



地球の力で未来へ挑む

INPEX

Energy for a brighter future

Investor Day 2025
November 25, 2025

投資と還元で創る株主価値

取締役専務執行役員
財務・経理本部長
山田 大介

注意事項

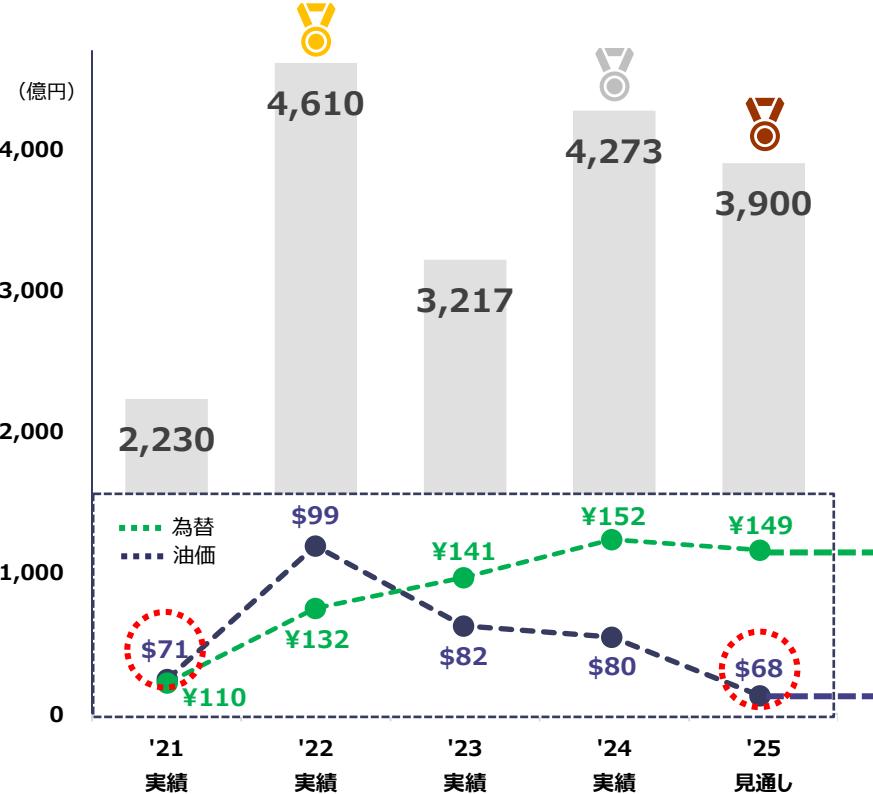
当プレゼンテーションは、当社の計画と見通しを反映した、将来予想に関する記述に該当する情報を含んでおります。かかる将来予想に関する情報は、現在入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定および判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスク、不確実性およびその他の要因が内在しております。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、かかる将来予想に関する情報に明示的または默示的に示される当社の将来における業績、経営結果、財務内容に関してこれらと大幅に異なる結果をもたらす可能性があります。かかるリスク、不確実性およびその他の要因には下記のものが含まれますが、これらに限られるものではありません。

- 原油および天然ガスの価格変動及び需要の変化
- 為替レートの変動
- 採鉱・開発・生産に関連するコストまたはその他の支出の変化

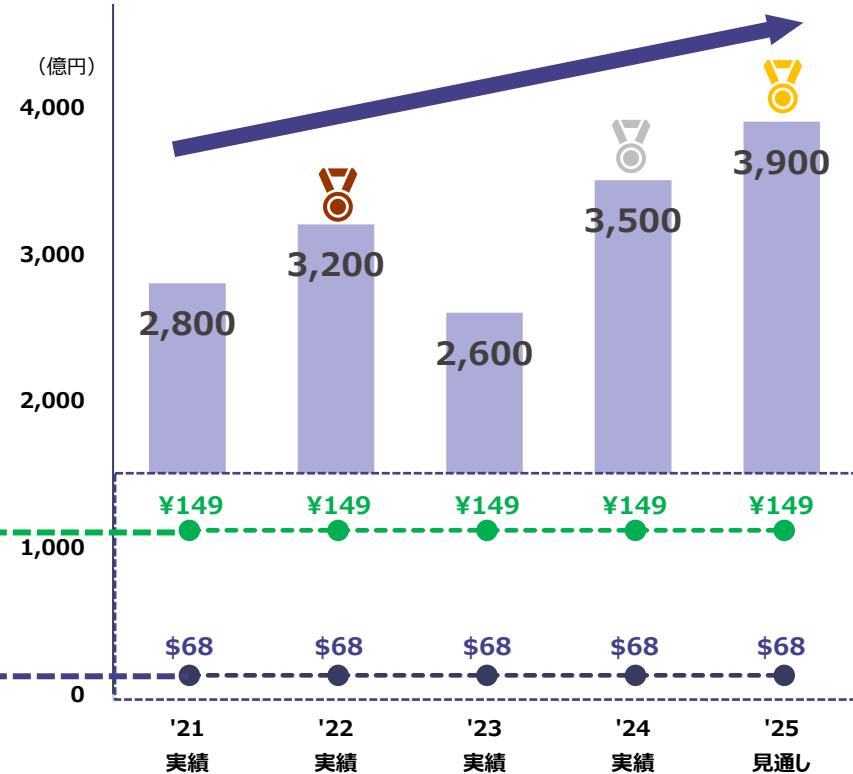
当プレゼンテーションに掲載される情報（将来予想に関する情報を含む）を、その掲載日後において、更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

油価・為替調整後当期利益は着実に増加

油価・為替調整前当期利益



油価・為替調整後当期利益



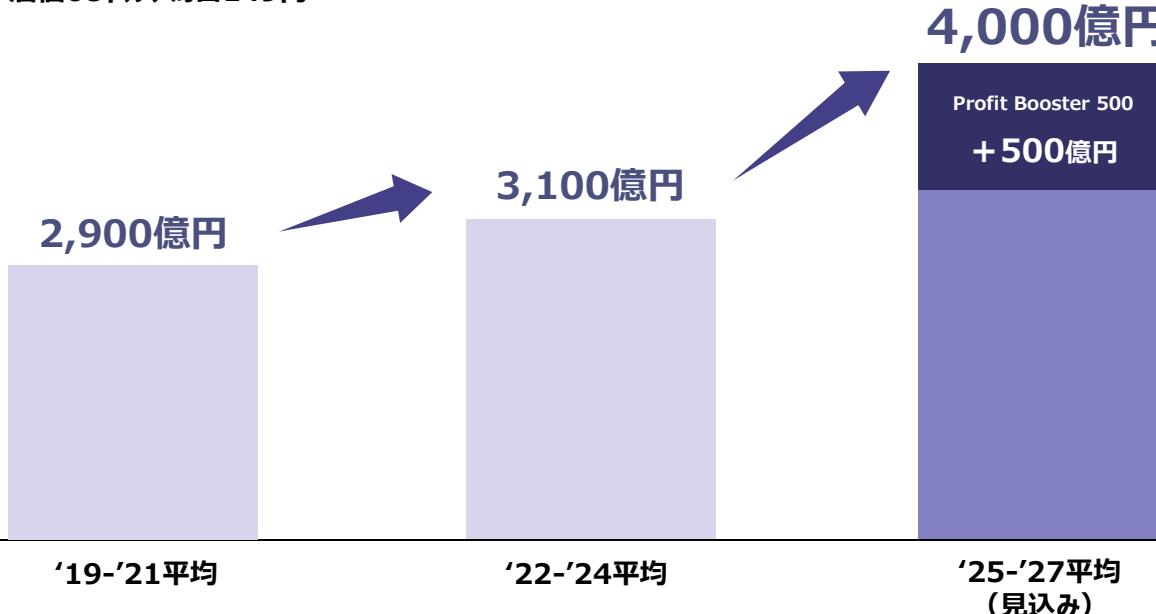
“Profit Booster 500” 中期的・構造的な利益基盤の強化

利益貢献 **+500億円/年**、10年間の累計利益貢献 **+5,000億円**を見込む。

- イクシス有償減資に伴う為替差益 : **200億円/年**
- 欧州・中東地域を中心とした投資によるインセンティブ効果 : **300億円/年**

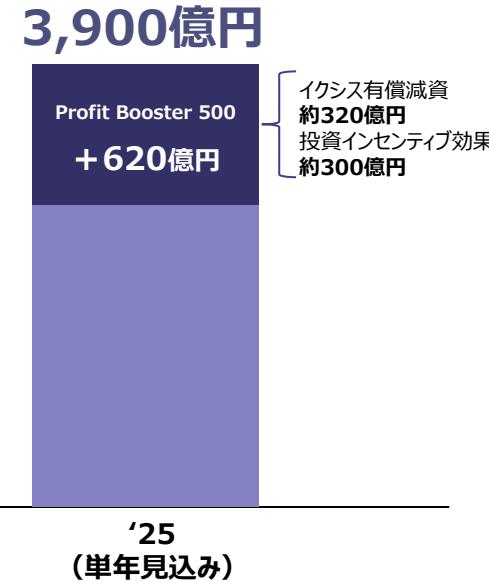
油価・為替調整後当期利益（3ヵ年平均）の比較

前提：油価68ドル、為替149円



(参考) '25単年見込み

前提：油価68ドル、為替149円



‘25-‘27 資金配分及びNet D/Eの見通し

資金配分

Source **31,000億円程度**

Use **31,000億円程度**

借入
4,000億円～

成長投資：19,000億円

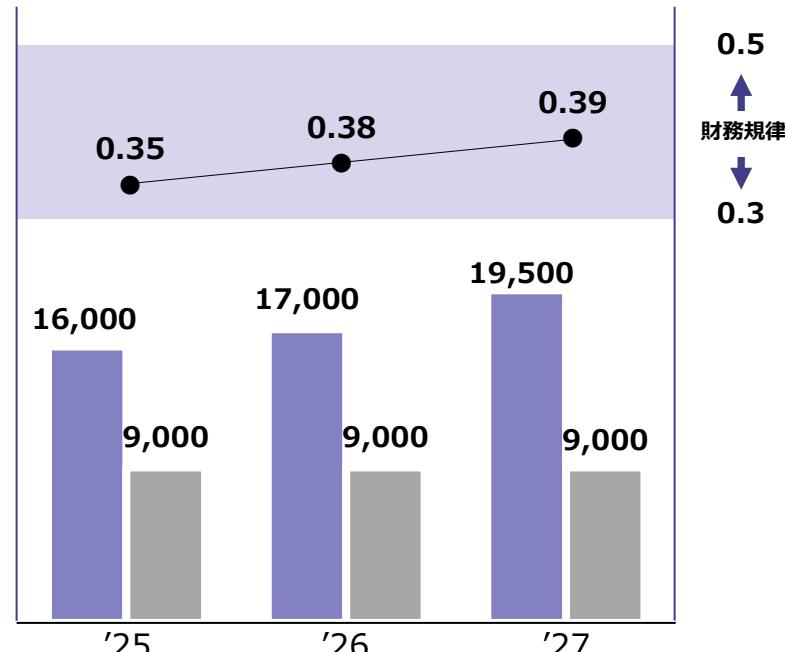
探鉱前営業CF
27,000億円～

株主還元：6,000億円～
・90円/株を起点とする累進配当
・総還元性向50%以上

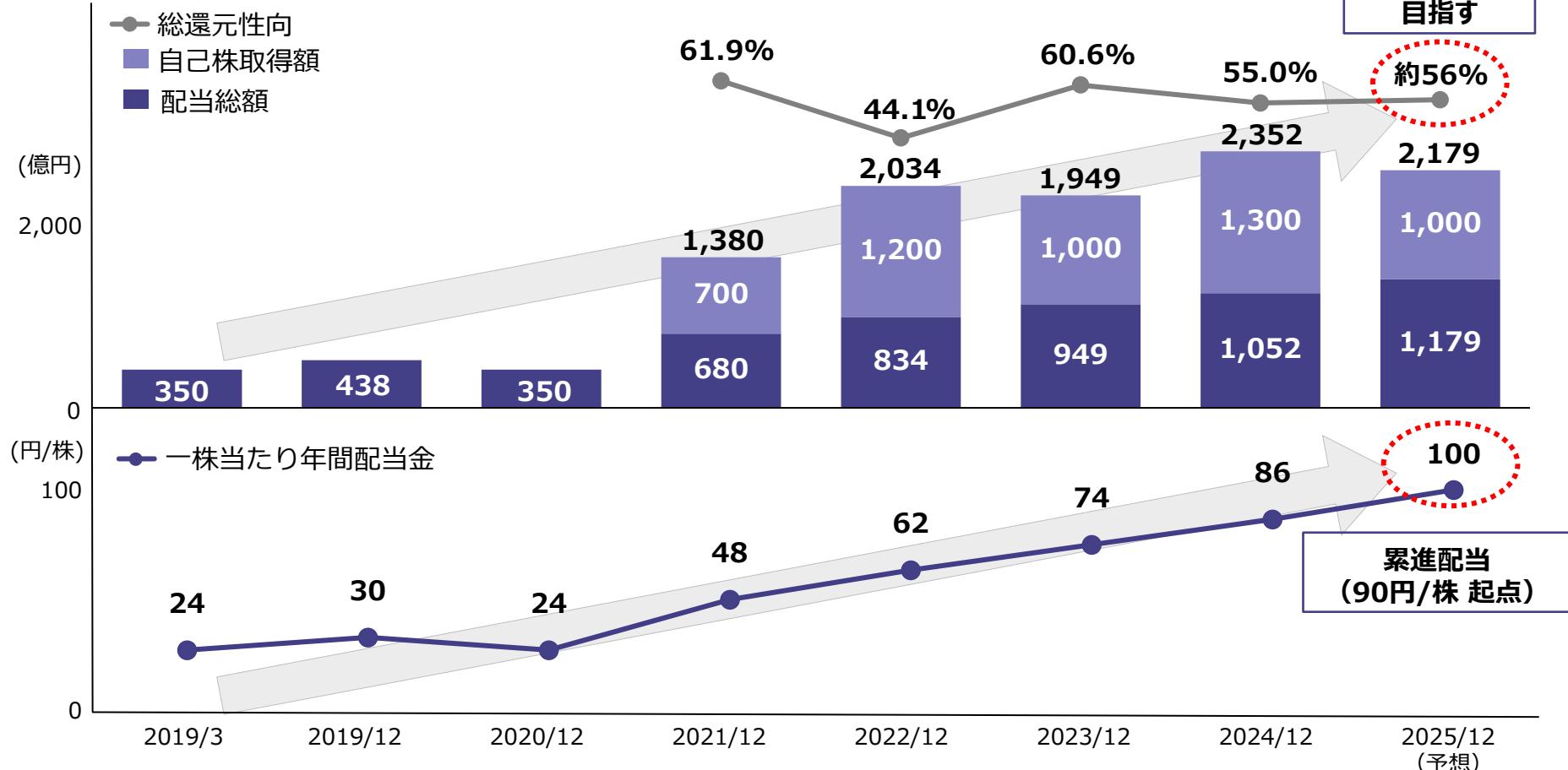
アバディ開発準備資金：4,000-6,000億円

Net D/E、Net Debt、探鉱前営業CF

- Net D/E (倍)
- Net Debt (億円)
- 探鉱前営業CF (億円)



株主還元の強化を継続



油価と当社株価の相関性は弱まる傾向に

(18/3末=100)

200



150

100

Brent油価

50

0

INPEX株価

350

(24円)

'18

438

(30円)

'19

350

(24円)

'20

1,380

700

680

(48円)

'21

2,034

1,200

834

(62円)

'22

1,949

1,000

949

(74円)

'23

2,352

1,300

1,052

(86円)

'24

2,179

1,000

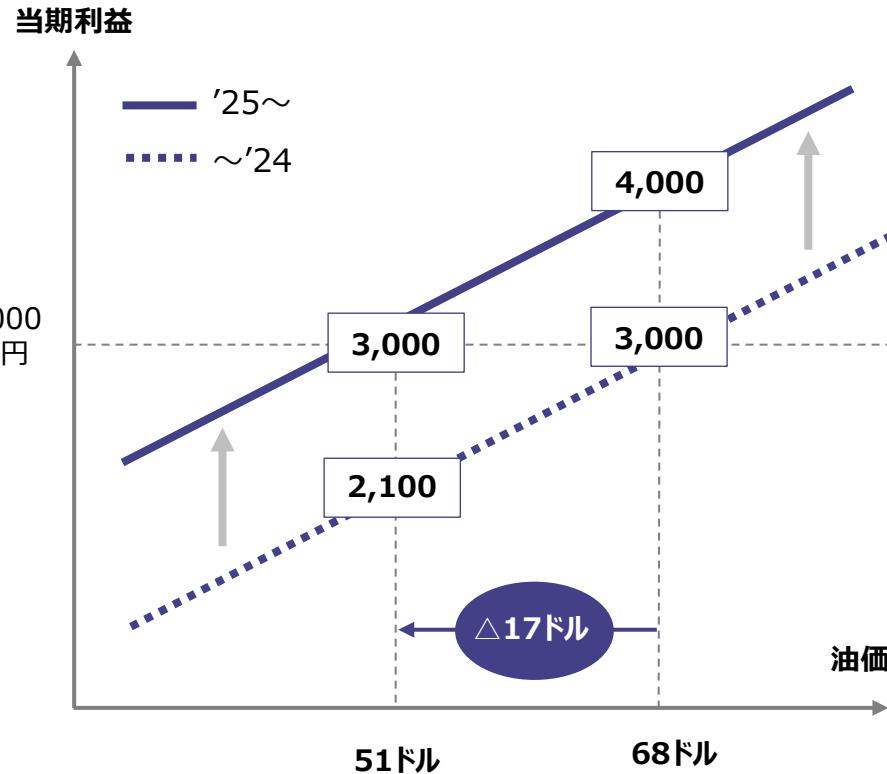
1,179

(100円)

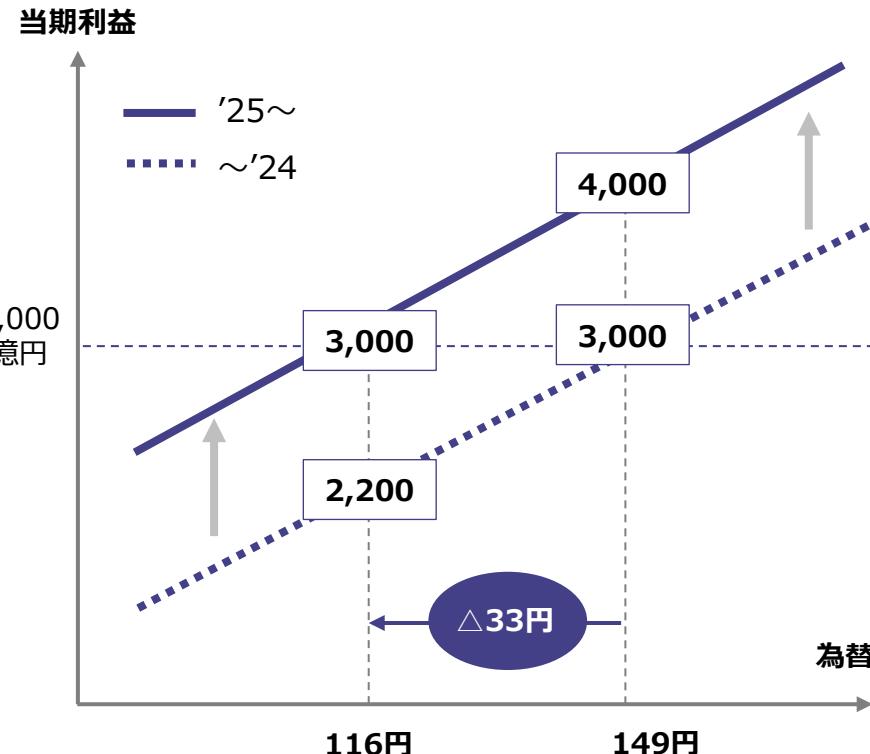
'25 (予想)

低油価及び円高局面への耐性強化

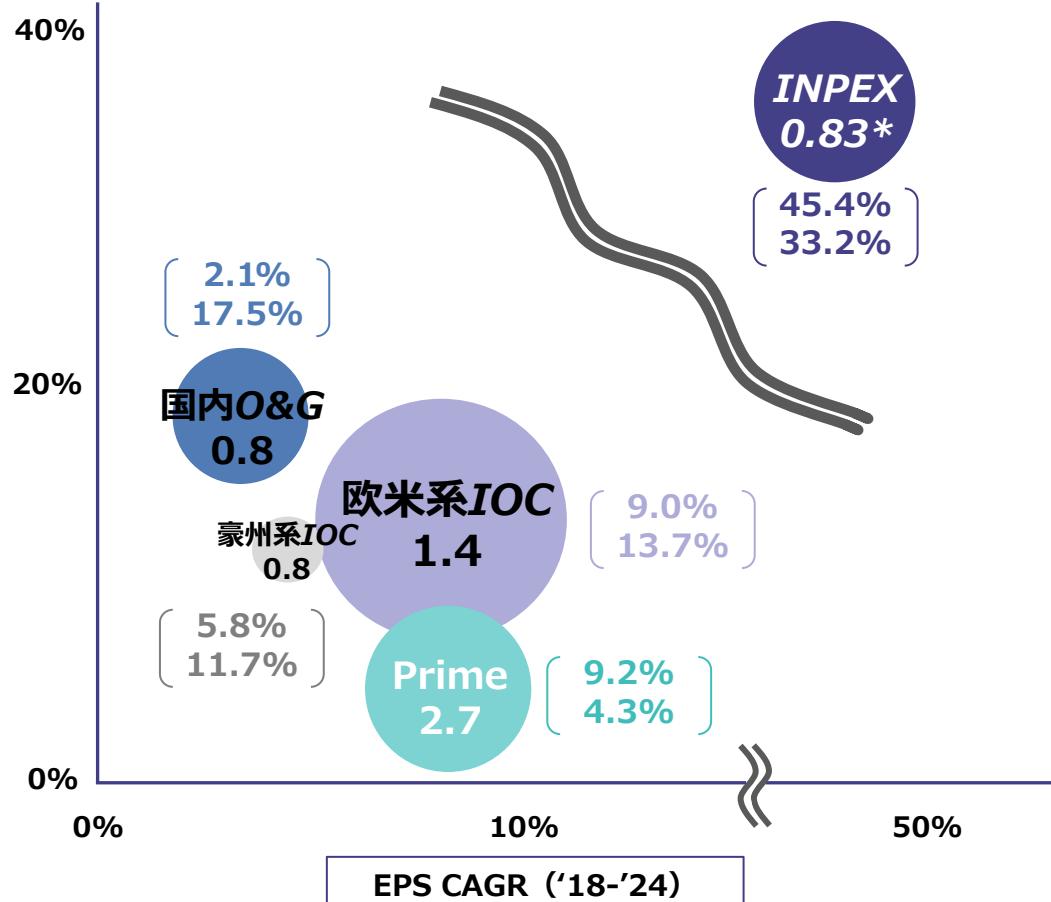
当期利益 油価感応度（為替：149円前提）



当期利益 為替感応度（油価：68ドル前提）



EPS CAGR ('18-'24) と 総還元利回り CAGR ('18-'24) は突出して高い



INPEXは
“しっかり”稼ぎ
“ドンドン”還元する会社

(凡例)
・円の大きさ : EPS ('24)
・円内数字 : PBR ('24)
括弧内上段 : EPS CAGR
括弧内下段 : 総還元利回り CAGR
* 当社PBRは11/17終値ベース

稼ぐ力に比して、当社は未だ割安水準にある

企業名	時価総額*	PBR*
	(億円)	(倍)
1位 トヨタ自動車	406,511	1.1
2位 ソフトバンクグループ	289,740	2.6
3位 三菱UFJ FG	277,109	1.4
4位 ソニーグループ	273,067	3.3
5位 日立製作所	233,935	4.0
6位 三井住友FG	174,609	1.2
7位 ファーストリテイリング	164,172	7.8
8位 任天堂	156,359	5.8
9位 東京エレクトロン	152,566	8.1
10位 アドバンテスト	146,342	25.5
...
65位 INPEX	38,042	0.83
...
80位 花王	30,195	2.9

* 2025年11月17日時点（自己株式を発行済株式総数から除外）

時価総額3兆円超の
東証プライム上場80社の
平均PBR 3.7倍

PBR 1倍未満 11社

- ホンダ
- パナソニック
- JR東海
- 日本製鉄
- **INPEX 等**

目の前に立ちはだかる世界規模の課題。
私たちは地球の力でエネルギーを創る、
チームの力を結集する、経験と新しい発想で知恵を出し合う。
絶対に使命を投げ出したりしない。
私たちはエネルギーを探し、届け続ける。
今日も明日もこれからも、ずっと。

地球の力で未来へ挑む

INPEX

Energy for a brighter future