することにより収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：履行義務が充足されたときに（又は充足するにつれて）収益を認識する

当社グループでは、原油・天然ガス（LPG含む。以下同じ）の探鉱、開発、生産及び販売を行っております。

これらの販売は、主として製品の支配が顧客に移転したとき、すなわち原油・天然ガスについては顧客に製品を引き渡した時点又はインコタームズ等で定められた貿易条件を参考として支配が顧客に移転した時点で、製品の法的所有権、物的占有権又は製品の所有に伴う重要なリスク及び経済価値が移転し、顧客から製品の対価を受ける権利を得ると判断しているため、その時点で収益を認識しております。また、収益は顧客との契約による取引価格に基づき認識しており、取引の対価は製品の引き渡し後1年以内に受け取るため、重大な金融要素を含んでおりません。

当社グループが他社と権益を共有している原油・天然ガスの生産による収益において、配船等の都合上、実際に引き渡された数量と当社グループの権益持分に相当する数量が一致しないことがあります。この場合、当社グループは実際に引き渡された数量に基づいて収益を認識し、実際に引き渡された数量と当社グループの権益持分に相当する数量の差は、権益を共有する他社との間で、翌期以降に引き渡される原油・天然ガスの現物によって精算されます。当社グループの権益持分を超える引き渡しを受けた場合、権益相当を超過する数量に対応する売上原価も収益を認識した連結会計年度に繰り入れられ、同時に権益を共有する他社に対する負債を計上しております。当社グループの権益持分を下回る引き渡しを受けた場合、権益相当を下回る数量に対応する売上原価は、実際に引き渡しが行われる連結会計年度まで繰延べられ、同時に権益を共有する他社に対する資産を計上しております。

## (18) 法人所得税

当社グループの法人所得税費用には、法人税の他に石油資源税等の課税当局の定めたルールにより算出した当期の利益に対して課される税金が含まれております。生産量をベースとしたロイヤリティの支払いは法人所得税費用に含めておりません。

法人所得税費用は、当期法人所得税費用と繰延法人所得税費用から構成されております。これらは、企業結合に関連するもの及び直接資本の部又はその他の包括利益で認識される項目を除き、純損益として認識しております。

当期法人所得税費用は、連結会計年度末時点において制定又は実質的に制定されている税率を使用して、税務当局に対する納付又は税務当局からの還付がされる金額で算定しております。

繰延法人所得税費用は、連結会計年度末における会計上の資産及び負債の帳簿価額と、関連する税務基準額との差額により生じる一時差異に基づいて算定しております。

繰延税金資産は、将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除に対して、それらを回収できる課税所得が生じる可能性が高い範囲で認識しております。

子会社、関連会社及び共同支配企業に対する投資に係る将来減算一時差異については、当該一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得が稼働される可能性が高く、かつ予測可能な将来に当該一時差異が解消する可能性が高い場合のみ、繰延税金資産を認識しております。

なお、繰延税金資産は每期見直され、税務便益の実現が見込めないと判断される部分については減額しております。

繰延税金負債は、以下の例外の場合を除いて、すべての将来加算一時差異について認識しております。

- ・のれんの当初認識により生じる将来加算一時差異
- ・企業結合取引を除く会計上の利益にも税務上の課税所得にも影響を与えず、かつ取引時に同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異を生じさせない取引によって発生する資産及び負債の当初認識により生じる一時差異
- ・子会社、関連会社及び共同支配企業に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、解消時期をコントロールでき、かつ予見可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産及び負債は、連結会計年度末において制定、又は実質的に制定されている税率に基づいて、資産が実現する期間又は負債が決済される期間に適用されると予想される税率によって測定しております。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合又は別々の納税主体であるものの当期税金負債と当期税金資産とを純額で決済するか、あるいは資産の実現と負債の決済を同時に行うことを意図している場合に相殺しております。また、単一の取引から資産と負債の両方を同額で認識する特定の取引については、認識される資産に係る将来加算一時差異に対し繰延税金負債を、認識される負債に関する将来減算一時差異に対し繰延税金資産を、それぞれ認識しております。

当社及び一部の子会社は、グループ通算制度を適用しております。

#### (19) 借入コスト

意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を必要とする資産、つまり適格資産の取得、建設又は生産に直接帰属する借入コストは、その資産が実質的に意図した使用又は販売を可能にする時まで、それらの資産の取得原価に加算しております。

上記以外のすべての借入コストは、それが発生した期間に純損益として認識しております。

#### (20) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する当期損益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有する潜在株式の影響を調整して計算しております。

#### 〔会計上の見積りに関する注記〕

IFRSに準拠した連結計算書類の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが要求されております。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間及びそれ以降の将来の会計期間において認識されます。翌連結会計年度において資産や負債の帳簿価額に重要な修正を加えることにつながる重要なリスクを伴う見積り及びその基礎となる仮定は以下のとおりであります。

#### （気候変動による影響）

当社グループでは、連結計算書類の作成において気候変動及びネットゼロへの移行による影響を考慮しております。当社グループは、パリ協定目標に則した低炭素社会の実現に貢献すべく、2050年までに排出量ネットゼロとする目標を設定しております。一方で、石油・天然ガスは経済社会活動に引き続き不可欠なエネルギー源として、その安定供給を図ることを使命としており、特にアジアを中心に今後も堅調な需要が想定される天然ガスは、引き続き収益基盤であり続けるものと認識し、石油・天然ガス事業、低炭素化ソリューション事業、電力事業及びその周辺分野を主要な事業領域として推進しております。

気候変動及びネットゼロへの移行による影響は、石油・天然ガス事業、低炭素化ソリューション事業、電力事業及びその周辺分野のいずれにおいても重要であり、これらの影響に関して、当社グループでは、国際エネルギー機関（IEA）のWorld Energy Outlook（WEO）の公表政策シナリオ（IEA-STEPS）等の複数のシナリオを参照し、長期的な将来のエネルギー需要や顧客動向等の事業環境分析を行い、経営戦略の策定や経営判断に利用しております。

シナリオ分析は、それらシナリオが実現すると仮定した上で、将来的な政策動向や事業環境の変化の可能性をいち早く把握し、経営戦略・経営計画へ反映することを目的としたものであり、会計上の見積りに反映される最新の入手可能な信頼のおける情報に基づく判断や仮定とは異なります。そのため、シナリオ分析において、当社グループの各プロジェクト資産の減損や引当金の増加等の兆候が示された場合でも、それらを即時に連結計算書類に反映すべきとは限らないと考えております。また、会計上の見積りにおいては、当該シナリオ分析結果に加え、当社グループの戦略、各国の政策、外部機関の分析結果、及び各プロジェクトにおける固有の状況等を総合的に勘案し、合理的な見積りを行っております。ただし、将来における気候変動リスクに対する当社グループの戦略の変更や世界的な脱炭素化の潮流の変化は、これらに重大な影響をもたらす可能性があります。

#### (将来の油価見通し及びインターナルカーボンプライス)

将来の原油・天然ガス価格は主に国際市況により決定され、国際的・地域的な需給、世界経済等の多様な要素の影響を受け著しく変動します。会計上の見積りで利用する油価については、複数の外部機関が公表するレポートに基づき、経営者の最善の見積りと判断により決定しております。超長期的な油価の見通しに当たっては、IEA等が公表するシナリオを考慮する一方、中長期の時間軸ではロシア・ウクライナ情勢等による価格高騰や足元で堅調なエネルギー需要等のアップサイド要因を考慮し、当連結会計年度末において、中長期油価見通しは2028年度以降70米ドル/バレル（ブレント油価、インフレの影響は除く）と見積っており、また、当社グループの取り扱う天然ガスの販売価格も大部分が原油価格にリンクしているため、当社グループの非金融資産の減損の兆候判定及び減損テストにおいては当該油価見通しを重視しております。また、各プロジェクトの非金融資産の使用価値算定に用いる見積将来キャッシュ・フローには、インターナルカーボンプライス（以降ICP）を織り込んでおり、カーボンプライス制度が存在する豪州のプロジェクトでは、複数の外部専門家の価格予想等を参照し、2030年81豪ドル/tCO<sub>2</sub>e、2040年93豪ドル/tCO<sub>2</sub>e、2050年116豪ドル/tCO<sub>2</sub>e（インフレの影響は除く）を用いております。その他の国や地域では、カーボンプライス制度が存在する場合は、外部専門家の価格予想等を用いた当社グループの見積価格を参照し、カーボンプライス制度が存在しない場合は、IEA-STEPSの韓国価格に連動した変動価格を参照しております。なお、前連結会計年度においては、カーボンプライス制度が存在しない場合、IEA-STEPSのEU価格に連動した変動価格を参照しておりましたが、現在議論されている本邦のGX-ETS制度設計概要を踏まえると現行の韓国ETS制度に近いコンセプトとなっていること等を考慮し、参照先をIEA-STEPSの韓国価格に連動した変動価格に変更しております。ネットゼロへの移行に伴い、低炭素エネルギー選好が高まることで、原油・天然ガス価格の下落といった主要な仮定の見直しやICPの引上げが必要となる場合には、石油・ガス資産、のれん及び持分法で会計処理されている投資につき減損損失を計上する可能性があります。

#### (埋蔵量)

当社グループの石油・ガス資産（開発・生産資産）は、確認埋蔵量及び推定埋蔵量の合計数量に基づいて、生産高比例法により減価償却しており、生産高比例法に用いる埋蔵量はPRMS（Petroleum Resource Management System）に基づいて算定しております。なお、当該埋蔵量の算定に用いる将来の油価見通しについては、米国証券取引委員会規則S-X Rule 4-10(a)と同様の、期中の月初油価・ガス価平均価格を使用しております。当該埋蔵量の見積りは、評価時点において入手可能な油・ガス層からの地質的・工学的データ、開発計画の熟度、経済条件等多くの前提、要素及び変数に基づいて評価された数値であり、今後生産・操業が進むことにより新たに取得される地質的・工学的データや開発計画及び経済条件等の変動に基づき将来見直される可能性があり、その結果、増加又は減少する可能性があります。また、生産分与契約に基づく埋蔵量は、同契約の経済的持分から計算される数量が生産量だけでなく、油・ガス価格、投下資本、契約条件に基づく投下資本の回収額及び報酬額等により変動する可能性があり、その結果、埋蔵量も増加又は減少する可能性があります。これらの前提、要素及び変数に関する仮定は経営者の最善の見積りと判断により決定しております。

この埋蔵量の見積りは、当連結会計年度末に計上した石油・ガス資産（開発・生産資産）3,494,902百万円及び(1)「非金融資産の減損」における減損テストにも影響します。埋蔵量の見積りに使用する仮定は、ネットゼロへの移行等の経済状況の影響を受け、油価の下落やICPの上昇といった埋蔵量の下方修正につながるリスクが顕在化した場合には、減価償却の加速や減損損失が発生する可能性があります。

以上の分析に基づき経営者が行った連結計算書類の金額に重要な影響を与える見積りは以下のとおりであります。

#### (1) 非金融資産の減損

当社グループでは、非金融資産の減損の兆候判定及び減損テストにあたり、将来の原油価格、埋蔵量、操業費、開発費、ICP及び割引率を主要な仮定としております。

当連結会計年度において、主に短期の原油価格及び生産量の見通しの下落に伴いプレリユードFLNGプロジェクトで14,713百万円の減損損失を計上しております。また、連結財政状態計算書に計上されている重要な非金融資産としてイクシスLNGプロジェクトに関するものがあり、当連結会計年度末においては石油・ガス資産（開発・生産資産）1,846,315百万円、持分法で会計処理されている投資708,238百万円となっております。持分法で会計処理されている投資は、当社グループが67.82%の持分を保有するIchthys LNG Pty Ltdに対する投資残高となっております。Ichthys LNG Pty Ltdが保有する主な資産はイクシスLNGプロジェクト下流事業に係る石油・ガス資産であり、同社における当連結会計年度末時点の石油・ガス資産の残高（当社グループの持分割合を乗じた金額）は3,160,960百万円であります。

当連結会計年度において、主要な仮定及びプロジェクトの操業状況等を考慮して減損の兆候判定を行った結果、イクシスLNGプロジェクトに関する非金融資産についてもインフレ等によるコストの増加に伴う減損の兆候は認められたものの、使用価値が帳簿価額を上回ったため減損損失を認識しておりません。

当項目は、「連結損益計算書に関する注記 3. 減損損失」に関連します。

#### (2) 資産除去債務

将来発生する国内外の石油天然ガス生産設備等の撤去及び廃鉱に係る資産除去債務は、生産可能年数又は契約期間満了までの年数及び操業終了時の撤去・廃鉱コストの合理的な見積りに基づき、当連結会計年度末において396,937百万円を計上しております。当連結会計年度末時点では、気候変動に関する各国の規制強化等による生産可能年数の短縮は認識しておりませんが、気候変動に関する各国政府の今後の政策・法規制によっては、将来、当社グループの石油・ガス資産の生産停止時期の前倒し、撤去対象資産の増加、廃鉱の作業方法の変更及び割引率の見直し等により資産除去債務が増加する可能性があります。また、国内天然ガス供給販売施設である天然ガスパイプラインについては、当連結会計年度末時点において信頼性のある見積りができないため資産除去債務を計上しておりませんが、事業終了時期を決定できるような事業環境等の変化を特定した場合には資産除去債務を計上する可能性があります。

## 〔連結財政状態計算書に関する注記〕

## 1. 担保資産

当社グループは、共同支配企業であるイクシス下流事業会社（Ichthys LNG Pty Ltd）を借入人とするプロジェクトファイナンス契約に関して、借入契約の担保として資産を差入れております。担保に供している当社グループの資産は以下のとおりであります。

(担保資産)	百万円
現金及び現金同等物	32,902
営業債権及びその他の債権	28,955
棚卸資産	17,598
その他の流動資産	10,836
石油・ガス資産	1,843,915
無形資産	10,692
持分法で会計処理されている投資	708,238
貸付金（非流動）	1,300,103
その他の非流動資産	2,698
合計	3,955,941

当該プロジェクトファイナンス契約を除き、当社グループが共同支配企業を借入人とする借入契約等に関して担保に供している資産は以下のとおりであります。

(担保資産)	百万円
現金及び現金同等物	2,745
その他の金融資産（流動）	160
持分法で会計処理されている投資	35,573
貸付金（非流動）	5,267
その他の非流動資産	1,123
合計	44,870

## 2. 減価償却累計額及び減損損失累計額

(減価償却累計額及び減損損失累計額)	百万円
石油・ガス資産	2,945,302
その他の有形固定資産	33,668
合計	2,978,970

### 3. 偶発債務

当社は、共同支配企業が金融機関から受けている融資に対して保証を行っており、当連結会計年度末における当社分の保証金額は145,123百万円であります。なお、上記金額には共同支配企業であるイクシス下流事業会社 (Ichthys LNG Pty Ltd) に対する保証残高を含んでおります。

当社グループの子会社である株式会社INPEX北カスピ海石油（当社出資比率51%）が7.56%の権益を保有するカザフスタン共和国北カスピ海沖合鉱区プロジェクトのオペレーターであるNorth Caspian Operating Company N.V.（以下「オペレーター」という。）は、2022年12月にカザフスタン共和国アティラウ州環境局より環境関連法規に違反しているとして行政指示違反の通知書を受領しました。

オペレーターは上記行政指示違反の通知書を不服とし、カザフスタン共和国アスタナ行政裁判所に提訴しました。同裁判所は2023年6月にオペレーター側の主張を認め、一審判決で当局側の訴えが棄却されたものの、2024年2月27日に一審判決を覆し当局側の訴えを認める二審判決が下されましたが、判決を不服としてカザフスタン最高裁判所に上訴しました。連結計算書類承認日現在においてもカザフスタン最高裁判所にて係争中です。

また、株式会社INPEX北カスピ石油は、その他プロジェクトパートナーと共にカザフスタン共和国と生産分与契約におけるコスト回収等に関する仲裁の手続きを実施しております。本仲裁手続きに関連し、2024年4月初旬にカザフスタン共和国より仲裁の申し立て書 (Statement of Claim) を受領し、連結計算書類承認日現在においても仲裁の手続きが進行しております。

上記訴訟及び仲裁の推移によっては当社グループに金銭的負担が生じる可能性があります、その影響額の見積りは困難であります。

### 4. 資産から直接控除した貸倒引当金

	(貸倒引当金)	百万円
営業債権及びその他の債権		15,519
その他の非流動資産		701
合計		16,220



〔連結損益計算書に関する注記〕

1. その他の営業収益及びその他の営業費用

その他の営業収益の内訳は以下のとおりであります。

	(その他の営業収益)	百万円
為替差益		7,434
その他		28,397
合計		35,832

その他の営業費用の内訳は以下のとおりであります。

	(その他の営業費用)	百万円
減損損失		21,704
その他		9,833
合計		31,537

2. 金融収益及び金融費用

金融収益の内訳は以下のとおりであります。

	(金融収益)	百万円
受取利息		
償却原価で測定する金融資産		120,022
その他の包括利益を通じて公正価値測定する負債性金融資産		4,615
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値測定する資本性金融資産		5,720
金融資産の事後測定関連収益 (注)		14,813
その他		4,319
合計		149,491

(注) 「海外O&G-イクシスプロジェクト」セグメントにおいて、認識の中止を伴わない償却原価で測定する金融資産の見積将来キャッシュ・フローの改訂等から生じた利益について、IFRS第9号「金融商品」に基づき金融資産の事後測定関連収益として計上しております。

金融費用の内訳は以下のとおりであります。

	(金融費用)	百万円
支払利息		
償却原価で測定する金融負債		77,631
資産除去債務		14,881
デリバティブ評価損 (注)		21,849
その他		8,106
合計		122,469

(注) 当社グループは、〔金融商品に関する注記〕 1. 金融商品の状況に関する事項に記載のとおり、資産除去債務の変動によって生じる連結損益計算書への影響を低減する目的で、金利スワップ等のデリバティブ取引を行っており、当該デリバティブの評価損を含んでおります。

### 3. 減損損失

減損損失のセグメント別内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	石油・ガス資産	
	探鉱・評価資産	開発・生産資産
国内O&G	－	－
海外O&G－イクシスプロジェクト	1,954	－
海外O&G－その他のプロジェクト	3,752	15,996
その他	－	－
合計	5,707	15,996

連結損益計算書上、石油・ガス資産の減損損失は「その他の営業費用」に計上しております。

「海外O&G－その他のプロジェクト」セグメントのプレリュードFLNGプロジェクトについて、主に短期の原油価格及び生産量の見通しの下落に伴い減損の兆候が確認されたことから減損テストを実施した結果、当該プロジェクトに係る石油・ガス資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、14,713百万円の減損損失を計上しました。回収可能価額181,375百万円は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを税引前割引率11.6%により現在価値に割り引いて算定しております。

## 〔連結持分変動計算書に関する注記〕

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項 (単位：株)

	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式数				
普通株式	1,386,667,167	－	127,531,100	1,259,136,067
甲種類株式	1	－	－	1
合計	1,386,667,168	－	127,531,100	1,259,136,068
自己株式				
普通株式	128,422,706	60,708,343	127,594,810	61,536,239
合計	128,422,706	60,708,343	127,594,810	61,536,239

- (注) 1 普通株式の発行済株式数の減少127,531,100株は、取締役会決議による自己株式の消却による減少です。
- 2 普通株式の自己株式の増加60,708,343株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加60,708,200株及び単元未満株式の買取りによる増加143株です。
- 3 普通株式の自己株式の減少127,594,810株は、取締役会決議による自己株式の消却による減少127,531,100株及び役員報酬BIP信託による当社株式の交付による減少63,710株です。
- 4 普通株式の自己株式数には、役員報酬BIP信託が保有する当社株式(当連結会計年度期首891,560株、当連結会計年度末827,850株)が含まれます。

## 2. 配当に関する事項

### (1) 配当金支払額

決 議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	一株当たり 配 当 額 (円)	基 準 日	効力発生日
2024年3月26日 定時株主総会	普通株式	46,588	37	2023年12月31日	2024年3月27日
	甲種類株式	0	14,800	2023年12月31日	2024年3月27日
2024年8月8日 取締役会	普通株式	53,690	43	2024年6月30日	2024年9月2日
	甲種類株式	0	17,200	2024年6月30日	2024年9月2日

- (注) 1 2024年3月26日開催の定時株主総会による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する株式に対する配当金32百万円が含まれます。
- 2 2024年8月8日開催の取締役会による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する株式に対する配当金35百万円が含まれます。

### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決 議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	一株当たり 配 当 額 (円)	基 準 日	効力発生日
2025年3月28日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	51,532	43	2024年12月31日	2025年3月31日
	甲種類株式	利益剰余金	0	17,200	2024年12月31日	2025年3月31日

- (注) 2025年3月28日開催の定時株主総会による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する株式に対する配当金35百万円が含まれます。

## 〔金融商品に関する注記〕

### 1. 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、石油・天然ガス・再生可能エネルギー等のプロジェクト取得/開発資金及び天然ガス供給インフラ施設等建設資金を、手許資金、銀行借入及び社債発行により調達することを基本方針としております。現在、石油・天然ガスプロジェクトの開発資金借入については株式会社国際協力銀行及び市中銀行等から融資を受けており、これら融資に関しては、独立行政法人エネルギー・金属鉱物資源機構の保証制度を適宜利用しております。また、国内の天然ガス供給インフラ施設等建設資金については、株式会社日本政策投資銀行及び市中銀行等からの融資を受けているほか、再生可能エネルギープロジェクト等の取得/開発資金については、プロジェクトファイナンスやグリーンファイナンスでの調達も実施しております。銀行借入は変動金利、社債は固定金利を基本としておりますが、個別プロジェクトの状況や市場動向等に合わせて、適切に判断のうえ対応し固定金利の借入も行っております。

当社グループは、資金運用については、安全性・流動性に十分配慮しております。デリバティブについては、予定取引や保有資産のリスクをヘッジ又は管理するために限定的に利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。なお、〔連結計算書類作成のための基本となる重要な事項等〕5. 会計方針に関する事項(4)金融商品③デリバティブ及びヘッジ会計、(15)引当金及び〔連結損益計算書に関する注記〕2. 金融収益及び金融費用に記載しているとおり、資産除去債務の変動によって生じる連結損益計算書への影響を低減する目的で、金利スワップ等のデリバティブ取引を行っております。割引率の変更等に起因して連結会計年度末に発生した資産除去債務の増減額は、対応する資産の帳簿価額がゼロの場合には当該増減額は即時に純損益へと認識された上で、連結損益計算書において売上原価として表示されております。また、対応する資産の帳簿価額が存在することから当該資産の調整として処理されている場合であっても、関連する繰延税金資産の回収可能性がないと判断されている場合には、当該増減額に関連して将来加算一時差異に関する法人所得税費用が即時に計上されております。一方で当該デリバティブによる損益がその他の金融収益及びその他の金融費用に計上されることで、親会社の所有者に帰属する当期利益の変動を低減しているものです。

## 2. 金融商品の公正価値等に関する事項

公正価値で測定する金融商品について、測定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じた公正価値測定額を、レベル1からレベル3まで分類しております。

レベル1：活発な市場における同一の資産又は負債の市場価格

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法から算出された公正価値

### ① 公正価値の算定方法

金融商品の公正価値の算定方法は以下のとおりであります。

(現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務)

これらは短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(貸付金)

短期貸付金については短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

長期貸付金については元利金の合計額を新規に同様の貸付を行った場合に想定される利率に基づく割引現在価値法により公正価値を算定しております。当該評価技法において割引率を重要な観察不能なインプットとして使用しており、レベル3に分類しております。

(その他の金融資産、その他の金融負債)

上場株式、国債及び上場投資信託については連結会計年度末の市場価格により公正価値を算定しており、レベル1に分類しております。

社債については金融機関等から提示された価格により公正価値を算定しており、活発な市場における相場価格とは認められないため、レベル2に分類しております。

非上場株式については類似企業比較法により公正価値を算定しております。当該評価技法において非流動性ディスカウントを重要な観察不能なインプットとして使用しており、レベル3に分類しております。

デリバティブのうち、通貨関連取引及び金利関連取引については取引先金融機関から提示された価格により公正価値を算定し、商品関連取引については先物相場により公正価値を算定しております。いずれも活発な市場における相場価格とは認められないため、レベル2に分類しております。

(社債及び借入金)

短期借入金については短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

社債については日本証券業協会が発表している公社債店頭売買参考統計値により公正価値を算定しております。長期借入金については元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率に基づく割引現在価値法により公正価値を算定しております。いずれも観察可能な市場データを利用して公正価値を算出しているため、レベル2に分類しております。

当社グループは、これらの資産及び負債のレベル間振替を各四半期連結会計期間末に認識することとしております。

② 償却原価で測定する金融商品

償却原価で測定する金融商品の帳簿価額と公正価値は以下のとおりであります。満期又は決済までの期間が短期であること等により、帳簿価額と公正価値が近似又は一致するものは含んでおりません。

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値
償却原価で測定する金融資産		
貸付金 (注)		
長期貸付金	1,432,799	1,432,799
合計	1,432,799	1,432,799
償却原価で測定する金融負債		
社債及び長期借入金		
社債	30,000	28,837
長期借入金	947,700	931,745
合計	977,700	960,582

(注) 貸付金には、共同支配企業であるイクシス下流事業会社 (Ichthys LNG Pty Ltd) に対する貸付金が含まれており、当連結会計年度末における帳簿価額は1,467,403百万円であります。このうち、長期貸付金の当連結会計年度末における帳簿価額は1,422,845百万円であります。

③ 公正価値で測定する金融商品

公正価値で測定する金融商品の公正価値ヒエラルキーは以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
その他の金融資産				
デリバティブ資産	－	6,988	－	6,988
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
その他の金融資産				
株式	14,804	－	20,673	35,478
債券	135,104	34,813	－	169,918
その他	10,164	－	－	10,164
合計	160,074	41,802	20,673	222,550
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
その他の金融負債				
デリバティブ負債	－	30,270	－	30,270
合計	－	30,270	－	30,270

当連結会計年度において、公正価値レベル1とレベル2の間の重要な振替は行われておりません。

④ 評価プロセス

レベル3に分類された金融商品については、経営管理部門責任者により承認された評価方針及び手続きに従い、外部の評価専門家又は適切な評価担当者が評価及び評価結果の分析を実施しております。評価結果は経営管理部門責任者によりレビューされ、承認されております。

⑤ レベル3に分類された金融商品に関する定量的情報

レベル3に分類された金融商品（その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産）の定量的情報は以下のとおりであります。

区分	評価技法	観察不能なインプット	範囲
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	類似企業比較法	非流動性ディスカウント	30%

非流動性ディスカウントの下落（上昇）により、公正価値は増加（減少）します。なお、観察不能なインプットを合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合に見込まれる公正価値の増減は重要ではありません。

⑥ レベル3に分類された金融商品の増減表

レベル3に分類された金融商品（その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産）の期首から期末までの変動は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

期首残高	21,220
その他の包括利益に認識された利得及び損失	△287
購入	500
売却	△499
その他	△259
期末残高	20,673



〔収益認識に関する注記〕

1. 収益の分解

主要な製品と各報告セグメントの売上収益との関連は以下のとおりであります。

(百万円)	報告セグメント			その他	計
	国内O&G	海外O&G			
		イクシスプロジェクト	その他のプロジェクト		
原油	3,725	150,739	1,544,937	12,059	1,711,461
天然ガス	193,154	222,523	109,591	283	525,553
LPG	—	—	3,199	4,253	7,452
その他	20,447	—	193	237	20,877
顧客との契約から生じる収益	217,327	373,263	1,657,921	16,833	2,265,345
その他の収益 (注)	△373	—	—	865	492
外部顧客への売上高	216,953	373,263	1,657,921	17,699	2,265,837

(注) その他の収益には、主に補助金、IFRS第16号「リース」に基づく賃貸収入及びIFRS第9号「金融商品」に基づくデリバティブ取引から生じる損益が含まれております。当該デリバティブ取引は、一部の原油販売取引につき価格の変動リスク低減を目的として行っており、当該損益を差金として受け払いしていることから、デリバティブ損益の純額を売上収益に含めて表示しております。

2. 契約残高

(単位：百万円)

	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権		
受取手形及び売掛金	195,577	244,755
契約負債	5,337	6,002

契約負債は、主に契約に基づく履行に先立ち受領した前受金であり、収益の認識に伴い取り崩されます。当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は288百万円であります。過去の期間に充足した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益（例えば、取引価格の変動）の額に重要性はありません。

連結財政状態計算書において、受取手形及び売掛金は「営業債権及びその他の債権」に、契約負債は「その他の流動負債」に含まれております。

### 3. 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループは、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたってIFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」第121項の実務上の便法を適用し、当初の予想残存期間が1年以内の残存履行義務に関する情報は開示しておりません。

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は以下のとおりであり、当該履行義務は主に天然ガスの長期供給契約に関連しております。

(単位：百万円)

	当連結会計年度
1年以内	87,977
1年超5年以内	168,350
5年超	130,480
計	386,809

[1株当たり情報に関する注記]

- |                    |           |
|--------------------|-----------|
| 1. 1株当たり親会社所有者帰属持分 | 4,026円22銭 |
| 2. 基本的1株当たり当期利益    | 345円31銭   |
| 希薄化後1株当たり当期利益      | 345円07銭   |

[その他の注記]

#### 株式に基づく報酬制度

当社は、2018年から、取締役等に対し、取締役等の報酬と当社の株式価値との連動性を明確にし、取締役等の企業価値増大への貢献意識及び株主価値最大化への貢献意欲を一層高めることを目的として、株式報酬制度を導入しております。本制度を導入するにあたり、「役員報酬BIP信託」と称される仕組みを採用しております。

#### ① 取引の概要

役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託とは、信託が取得した当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を、役位等に応じて、原則として取締役等の退任時に交付及び給付する制度であります。本制度は、持分決済型の株式報酬として会計処理しております。

#### ② 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額により、連結財政状態計算書に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、当連結会計年度末において1,235百万円、827,850株であります。

# ■ 計算書類

## 株主資本等変動計算書

(自 2024年 1月 1日)  
(至 2024年12月31日)

単位：百万円(百万円未満切捨表示)

	株 主 資 本						
	資 本 金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金		利 益 剰 余 金 合 計
		資本準備金	その他資本 剰 余 金	資本剰余金 合 計	そ の 他 利 益 剰 余 金		
				探 準 備 金	繰 越 利 益 剰 余 金		
当 期 首 残 高	290,809	72,802	951,000	1,023,802	3,023	841,285	844,309
当 期 変 動 額							
探 鋳 準 備 金 の 取 崩					△3,023	3,023	-
剰 余 金 の 配 当						△100,278	△100,278
当 期 純 利 益						261,994	261,994
自 己 株 式 の 取 得							
自 己 株 式 の 処 分							
自 己 株 式 の 消 却			△219,999	△219,999			
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当 期 変 動 額 合 計	-	-	△219,999	△219,999	△3,023	164,739	161,715
当 期 末 残 高	290,809	72,802	731,000	803,802	-	1,006,025	1,006,025

	株 主 資 本		評 価 ・ 換 算 差 額 等			純 資 産 合 計
	自己株式	株 主 資 本 合 計	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	繰 延 ハ ッ ジ 損 益	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	
当 期 首 残 高	△221,330	1,937,592	4,999	△24,420	△19,421	1,918,170
当 期 変 動 額						
探 鋳 準 備 金 の 取 崩		-				-
剰 余 金 の 配 当		△100,278				△100,278
当 期 純 利 益		261,994				261,994
自 己 株 式 の 取 得	△130,000	△130,000				△130,000
自 己 株 式 の 処 分	95	95				95
自 己 株 式 の 消 却	219,999	-				-
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			672	187	860	860
当 期 変 動 額 合 計	90,094	31,810	672	187	860	32,670
当 期 末 残 高	△131,235	1,969,402	5,671	△24,232	△18,560	1,950,841

# 個別注記表

[重要な会計方針に係る事項]

## 1. 資産の評価基準及び評価方法

### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

原材料及び貯蔵品

移動平均法

仕掛品及び半成工事

個別法

## 2. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 8～50年

機械及び装置 4～17年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産につきましては、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 3. 引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権につきましては貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権につきましては個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### 探鉱投資引当金

資源探鉱投資法人等の株式等に対する損失に備えるため、投資先各社の資産状態を検討のうえ計上しております。

#### 事業損失引当金

当社における天然ガスの販売事業等に係る損失に備えるため、個別に事業の状況等を勘案し計上しております。

#### 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業の損失に備えるため、当該会社の財政状態を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

#### 関係会社債務保証損失引当金

関係会社に対する債務保証等に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案し、損失見込額を計上しております。

#### 賞与引当金

従業員に対する賞与の支出に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支出に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

なお、数理計算上の差異は発生時に一括費用処理することとしております。

また、年金資産が退職給付債務を超過した場合には、その超過額を前払年金費用として投資その他の資産に計上しております。

#### 株式給付引当金

株式交付規程に基づく取締役等への当社株式の交付に備えるため、株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

### 4. 重要な収益及び費用の計上基準

当社の収益は主に原油・天然ガス（LPG含む。以下同じ）の販売による収入、子会社・関連会社からの受取配当金及び業務受託収入で構成されております。当社の顧客との契約から生じる収益に関する主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。なお、取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受け取るため、重大な金融要素を含んでおりません。

#### ① 原油・天然ガスの販売による収入

原油・天然ガスの販売は、主として製品の支配が顧客に移転したとき、すなわち顧客に製品を引き渡した時点又はインコタームズ等で定められた貿易条件を参考として支配が顧客に移転した時点で、製品の法的所有権、物的占有権又は製品の所有に伴う重要なリスク及び経済価値が移転し、顧客から製品の対価を受ける権利を得ると判断しているため、その時点で収益を認識しております。

② 子会社・関連会社からの業務受託収入

当社はグループ内の子会社等への業務提供を行っており、業務の提供を行うことを履行義務として識別しております。当該履行義務は、業務の提供に応じて充足されることから、業務の提供に応じて収益を認識しております。

③ 子会社・関連会社からの受取配当金

子会社・関連会社からの受取配当金は「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日）を適用し、配当の効力発生日をもって収益を認識しております。

5. ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

(通貨関連)

ヘッジ手段 為替予約

ヘッジ対象 関係会社株式

(商品関連)

ヘッジ手段 商品スワップ取引

ヘッジ対象 商品仕入代金

ヘッジ方針

デリバティブ取引の限度額を実需の範囲とする方針であり、投機目的によるデリバティブ取引は行わないこととしております。

ヘッジ有効性の評価

ヘッジ対象及びヘッジ手段の相場変動又はキャッシュフロー変動をもとに比較を行い、有効性を評価しております。

6. その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

当社はグループ通算制度を適用しております。

[追加情報]

当社は、2024年10月1日を効力発生日として、国内における石油・天然ガス事業等を当社の子会社である株式会社INPEX JAPANに会社分割により承継させております。この会社分割により、当社の収益構造の源泉が従来の国内石油・天然ガス事業収入から天然ガスの販売による収入、子会社・関連会社からの配当金及び業務受託収入に変化しております。これに伴い、従来、損益計算書において子会社・関連会社からの業務受託収入は販売費および一般管理費の控除項目、受取配当金は営業外収益として表示しておりましたが、2024年10月1日以降は営業収益として表示しております。

[会計上の見積りに関する注記]

1. 子会社株式及び関連会社株式の評価

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額

子会社株式及び関連会社株式 2,360,770百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社が保有している子会社株式及び関連会社株式は会計基準に従い取得原価で計上していますが、実質価額が著しく低下し、かつ取得原価まで回復する見込みがあると認められない場合は評価損を計上することになります。

当社の子会社及び関連会社は非上場であるため、経営者は、実質価額の著しい低下の判断や回復可能性の見積りによって評価損の判定をしていますが、これらは原油・天然ガス価格等の不確実な要素の変動によって影響を受けることから、見直しが必要となった場合には、計算書類に重要な影響を与える可能性があります。

[追加情報]

役員報酬BIP信託

連結計算書類における連結注記表の〔その他の注記〕に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

〔貸借対照表に関する注記〕

1. 担保に供している資産は次のとおりであります。

関係会社株式 4,880百万円

上記は関連会社の債務の担保目的で差し入れたものであります。

2. 有形固定資産の減価償却累計額

7,648百万円

3. 保証債務

銀行借入等に対する債務保証等

百万円

INPEX FINANCIAL SERVICES SINGAPORE PTE. LTD. 168,451

Ichthys LNG Pty Ltd 125,689

ジャパン石油開発(株) 69,594

(株)INPEX北カスピ海石油 35,904

Tanggung Trustee※ 30,505

INPEX Energy Trading Singapore Pte. Ltd. 24,393

(株)INPEXサウル石油 24,310

(株)INPEXコンソン 13,760

インペックスジオサーマルサルーラ(株) 13,694

(株)INPEX JAPAN 7,032

Oceanic Breeze LNG Transport S.A. 1,634

PT Supreme Energy Sumatera 1,525

Clusius C.V. 1,337

その他 3,451

---

合計 521,285

※MI Berau B.V.及びMIベラウジャパン(株)を通じて参画するタングーLNGプロジェクトの開発資金借入  
(第3トレイン建設に係る借入であり、権益比率に応じた当社分の保証負担額のみを記載しております。)



4. 関係会社に対する金銭債権・債務(区分表示したものを除く)

	百万円
短期金銭債権	13,410
長期金銭債権	54
短期金銭債務	10,358
長期金銭債務	1,911

[損益計算書に関する注記]

関係会社との取引高

	百万円
営業取引による取引高	
売上高	31,963
仕入高	131,293
その他の営業取引	117,787
営業取引以外の取引高	364,084

[株主資本等変動計算書に関する注記]

当事業年度末における自己株式の種類及び株数

普通株式	61,536,239株
------	-------------

(注) 当事業年度末における自己株式数には、役員報酬BIP信託が保有する当社株式が827,850株含まれております。

〔税効果会計に関する注記〕

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳

繰延税金資産

探鉱投資引当金	26,298百万円
関係会社株式評価損	85,827百万円
投資有価証券評価損	1,224百万円
退職給付引当金	125百万円
事業損失引当金	49百万円
関係会社事業損失引当金	8,749百万円
資産除去債務	139百万円
賞与引当金	338百万円
貸倒引当金	19,914百万円
関係会社債務保証損失引当金	17,556百万円
減損損失	4,167百万円
繰越欠損金	6,395百万円
その他	2,953百万円
繰延税金資産小計	173,739百万円
評価性引当額	△134,013百万円
繰延税金資産合計	39,725百万円
繰延税金負債	
その他有価証券評価差額金	2,488百万円
パーチェス法適用に伴う時価評価差額等	2,495百万円
その他	157百万円
繰延税金負債合計	5,141百万円
繰延税金資産(負債)の純額	34,584百万円

2. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社はグループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理並びに開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

〔収益認識に関する注記〕

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、〔重要な会計方針に係る事項〕に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

〔関連当事者との取引に関する注記〕

種類	会社等の名称	議決権の所有 (被所有)割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	残高 (百万円)
子会社	(株) I N P E X 北カスピ海石油	所有割合 (直接) 51.00% 被所有割合 —%	役員の兼任、 出資	貸付金の回収 (注1)	59,590	—	—
				受取利息 (注1)	2,046	—	—
				債務保証 (注2)	35,904	—	—
				受取保証料 (注2)	382	流動資産 その他の (未収収益)	71
	INPEX FINANCIAL SERVICES SINGAPORE PTE. LTD.	所有割合 (直接) 100.00% 被所有割合 —%	役員の兼任、 出資	出資の引受 (注3)	61,784 (百万米ドル) 400	—	—
				有償減資 (注3)	138,861 (百万米ドル) 900	—	—
				資金の管理 (注4)	—	関係会社預け金	321,381
				受取利息 (注1)	20,012	流動資産 その他の (未収利息)	953
				債務保証 (注2)	168,451	—	—
				受取保証料 (注2)	149	流動資産 その他の (未収収益)	37
	INPEX Gas British Columbia Ltd.	所有割合 (直接) 45.09% 被所有割合 —%	出資	金銭の貸付 (注5)	1,261	関係会社 短期貸付金	64,269
	ジャパン石油 開発(株)	所有割合 (直接) 100.00% 被所有割合 —%	役員の兼任、 出資	債務保証 (注2)	69,594	—	—
				受取保証料 (注2)	72	流動資産 その他の (未収収益)	18
	INPEX ENERGY TRADING SINGAPORE PTE. LTD.	所有割合 (直接) 100.00% 被所有割合 —%	出資、製品・ 原材料の仕 入・販売	製品・原材料の 販売 (注6)	30,883	—	—
	(株)INPEX西蒙州 ブラウズ石油	所有割合 (直接) 100.00% 被所有割合 —%	役員の兼任、 出資	出資の引受 (注7)	90,800	—	—

種類	会社等の名称	議決権の所有 (被所有)割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	残高 (百万円)
子会社	INPEX Australia Mirai Energies Pty Ltd	所有割合 (直接) 100.00% 被所有割合 - %	出資	出資の引受 (注8)	244,774 (百万米ドル) 1,600	—	—
				子会社株式の譲渡 (注9)	229,072	—	—
	INPEX Oil & Gas Australia Pty Ltd	所有割合 (間接) 100.00% 被所有割合 - %	製品・原材料 の仕入	製品・原材料の 仕入 (注6)	52,997	買掛金	6,364
	(株)INPEX JAPAN	所有割合 (直接) 100.00% 被所有割合 - %	出資	会社分割 分割資産 分割負債 (注10)	297,687 30,461	—	—
関連会社	Ichthys LNG Pty Ltd	所有割合 (間接) 67.82% 被所有割合 - %	製品・原材料 の仕入	債務保証 (注2)	125,689	—	—
				製品・原材料の 仕入 (注6)	56,749	—	—

(注1) 金銭の貸付については、貸付利率は市場金利を勘案して合理的に決定しております。なお、担保は受け入れておりません。

(注2) 債務保証は開発事業資金等として金融機関からの融資に対して保証したものであり、保証額に基づき算定した保証料を受け取っております。債務保証の取引金額は期末現在の保証残高であります。

(注3) INPEX FINANCIAL SERVICES SINGAPORE PTE. LTD.の主たる業務である為替リスク管理に伴って、当社が1株1ドルの出資の引き受け、及び1株1ドルの有償減資を受けたものです。

(注4) 当社グループはグループ内の資金管理の効率化を図ることを目的としてキャッシュ・マネジメント・システム(以下CMS)を導入しておりますが、CMSを用いた資金取引について取引の内容ごとに取引金額を集計することは実務上困難であるため、取引金額は記載しておりません。なお、金利については市場金利を勘案して合理的に決定しております。

(注5) 金銭の貸付については、貸付利率は市場金利を勘案して合理的に決定しております。なお、担保は受け入れておりません。また、当貸付については、64,269百万円の貸倒引当金を計上しております。

(注6) 全ての取引について、独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

(注7) 当社が(株)INPEX西豪州ブラウズ石油の行った株主割当増資を1株50,000円で引き受けたものであります。

(注8) 当社がINPEX Australia Mirai Energies Pty Ltdの行った株主割当増資を1株1ドルで引き受けたものであります。

(注9) 当社が保有する子会社であるINPEX Oil & Gas Australia Pty Ltdの株式の全部をINPEX Australia Mirai Energies Pty Ltdへ譲渡したものです。

(注10) 当社の国内における石油・天然ガス事業等を子会社である株式会社INPEX JAPANに吸収分割により承継させたものであります。

〔1 株当たり情報に関する注記〕

1. 1株当たり純資産額	1,628円96銭
2. 1株当たり当期純利益	211円70銭

〔企業結合等関係〕

(株式会社INPEXトレーディングの吸収合併)

当社は、2024年4月1日を効力発生日として、子会社である株式会社INPEXトレーディングを吸収合併しております。

(1) 取引の概要

① 対象となった事業の内容

原油（コンデンセートを含む）及びLPGの販売及びグループ会社に対する販売先の仲介・斡旋

② 企業結合を行った主な理由

当社は海外で開発・生産した権益原油等を株式会社INPEXトレーディング及び同社の100%子会社でありますインペックス・エナジー・トレーディング・シンガポール社（INPEX Energy Trading Singapore Pte. Ltd.、以下「IETS社」）を通じ販売しておりました。今後さらなるエネルギー需要の伸びが見込まれるアジア地域への販路拡大、価格条件・受渡条件に関し多様化する顧客の要望へ対応するため、IETS社の機能強化を実施するとともに、同社の機能をIETS社へ段階的に移管し、販売機能をIETS社へ集約することを決定しました。これに伴い、同社を当社に吸収合併しております。

③ 企業結合効力発生日

2024年4月1日

④ 法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

当社を存続会社、株式会社INPEXトレーディングを消滅会社とする吸収合併であり、当社の完全子会社との合併になるため、株式の割当て、その他の対価の交付は行いません。

⑤ 結合後企業の名称

株式会社INPEX

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として処理をしました。なお、本合併により28,549百万円を「抱合せ株式消滅差益」に計上しています。

(株式会社INPEX JAPANへの事業分離)

当社は、2024年10月1日を効力発生日として、国内における石油・天然ガス事業等を当社の子会社である株式会社INPEX JAPANに会社分割により承継させております。

## (1) 取引の概要

### ① 承継先企業の名称及び分離した事業の内容

承継先企業の名称 株式会社INPEX JAPAN

分離した事業の内容 国内における石油・天然ガス事業等

### ② 会社分割を行った主な理由

当社は、2022年2月に発表した「長期戦略と中期経営計画（INPEX Vision @2022）」において、石油・天然ガス分野を引き続き基盤事業と位置づけ、「コアエリアへの選択と集中」、「天然ガスシフト」及び「強靱化とクリーン化」の3点を基本戦略として、それらを一体で進めることで、クリーンなエネルギーの安定供給を目指す旨の基本方針を打ち出しております。

当社は、コアエリアである日本国内の事業を取り巻く環境の変化に対応しつつ、地政学リスクの増大が懸念される中、重要性の高まる国産ガスアセット・供給網を活用した成長戦略を進め、エネルギートランジションに対応するための付加価値のある事業を創出していくことが重要であると考えております。これらを達成するためには、当社グループの経営体制の合理化、意思決定の迅速化及び本事業の機動的かつ効率的な推進等を行うことが必要であるため、本吸収分割の実施により本事業を株式会社INPEX JAPANに承継させ、株式会社INPEX JAPANを国内事業統括会社と位置付けたうえで、本事業を推進することとしました。

### ③ 会社分割の効力発生日

2024年10月1日

### ④ 法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

当社を吸収分割会社とし、株式会社INPEX JAPANを吸収分割承継会社とする吸収分割

### ⑤ 結合後企業の名称

株式会社INPEX JAPAN

## (2) 実施した会計処理の概要

### ① 移転損益の金額

移転損益は発生しておりません。

### ② 移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額

資産 297,687百万円

負債 30,461百万円

### ③ 会計処理

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として処理しております。